



رئيس التحرير  
م. مسعود عمار المشمر

# معاً. يداً بيد



على بركة الله تضح أسرة تحرير مجلة التنمية الصناعية والإستثمار بين أيديكم العدد الثاني من المجلة ساعية بعون الله إلى تحقيق هدفها في أن تكون المجلة رافداً مهماً من روافد العلم والمعرفة في المجال الصناعي والاقتصادي والمعرفي والذي تجدون من خلاله نبذة عن نشاط وزارة الصناعة والمعادن مع تسليط الضوء على أهم الفعاليات الصناعية والاقتصادية خلال الفترة الماضية من هذه السنة إضافة إلى عدد من المواضيع العلمية ذات العلاقة بالنشاط الصناعي .

ومن خلال هذا المنبر تدعو هيئة تحرير المجلة كافة المهتمين بالشأن الصناعي للمساهمة في تحرير هذه المجلة وتقديم مقترحاتهم الهادفة إلى التطوير والتحسين للإرتقاء بجودة ونوعية المقالات والموضوعات المنشورة فيها وبما يساهم في تحقيق رسالة المجلة وأهدافها وتشكل حافزاً لمزيد من المساهمات الجادة .

ولا يفوتني أيضاً وبإسـم هيئة التحرير أن أتقدم بجزيل الشكر لكل من ساهم في انجاز هذا العمل وأخص بالذكر السادة باللجنة الاستشارية للمجلة على عملهم الدؤوب لإصدار هذا العدد على أحسن وجه .

## أخبار ومناشط الوزارة

وزير الصناعة والمعادن يعقد اجتماعاً مع مدير عام المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

04

ورشة عمل بعنوان «توطين صناعة مواد ومعدات النفط»

11

وكيل وزارة الصناعة والمعادن يشارك في افتتاح ورشة عمل حول برنامج تكوين «كايزن»

13

وزارة الصناعة والمعادن تشارك في فعاليات مؤتمر قمة المناخ COP28 (مؤتمر الاطراف)

15

اجتماع للجنة إعداد مقترح مشروع جائزة أفضل منتج محلي

17

## حوار العدد 20



د. الحسين حسن عربي  
مدير عام مركز البحوث الصناعية

## مقالات ودراسات

28

صناعة الجرات

34

برنامج التخريط الجيولوجي لليبيا

39

الأتمتة المفرطة

42

الاستراتيجية الوطنية للتنمية الصناعية .. الواقع والطموح

50

دور الهيدروجين الأخضر في مجال الصناعة في ليبيا

# contents

محتويات العدد



مجاتة فصلية تصدر عن وزارة الصناعة والمعادن



طرابلس - ليبيا

وسعاية ابديري .. خلف نقابة المعلمين

091-1525631 091-3228529

## المترجم العام:

د. أحمد علي أبو هيسة  
وزير الصناعة والمعادن

رئيس التحرير

م. مسعود عمار المشمر

مدير التحرير

أ. فتحي الشريف الشريف

عضو هيئة التحرير

د. محمد عبدالملك الفقيه

اللجنة الاستشارية:

رئيس اللجنة

د. فرج علي جليل

عضو اللجنة

أ. عبدالرحمن محمد بحيري

عضو اللجنة

د. عبدالحميد عبدالسلام الشريف

عضو اللجنة

د. فيصل عياد أبوسهمين

الإخراج الفني والتنفيذ

عزالدين مسعود الحامدي

المدقق الاضوي:

د. عبدالسلام كريميد

فرز وطباعة : مطبعة الواحة

هيئة التحرير:

E-MAIL: TANMIAMAG@GMAIL.COM



## باستضافت كلية التقنية الصناعية مصراتة

# وزير الصناعة والمعادن يترأس الاجتماع الدوري الأول للعام 2024 لوزارة الصناعة والمعادن والجهات التابعة لها



استعداد الغرفة على التعاون مع الوزارة والجهات التابعة لها .

وحدث الوزير على أهمية التواصل والتشابه مع كل الجهات وضرورة تفعيل اتفاقيات الشراكة والتعاون وخاصة مع مؤسسات التعليم العالي والتقني لخدمة الأبحاث العلمية التطبيقية التي تخدم مخرجاتها تطوير القطاع الصناعي وتطوير سبل التعاون مع المنظمات العربية والدولية ذات العلاقة بالنشاط الصناعي مشيراً إلى ما تمت مناقشته مع منظمة اليونيدو والمنظمة العربية للتنمية الصناعية و التقييس والتعدين.

استضافت كلية التقنية الصناعية مصراتة الاجتماع الدوري الأول لوزارة الصناعة والمعادن والجهات التابعة للعام 2024 لها برأسه وزير الصناعة والمعادن السيد احمد ابوهيسه وبحضور وكيل وزارة الصناعة والمعادن لشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية والشؤون العامة السيد مصطفى السمو، وعميد بلدية مصراتة السيد محمود السقوطري وعميد كلية التقنية الصناعية والسادة مدراء الإدارات والمكاتب بديوان الوزارة ورؤساء مجالس ادارة ومدراء العامون للمراكز والهيئات والمؤسسات والشركات التابعة لديوان الوزارة وذلك لاستعراض ومناقشة الخطة العامة لوزارة للعام 2024م.

وقد افتتح الوزير الاجتماع مرحباً بالسادة الحضور مقدماً الشكر للسيد عميد كلية التقنية الصناعية لاستضافة هذا الاجتماع ، واستعرض معاليه جملة من المواضيع المهمة المتعلقة بسير العمل بالقطاع.

كما تناول الاجتماع برامج عمل مقدمة من قبل السادة مدراء الإدارات والمكاتب بديوان الوزارة ورؤساء المجالس والمدراء العامون للجهات التابعة فيما يخص خطة وعمل الوزارة

وتحدث الوزير خلال الاجتماع على ضرورة إنشاء قنوات تواصل مع كافة الجهات المتعلقة بالصناعة منها غرفة التجارة والصناعة والزراعة على مستوى ليبيا ، حيث شارك في الاجتماع رئيس غرفة التجارة والصناعة والزراعة مصراتة الذي أكد

# وزير الصناعة والمعادن يعقد جلسة عمل

## مع المدير العام لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو)



للمدير العام للمنظمة لزيارة ليبيا في الفترة القريبة القادمة والتي قبلها مشكورا ويتم التنسيق لها بالتزامن مع افتتاح مكتب تمثيلي للمنظمة في ليبيا .



الضوء الأخضر للمسؤولين بالمنظمة للشروع في تنفيذ ما تم مناقشته وفقا لبرنامج عمل يتم الاتفاق عليه بالتنسيق مع وزارة الصناعة والمعادن. وقد وجه الوزير الدعوة

عقد وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد ابوهيسه جلسة عمل مع السيد (جيرد موللر) المدير العام لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) وذلك على هامش فعاليات مؤتمر التعدين الدولي الثالث المقام بمدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية.

وقد تم خلال جلسة العمل متابعة ما تم مناقشته مع المنظمة خلال المؤتمر العام العشرون للمنظمة الذي عقد الشهر الماضي بمقر المنظمة بمدينة فيينا بشأن تعزيز التعاون بين الوزارة والمنظمة والتي من ضمنها انشاء مكتب تمثيلي للمنظمة في ليبيا و مشاريع التعاون الفني المقترحة .. وقد أعطى السيد مدير عام منظمة اليونيدو

# وزير الصناعة والمعادن يعقد اجتماعاً مع مدير عام المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين



عدد من كبار المسؤولين بالوزارة والجهات التابعة لها توقيع مذكرة تفاهم للتعاون المشترك بين الوزارة والمنظمة .

اجتمع وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد ابوهيسه يوم الأحد الموافق 11 / 2 / 2024 م . بديوان الوزارة بالسيد عادل صقر الصقر المدير العام للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين والوفد المرافق له . حيث رحب الوزير بالسيد مدير عام المنظمة والوفد المرافق له مؤكداً على أهمية تفعيل وتعزيز التعاون بين الوزارة والجهات والشركات التابعة لها والمنظمة وكيفية تحقيق الاستفادة من برامج وخدمات المنظمة في مجالات التنمية الصناعية والتعدين والتقييس وغيرها .. من جهته قدم السيد الصقر شكره وتقديره للسيد الوزير على حسن الاستقبال والضيافة معبرا عن سعادته بتواجده في ليبيا مبدياً استعداد المنظمة عبر خططها وبرامج عملها لتقديم الدعم وتعزيز برامج التعاون الفني مع الوزارة والجهات التابعة لها مع التركيز على بناء القدرات للكوادر الوطنية داخل ليبيا او خارجها وتنفيذ بعض من الفعاليات التي تقيمها المنظمة في ليبيا .. وتم في ختام الاجتماع الذي حضره

## بهدف تحقيق التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة في ليبيا

### وزير الصناعة والمعادن يشارك في اجتماعات الدورة العشرين لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو).



شارك وزير الصناعة والمعادن أحمد ابوهيسه في الجلسة الافتتاحية للدورة العشرين لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) بمقر المنظمة بمدينة فيينا في الفترة من 27 / 11 إلى 1 / 12 / 2023 والذي حضره عدد من الوزراء والسفراء وكبار المسؤولين بالدول الأعضاء. وقد القى الوزير كلمة دولة ليبيا والتي أشار فيها إلى أهمية تفعيل التعاون بين المؤسسات الصناعية الليبية والمنظمة بهدف تحقيق التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة في ليبيا ودعم مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي. كما أوضح الوزير في كلمته أن الوزارة تعمل على اعتماد تقنيات حديثة وصناعات خضراء صديقة للبيئة وتشجيع الاعتماد على الطاقات المتجددة من خلال إقامة شراكات

إدارة الشركة الليبية للحديد والصلب والسيد عماد وقاد مدير مكتب الوزير والسيد مسعود المشمر مدير مكتب التعاون الدولي والفني والسيد عبد الحميد الشريف عميد كلية التقنية الصناعية والسيد عبد الكريم الحضيرى رئيس ديوان الوزارة بالمنطقة الشرقية.

عالمية وتعزيز التعاون الفني مع المنظمات الدولية وعلى رأسها منظمة اليونيدو. وقد رافق السيد الوزير في الجلسة الافتتاحية السيد أسامة عبد الجليل عبد الهادي سفير دولة ليبيا والمندوب الدائم لدى النمسا والسيد محمد عبد الملك الفقيه رئيس مجلس



### وزير الصناعة والمعادن يعقد اجتماعاً مع الممثل الخاص للمدير العام لمنظمة (اليونيدو)

المشاريع المقترحة ضمن خطة عمل الوزارة واليات تنفيذها وتحسين التواصل بين نقاط الاتصال بالمنظمة والوزارة. كما تم طرح موضوع إمكانية افتتاح مكتب قطري لمنظمة اليونيدو في ليبيا والذي سيساعد من خلال تواجد المنظمة في ليبيا على التعرف عن قرب على احتياجات القطاع والاستفادة من خبرة وخدمات منظمة اليونيدو بشكل مباشر. وفي ختام الاجتماع قدم السيد الوزير الدعوة لمدير عام المنظمة والممثل الخاص لزيارة ليبيا للأطلاع عن كثب على الإمكانيات المتاحة في ليبيا.

على هامش الدورة العشرين للمؤتمر العام لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) عقد معالي وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد ابوهيسه والوفد المرافق له وبحضور سفير دولة ليبيا والمندوب الدائم لدى النمسا السيد أسامة عبد الجليل عبد الهادي اجتماعاً مع السيدة حنان حناز الممثل الخاص للمدير العام للمنظمة تناول فيه أليات تفعيل التعاون مع المنظمة وكيفية الاستفادة من برامج ومشاريع التعاون الفني التي تقدمها المنظمة. وتم خلال هذا الاجتماع مناقشة دور ومساهمة المنظمة في دعم قطاع الصناعة والمعادن عبر

### وزير الصناعة والمعادن يلتقى نظيره المغربي



ضمن زيارة العمل التي قام بها وزير الصناعة والمعادن السيد احمد ابو هيسه الى المملكة المغربية في الفترة من 10 / 31 إلى 4 / 11 / 2023 التقى وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد ابو هيسه السيد رياض مزور وزير الصناعة والتجارة بالمملكة المغربية بديوان وزارة الصناعة والتجارة المغربية وبحضور وفدي البلدين.. وفي بداية اللقاء رحب السيد وزير الصناعة والتجارة المغربي بالسيد الوزير والوفد المرافق له مبدياً استعداد بلاده مد جسور الشراكة والتعاون بين البلدين في مجال الصناعة والمعادن.. ومن جهته أكد السيد ابو هيسه على عمق العلاقات التاريخية بين البلدين وأهمية تفعيل العلاقات الثنائية وشركات العمل بما يخدم المصالح المشتركة للبلدين، وطرح السيد ابو هيسه اهم المواضيع التي يمكن أن تكون إطاراً للعمل المشترك بين الجانبين ومنها الاستفادة من خبرة الجانب

في الشركات التابعة للقطاع بالمجمع الصناعي تاجورا.. وفي ختام اللقاء أكد الطرفان على تكليف فريق عمل مشترك لمتابعة ماتم الاتفاق عليه وقدم السيد الوزير الدعوة للسيد رياض مزور لزيارة ليبيا للاطلاع عن كثب على الإمكانيات التي تتمتع بها ليبيا.

المغربي تأسيس وإدارة الإقطاب التكنولوجية وتهيئة وتسيير المناطق الصناعية المساعدة في تأسيس مركز للإنتاج النظيف إضافة إلى إقامة شراكة بين الشركة الليبية للحديد والصلب والشركات المغربية المتخصصة في تصنيع هياكل السيارات . كما قدم السيد ابو هيسه الدعوة للجانب المغربي للاستثمار

### لإطلاعهم على نتائج زيارته إلى المملكة المغربية

## وزير الصناعة والمعادن يعقد اجتماعاً مع عدد من مدراء الإدارات بديوان الوزارة ومركز البحوث الصناعية

والتقييس والتعدين . وأشار الوزير الى النهضة الصناعية والاقتصادية التي تشهدها المملكة المغربية واجتماعه مع بعض الكيانات الصناعية بالمغرب لبحث أوجه وأفاق التعاون وفرص الاستثمار في بعض المشاريع الصناعية في ليبيا.. وقد لخص الوزير نتائج مباحثاته مع رئيس المنظمة في أوجه ومجالات التعاون والاستفادة من برامج عمل المنظمة الحالية والمستقبلية خاصة أن ليبيا تدفع في اشتراكات لهذه المنظمة وضرورة الاستفادة ليبيا بوجه عام والقطاع الصناعي بوجه خاص من حصة اشتراكات ليبيا في عضوية المنظمة.

عقد وزير الصناعة والمعادن السيد احمد ابو هيسه بمقر ديوان الوزارة اجتماعاً ضم عدد من مدراء الإدارات الفنية بالوزارة والمتمثلة في مدير ادارة الدراسات والبحوث الصناعية ومدير ادارة التنمية الصناعية ومدير ادارة الموارد المعدنية، وكذلك مدير عام مركز البحوث الصناعية ومدير الإدارة الاقتصادية والفنية ومدير ادارة الجيولوجيا ومدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية بالمركز. ويأتي هذا الاجتماع في إطار اطلاع هذه الإدارات ومركز البحوث الصناعية بفحوى نتائج زيارة معالي الوزير والوفد المرافق له الى المملكة المغربية وفي مقدمتها المنظمة العربية للتنمية الصناعية

## وزير الصناعة والمعادن يزور مقر المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس وبالتعاون مع وزارة الصناعة والمعادن



قام السيد وزير الصناعة والمعادن أحمد أبو هيسه بزيارة مقر المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعديس وكان في استقباله السيد م. عادل صقر المدير العام للمنظمة، وتناولت الزيارة بحث أوجه التعاون بين المنظمة ودولة ليبيا وتعزيز جسور التواصل، بالإضافة إلى مناقشة مقترحات المشاريع ذات الصلة بمجالات عمل المنظمة والوزارة الصناعة والمعادن.

وتيسير عملية التواصل مع مختلف المؤسسات في الدول العربية.. وأفاد الوزير بأن لدولة ليبيا إمكانيات مهمة في المجال الصناعي والتعديس، من شأنها خدمة العالم العربي، مبرراً أن دولته تهتم بالقطب التكنولوجي والتقني الرقمية في برامجها التي تعنى بالصناعة والتعديس، مبدية استعداد دولته في استضافة فعاليات وأنشطة المنظمة وتوطيد التواصل معها.

الصناعة والتعديس في الدول العربية وتسهيل عمل المنشآت لعرض منتوجاتها وخدماتها بشكل مجاني إضافة إلى فتح الأسواق العالمية للترويج لها.. وشدد السيد الوزير على ضرورة وجود تكامل عربي في مجال الصناعة في إطار الاستراتيجية العربية للتكامل الصناعي، مثنياً في ذات الوقت توجهات المنظمة ومواكبتها للتطورات التكنولوجية والرقمية كاليات ضمن أخرى لتسهيل الولوج إلى المعلومات

ومن جانبه، أكد السيد الوزير أحمد أبو هيسه خلال كلمة ألقاها أمام مسؤولي المنظمة والوفد المرافق له، على أهمية الدور الذي تقوم به المنظمة والرامي إلى تعزيز علاقات التعاون والشراكة بين الدول العربية في مجالات الصناعة والتقييس والتعديس. كما أشاد الوزير أحمد أبو هيسه بمدى أهمية منصة طلبات وعروض المنتجات الصناعية والتعديس العربية APIP.online والدور الذي تلعبه في دعم

## وزير الصناعة والمعادن يستقبل سفير روسيا الاتحادية

برامج التعاون بين المؤسسات المناظرة في ليبيا وروسيا في مجالات البحوث الصناعية والجيولوجية وكذلك الدعم الفني في مجال الأقطاب الصناعية التكنولوجية.

وفي ختام اللقاء وجه السيد الوزير الدعوة للمسؤولين ورجال الأعمال والصناع الروس لزيارة ليبيا والعمل على إقامة منتدى صناعي لبيبي روسي في ليبيا خلال الفترة القادمة والترتيب لزيارة سعادة السفير إلى بعض المؤسسات التابعة للوزارة للقاء مع المسؤولين بها بهدف التعرف عن قرب على

الإمكانيات المتاحة وبحث أوجه التعاون المشترك فيما بينهما.



التقى وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبو هيسه بديوان الوزارة بالسيد / حيدر أغالين السفير المفوض وفوق العادة لروسيا الاتحادية في دولة ليبيا.

وفي بداية اللقاء رحب السيد الوزير بسعادة السفير مؤكداً على أهمية تعزيز التعاون بين الطرفين في عديد المجالات الصناعية والتعديسية موضع الأهمية الاستراتيجية التي تتمتع بها ليبيا وحجم وتنوع الثروات المعدنية فيها.

من جهته أكد سعادة السفير الروسي على عمق

العلاقة التاريخية بين البلدين ورغبة بلاده في إعادة تفعيل عمل اللجان المشتركة وتعزيز

شاركت فيه ليبيا لأول مرة برعاية وزارة الصناعة والمعادن متمثلة في القطب الصناعي التكنولوجي

## وزير الصناعة والمعادن يشارك في افتتاحية النسخة الخامسة من تحدي العرب لإنترنت الأشياء

برنامج تحدي ليبيا لإنترنت الأشياء و الذكاء الاصطناعي في نسخته الأولى محليا والخامسة دوليا. وأشاد السيد الوزير في كلمته الافتتاحية بجهود القائمين على هذا البرنامج للوصول بمشاركة ليبيا في تحدي شباب العرب لإنترنت الأشياء و الذكاء الاصطناعي والذي سوف يساهم في تعزيز وتطوير التقني والابتكار في ليبيا وتعزيز الاستخدام الذكي للتقنيات الحديثة في كافة المجالات الصناعية والزراعية والصحية والأمنية وغيرها من المجالات. وحضر الافتتاح اللجنة المشرفة من قبل القطب الصناعي التكنولوجي الحاضر لهذه المسابقة والتي تستهدف كل المبتكرين والمبدعين واصحاب الافكار في مجال الذكاء الاصطناعي

، وهو الرافد الحقيقي لنقل الافكار الجديدة إلى مشاريع حقيقية.. كما أكد السيد الوزير ان حكومة الوحدة الوطنية أخذت على عاتقها دعم التكنولوجيا والمعلومات لاقامة مشاريع تواكب التطورات المتسارعة في عالم التكنولوجيا والمعلوماتية وافحام الشباب نحو هذه البرامج وذلك بالمشاركة الفكرية والإبداع في كافة المجالات.. وفي الختام أكد السيد الوزير بانه على الدول العربية لمواكبة هذه التطورات ان تتحد فيما بينها وان دعم هذه البرامج بالجهود المشتركة هو السبيل الوحيد لخلق التكامل العربي المشترك في مجال تكنولوجيا انترنت الأشياء والذكاء الاصطناعي. وهذا وكان وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسه قد افتتح

شارك وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسه عبر تطبيق الزوم افتتاحية (تحدي العرب لإنترنت الأشياء والذكاء الاصطناعي) في نسخته الخامسة والذي أقيم في امارة دبي بدولة الامارات العربية المتحدة بمشاركة 13 دولة عربية، حيث شاركت ليبيا في هذا التحدي لأول مرة برعاية وزارة الصناعة والمعادن متمثلة في القطب الصناعي التكنولوجي.. والقى السيد الوزير كلمة افتتاحية للبرنامج شكر فيها المنظمين والمشاركين، وأكد فيها بأن ليبيا ستكون داعما اساسيا لمثل هذه البرامج والمبادرات التي تهدف إلى دعم وتدريب الشباب في مجال العلوم والتكنولوجيا ويعتبر القطب الصناعي التكنولوجي هو المشارك المحلي في هذا الحدث

## وزير الصناعة والمعادن يلتقي المدير العام للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين



التقى وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسه بالسيد عادل صقر الصقر المدير العام للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين وذلك على هامش فعاليات الاجتماع التشاوري التاسع للسادة وزراء الصناعة العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية الذي أقيم بمدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية . وتم خلال اللقاء التركيز على أهمية الاستفادة من الخدمات والفعاليات التي تنفذها وتقوم بها المنظمة وخاصة في مجال المشاركة في المؤتمرات وورش العمل والدورات التدريبية وبناء القدرات للكوادر الوطنية . وقد ناقش السيد الوزير مع المدير العام للمنظمة امكانية تنفيذ بعض من أنشطة المنظمة المقرر اقامتها خلال العام 2024 في ليبيا وتشمل ورش العمل والدورات التدريبية.



## وزير الصناعة والمعادن يشارك في إحياء اليوم الوطني للإصحاح البيئي



و المنظمة الليبية للبيئة والمناخ، بالإضافة إلى الإعلان عن مبادرة وزارة الحكم المحلي لتنظيم المسابقة الوطنية لأفضل مدرسة لبيئة صديقة للبيئة، فضلا عن استضافة الإحتفالية لمرسم أطفال ليبيا أصدقاء البيئة، للتوعية بمخاطر تلوث الحياة البحرية، إلى جانب التعريف بتجربة أسرة ليبية في إعادة معالجة النفايات البلاستيكية. يشار إلى أن حكومة الوحدة الوطنية اعتمدت خطة سنوية لبرنامج الإصحاح البيئي، وحددت 14 أغسطس من كل عام يوماً وطنياً للإصحاح البيئي.

شارك وزير الصناعة والمعادن السيد احمد ابوهيسه رفقة رئيس الحكومة الوحدة الوطنية وعدد من الوزراء في احياء اليوم الوطني للإصحاح البيئي الذي تنظمه وزارة الحكم المحلي ونظمت خلال الإحتفالية حلقة نقاشية أفسح فيها المجال لممثلي منظمات المجتمع المدني المعنية بشؤون البيئة بطرح أفكارهم وإبداء آرائهم وتساؤلاتهم حول مختلف الملفات والقضايا المتعلقة بعمل الإدارة العامة لشؤون الإصحاح البيئي..

وأكد خلالها السيد رئيس الوزراء على ضرورة ترسيخ مبادي ثقافة حماية البيئة في مناهجنا وحياتنا الدراسية اليومية بمؤسساتنا التعليمية، وإقامة المعسكرات والمخيمات للرفع من الوعي البيئي لأبنائنا، مشدداً في هذا الشأن على ضرورة إنهاء استخدام أكياس البلاستيك والنايلون في مختلف النشاطات في كامل ربوع بلادنا، مؤكداً على أهمية التوسع في مهام الإصحاح البيئي لتغطية كافة الأنشطة والمجالات التي تحتاج إلى مزيداً من تعزيز مفاهيم الوقاية والأمن البيئي حولها.

كما شهدت الإحتفالية توقيع مذكرة تفاهم وتعاون بين الإدارة العامة لشؤون الإصحاح البيئي

## وزير الصناعة والمعادن يعقد اجتماعاً مع نائب رئيس مجلس إدارة الشركة الليبية للحديد والصلب



التي من شأنها المساهمة في إعادة اعمار المدينة والتواصل مع الفريق الحكومي للطوارئ والأستجابة السريعة بحكومة الوحدة الوطنية.

المنتجات بالكميات وبالمواصفات المطلوبة من حديد تسليح وحديد صناعي.. ووجه السيد الوزير كافة الشركات والجهات التابعة لضرورة اتخاذ الإجراءات اللازمة

عقد وزير الصناعة والمعادن السيد احمد ابوهيسه اجتماعاً مع السيد سليمان عمورة بيرام نائب رئيس مجلس إدارة للشركة الليبية للحديد والصلب والسيد / مسعود المشمر مدير مكتب التعاون الدولي والفني بديوان الوزارة وتناول الاجتماع دور الشركات الصناعية الوطنية وعلى رأسها الشركة الليبية للحديد والصلب في إعادة اعمار مدينة درنة وتوفير كافة المستلزمات الضرورية والخاصة بمنتجات الحديد والصلب.. وأوضح السيد / نائب رئيس مجلس ادارة الشركة الليبية للحديد والصلب استعداد الشركة التام لتوفير كافة



## وزير الصناعة والمعادن يشارك في افتتاح مؤتمر التعدين الدولي الثالث

شارك وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد ابوهيسه افتتاح مؤتمر التعدين الدولي الثالث المقام بمدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية. هذا المؤتمر الذي تستضيفه وزارة الصناعة والثروة المعدنية بالمملكة العربية السعودية وبحضور 45 وزيراً من المهتمين بشؤون التعدين إضافة إلى 20 منظمة دولية و 30 منظمة غير حكومية واتحادات الأعمال ويشارك في جلساته أكثر من 200 متحدث ويستضيف أيضاً أكثر من 15,000 مشارك من 145 دولة . وتم خلال جلسات المؤتمر مناقشة تعزيز التعاون الدولي في إنتاج المعادن الاستراتيجية التي تدخل في مجال تحول قطاع الطاقة وتسييل الضوء على

امكانات المنطقة التعدينية الكبرى من خلال النقاش بين الحكومات والمنظمات الدولية واتحاد الأعمال لمنتجات المعادن إضافة إلى تعزيز الحوار مع المنظمات الغير حكومية المهتمين بالاستدامة والتنمية المجتمعية . وعلى هامش المؤتمر التقى السيد الوزير بعدد من السادة الوزراء وكبار المسؤولين لمناقشة بعض المواضيع ذات الاهتمام المشترك والتعريف بالإمكانيات التي تزخر بها ليبيا في مجال الاستثمار في قطاع المعادن .

## لأهميتها في النهوض بالتنمية الصناعية والتنمية الزراعية

## وزير الصناعة والمعادن يعقد إجتماعاً مع مجلس إدارة الشركة الليبية للجرارات والمستلزمات الزراعية المساهمة



عقد وزير الصناعة والمعادن السيد احمد أبوهيسه إجتماعاً بديوان الوزارة مع رئيس و أعضاء مجلس إدارة الشركة الليبية للجرارات والمستلزمات الزراعية المساهمة وضم الإجتماع السيد سامي عثمان الحوات رئيس مجلس إدارة الشركة والسادة أعضاء المجلس السيد فرج محمد بلعيد والسيد خالد الكموشي والسيد عبدالكريم معتوق والسيد ميلود فرج العجيلي مدير عام الشركة افتتح السيد الوزير الإجتماع مرحباً بالسادة الحضور منوهاً لخصوصية الشركة وأهميتها للنهوض بالتنمية الصناعية والتنمية الزراعية على حدٍ سواء لأهمية الجرارات ومستلزماتها لقطاع الزراعة وكذلك في الشق التجاري التي خولها لها القانون والنظام الأساسي والمتمثل احقيتها في تجارة وتسويق الأسمدة والبدور الزراعية والمضخات الزراعية بأنواعها ومن شأنها خلق نشاط للشركة والنهوض بها من

كما نوه الوزير بضرورة التواصل مع الشرك الأجنبي ووضعها في الصورة من حيث طرح الشركة للاستثمار وإمكانية مشاركته في منح الشركة دورة تشغيلية لعدد ما بين 200 إلى 500 جرار (مفكاتات) وقطع غيار ومستلزمات زراعية ثقيلة.. وفي ختام الإجتماع شكر الوزير الحضور متمنياً أن تكون بداية السنة القادمة سنة العودة لنشاط الشركة المعتاد، متمنياً التوفيق للجميع .

جديد، وأشار الوزير انه لا مجال لإعادة النشاط إلا بالبحث عن مستثمر جاد للدخول في شراكة استثمارية مع الشركة . كما أكد الوزير بأن هناك إقبال من قبل المستثمرين للدخول في شراكة مع الشركة ، ووجهه معاليه مجلس الإدارة والمدير العام بضرورة اتباع مبدأ المصداقية والشفافية في اختيار المستثمر المناسب والمباشرة في إعادة الحياة للشركة وتشغيل خطوط إنتاجها ..

## بمركز البحوث الصناعية وحضور وزير الصناعة والمعادن ووزير النفط والغاز

### ورشة عمل بعنوان «توطين صناعة مواد ومعدات النفط»

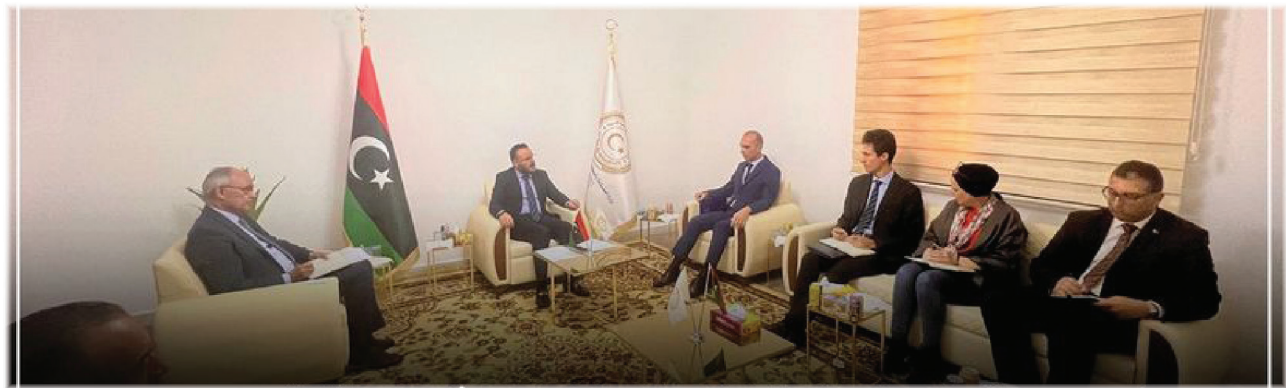
سبيل انجاح هذا المشروع الوطني.. ويأتي عمل اللجنة ومهامها واختصاصاتها في مسعى لتخفيض تكاليف العمليات النفطية.. وفي ضوء وجود كم كبير من مقومات الصناعة في ليبيا، وعقد الحوارات لمناقشة الخيارات الممكنة لدعم الصناعات المحلية وتكثيف الاستثمار فيها للتقليل من تكاليف استيراد مستلزمات قطاع النفط والرفع من إنتاجية المصانع القائمة، حيث توفر حوافز لهذه الصناعات، وأفاق التصدير ويأتي ذلك من ضمن خطوات وأهداف عمل اللجنة والبحث عن الشراكات والاستثمارات المحلية والخارجية للتقليل من تكاليف استيراد المواد والمعدات من الخارج وتدوير راس المال محليا في مشاريع استثمارية لتنويع الاقتصاد الليبي.

وقدمت اللجنة شرحاً وافياً عن برنامج عملها القادم الذي وجد قبولا وترحيبا من كل الجهات لدعم هذا المشروع الاستراتيجي الوطني. وستعلن اللجنة عن برنامجها القادم خلال أيام.

ضمن مساعي وزارتي الصناعة والمعادن والنفط والغاز لبحث صناعات محلية لتلبية احتياجات العمليات النفطية، ويتوجيه من معالي وزير الصناعة والمعادن والسيد وكيل الوزارة للشؤون العامة وشؤون الانتاج والمناطق الصناعية، عقدت ورشة عمل بعنوان «توطين صناعة ومعدات النفط» وذلك للتعريف بهذا المشروع الاستراتيجي الوطني الذي تقوده لجنة مشتركة من خبراء ومختصين من الوزارتين وقد حضر الورشة كل من وكيل وعضو مجلس ادارة المؤسسة الوطنية للنفط و رئيس مجلس ادارة المؤسسة الوطنية للنفط المكلف، و مدير عام مجلس التطوير الاقتصادي والاجتماعي، وعدد من خبراء ومسؤولي الهيئات والمراكز وممثلي الشركات الصناعية وهيئة تشجيع الاستثمار وجهاز التصنيع العسكري ولفيف من رجال الاعمال وممثلي بعض الغرف، واعرب السادة الوزراء والمؤسسة الوطنية للنفط وكل الخبراء والمختصين في كلماتهم ومدخلاتهم عن دعمهم لعمل اللجنة في

## مؤكدًا على أهمية تفعيل التعاون الصناعي بين البلدين

### وزير الصناعة والمعادن يلتقي سفير جمهورية إيطاليا لدى دولة ليبيا



النشاط الاقتصادي عامل مهم للاستقرار مشيرًا الى انه سيتم عقد بعض الفعاليات الصناعية والاقتصادية في البلدين خلال الفترة القريبة القادمة.

وفي ختام اللقاء جدد السيد الوزير التأكيد على ضرورة الشروع في خلق شراكات عمل حقيقية واتاحة الفرصة للمستثمرين والصناع للتواصل والعمل الفعلي والوصول الى نتائج تخدم المصالح المشتركة للبلدين.

وقد حضر هذا الاجتماع السيد مسعود عمار المشمر مدير مكتب التعاون الدولي والفني بالوزارة والسيد محمد المتناني مدير ادارة الشؤون الإدارية والمالية والسيد وجدي السعداوي مدير مكتب السيد الوزير المكلف والسيد عبدالوهاب المرابي عن الإدارة الأوروبية بوزارة الخارجية والتعاون الدولي والسيد جياكومو جرانديسي الملحق التجاري بالسفارة الإيطالية في ليبيا.

التقى وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد ابوهيسه بالسيد جانلوكا البريني سفير الجمهورية الإيطالية لدى ليبيا وفي مستهل اللقاء رحب السيد الوزير بالسفير الإيطالي مؤكداً على أهمية تفعيل التعاون الصناعي بين البلدين حيث أن إيطاليا تعتبر شريكا رئيسيا لليبيا..وتناول اللقاء عودة الشركات الإيطالية للعمل والاستثمار في ليبيا وخاصة في قطاع الصناعة والمعادن وإستئناف الانتاج في مصنع الشاحنات والحافلات بتاجوراء والجهود المبذولة من الوزارة لتذليل الصعوبات مع شركة الايفيكو الشريك في المصنع..ومن جهته أوضح السيد السفير ان الصناعة هي احد الدعائم الأساسية في العلاقات مع ليبيا ووجود توجه على أعلى المستويات في بلاده لمساندة ودعم ليبيا في إطار تعزيز السلام والاستقرار وان عودة

## مؤكداً على إعادة تنظيم وتيرة العمل بالمركز

### وزير الصناعة والمعادن يعقد اجتماعاً مع مركز البحوث الصناعية



عقد وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد ابوهيسه اجتماعاً مع مدير عام مركز البحوث الصناعية والسادة مدير إدارة البحوث الجيولوجية والتعدين ومدير إدارة الشؤون الاقتصادية والتقنية ومدير المختبرات والتطوير التقنية ومدير مكتب الملكية الصناعية بمركز البحوث الصناعية وبحضور مدير إدارة الدراسات والبحوث الصناعية ومدير مكتب التعاون الفني والدولي بديوان وزارة الصناعة والمعادن.. وأفتتح معالي الوزير الاجتماع مرحباً بالسادة الحضور و مناقشة بنود الاجتماع المعدة من طرف المركز وأكد معاليه على إعادة تنظيم وتيرة العمل بالمركز مع أهمية الالتزام بتنفيذ المهام المناطة به حتى في عدم وجود المخصصات المالية اللازمة لتسيير عمل المركز مع ضرورة بحث المركز على مصادر دعم وتمويل للرجوع إلى نشاطه المعهود ووجوده الفاعل بالمنافذ . وطلب معالي الوزير من المركز الإطلاع على ما تقوم به المراكز المناظرة بالدول الأخرى لتفعيل الاستفادة من برامج اليونيدو وعلى

الاستفادة من برامج المنظمة لاستعراضها ومناقشتها خلال زيارة الوزير للمنظمة تلبية لدعوة مدير عام المنظمة للمشاركة في اجتماع المنظمة القادم حيث سيتم بحث سبل التعاون الفاعل مع المنظمة ومنها طلب فتح مكتب قطري لمنظمة اليونيدو بليبيا يساعد على التواصل والتعاون الفعال .

قدر المساواة مع بقية أعضاء المنظمة كما وجه معاليه إدارة المركز بإعداد الصف الثاني والثالث من الموظفين من خلال التدريب والتأهيل وبما يتماشى مع المعايير الدولية.. وقد تم استعراض مقترح بنود التعاون مع منظمة اليونيدو وإعداد ملف متكامل حول كيفية

## وزير الصناعة والمعادن يستلم التقرير الختامي لأعمال اللجنة العليا للبرنامج الوطني للتنمية الصناعية



أساساً على المعرفة والتكنولوجيا والخبرة والموارد المالية والتشغيلية بما فيها رأس المال الاستثماري، وكذلك الموارد البشرية المؤهلة والمدرّبة لذلك تبنت اللجنة برنامج استراتيجي يضم حزمة مشاريع نوعية استراتيجية بمشاركة خبراء عالميين.

بدعم من وزير الصناعة والمعادن السيد احمد ابوهيسه تم تقديم التقرير الختامي لأعمال اللجنة العليا للبرنامج الوطني للتنمية الصناعية برئاسة السيد د. عبدالكريم مقيق والسادة اعضاء اللجنة . وقد شمل التقرير وضع خطة استراتيجية وبرنامج وطني متكامل يعمل على توطين الصناعة والتقنية الحديثة في ليبيا والوصول بها إلى مصاف الدول الصناعية العالمية المنتجة واستغلال الموارد الخام المحلية والموارد البشرية الشابة والتي لديها الخبرة المؤهلة وفتح آفاق التعاون والشراكات مع القطاع الخاص المحلي والدولي لما لهذا من أثر بالغ في رفع الناتج المحلي الإجمالي وتأثيره على اقتصاد الدولة ورفاهية المواطن...ووضع أيضاً الحلول والخطوات المنهجية والمتبعة لمعالجة مشاكل القطاع الصناعي وتبني برامج صناعية استراتيجية تكون جزء من تكامل المنظومة الصناعية العالمية كما أن المشاريع الصناعية تعتمد



## وكيل وزارة الصناعة والمعادن يشارك في افتتاح ورشة عمل حول برنامج تكوين «كايزن»

العمل من خلال العمليات والمنتجات والخدمات للتخلص من الهدر وتقليل التكاليف وزيادة الكفاءة..  
وتقام الورشة بالمشاركة بين برنامج الغذاء العالمي (WFP) وبين وكالة (JICA) اليابانية في تونس والسفارة اليابانية في ليبيا.

بدعوة من برنامج الغذاء العالمي شارك وكيل وزارة الصناعة والمعادن لشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية والشؤون العامة السيد مصطفى السمو في افتتاح ورشة عمل حول (برنامج تكوين «كايزن» ) والذي يهدف إلى تحسين الجودة الإنتاجية والتغيير إلى الأفضل في جميع جوانب

## وكيل وزارة الصناعة والمعادن يبحث سبل الاستثمار بين الشركات الليبية والكويتية



industryly

وزارة الصناعة والمعادن  
MINISTRY OF INDUSTRY AND MINERALS

بحث وكيل وزارة الصناعة والمعادن للشؤون العامة والإنتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو مع رجال أعمال كويتيين سبل الشروع في الاستثمار مع الشركات الكويتية في مجال الصناعات التحويلية.  
كما بحث اللقاء كيفية المشاركة بين الجانبين في بعض المشاريع الاستثمارية الضخمة ومن أهمها الاستثمار مع الشركة الليبية للحديد والصلب.. ويأتي هذا اللقاء ضمن خطط وزارة الصناعة والمعادن للتوسع في الشركات الصناعية بين الشركات الليبية العامه والخاصه ونظيراتها العربية والدولية

## تحقيقاً لخطط وزارة الصناعة والمعادن لتوسيع دائرة الاستثمار في القطاع

### وكيل وزارة الصناعة والمعادن يزور غرفة التجارة والصناعة صفاقس



اجتمع وكيل وزارة الصناعة والمعادن للشؤون العامة وشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو مع ممثل غرفة التجارة والصناعة صفاقس السيد حبيب همامي وكتاب عام الغرفة السيد توفيق بوحشيه بمقر الغرفة في بمدينة صفاقس التونسية، وناقش الاجتماع اهم المواضيع المتعلقة بالمجال الصناعي وعلى رأسها تفعيل الشراكة الليبية التونسية للتنمية المكانية والتوأمة مع القطب الصناعي التكنولوجي وتبادل المعارف والخبرات بين البلدين ويأتي هذا اللقاء تحقيقاً لخطط وزارة الصناعة والمعادن لتوسيع دائرة الاستثمار في القطاع



### وكيل وزارة الصناعة والمعادن يشارك في مراسم

### تسليم علامة الجودة الليبية للشركة الليبية للحديد والصلب

السيد محمد الفقيه من قبل المركز الوطني للمواصفات والمعايير، وبحضور أعضاء مجلس ادارة الشركة والمسؤولين بها، وعدد من المسؤولين بالمركز.

شارك وكيل وزارة الصناعة والمعادن لشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية والشؤون العامة السيد مصطفى السمو في مراسم تسليم ((علامة الجودة الليبية)) لرئيس مجلس ادارة الشركة الليبية للحديد والصلب

## ورشة عمل بمركز البحوث الصناعية عن

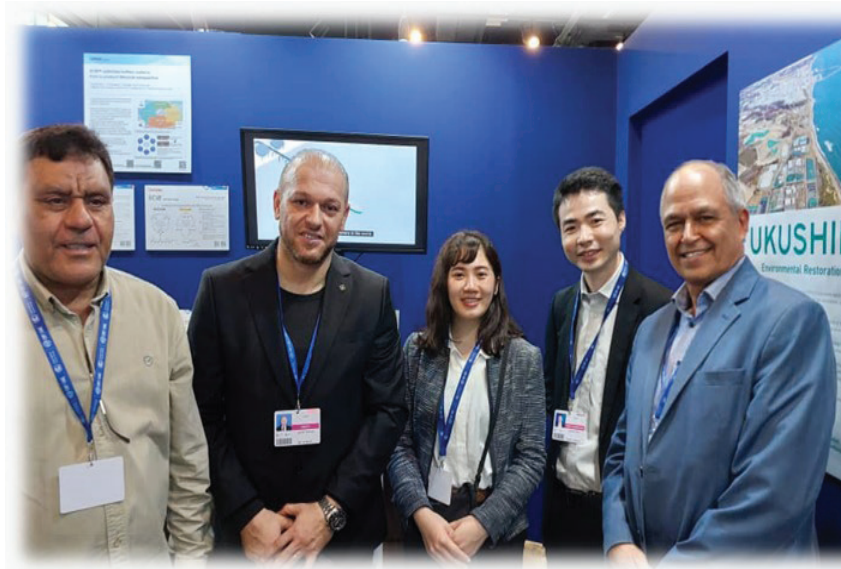
## الإمكانيات والفرص التعدينية الواعدة في الجنوب الليبي

في تسهيل الاستثمار التعديني بالجنوب الليبي، وامكانية استصدار الرخص واذونات الاستثمار وتسهيل اجراءات اقامة صناعات تعتمد على الموارد المحلية المتاحة بالجنوب. كما القى السيد مدير عام مركز البحوث الصناعية اوضح فيها دور مركز البحوث الصناعية في مجال استكشاف تواجد الخامات الطبيعية بالجنوب ودور المركز في تنفيذ التخريط الجيولوجي بهدف تسهيل التعرف على الامكانيات المتاحة للاستثمار التعديني بالمنطقة.

اقيمت بمركز البحوث الصناعية ورشة عمل بعنوان «الإمكانيات والفرص التعدينية الواعدة في الجنوب الليبي (فران)». وقد القى السيد وكيل وزارة الصناعة والمعادن للشؤون العامة والمناطق الصناعية بحكومة الوحدة الوطنية مصطفى السمو كلمة الافتتاح والتي اشاد فيها على الجهود المبذولة لتنظيم هذا المحفل الصناعي، ووضح خلال كلمته الإمكانيات المتاحة للمستثمرين ودور وزارة الصناعة والمعادن من خلال المؤسسة الوطني للتعدين



## وزارة الصناعة والمعادن تشارك في فعاليات مؤتمر قمة المناخ COP28 (مؤتمر الأطراف)



شراكات فاعلة للاستثمار في برامج ومشاريع الطاقة وتحسين مستوى العمليات لتقليل اثارها على المناخ و التوسع في التقنيات النظيفة مثل طاقة الرياح والطاقة الشمسية.

لتحقيق أهداف التنمية المستدامة وبرامج ادارة كفاءة استخدام الطاقة والتي تنصب ضمن جهود ورؤية الدولة الليبية لتوحيد الجهود والاستفادة من تجارب الدول وتقدم التقنيات المستخدمة بتحقيق

شاركت وزارة الصناعة والمعادن ضمن الوفد الليبي المشارك بقمة المناخ (COP 28) المقامة بمدينة دبي بدولة الإمارات العربية المتحدة خلال الفترة من 30 نوفمبر حتى 12 ديسمبر 2023 بحضور أكثر من 200 دولة إضافة إلى الجمعيات البيئية والتكتلات المجتمعية ومراكز الفكر والشركات وغيرها وجميع الأطراف الموقعة على اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن التغير المناخي لتقييم التقدم المحرز على صعيد مكافحة التغير المناخي.. وزارة الصناعة والمعادن وفريق الشركة الليبية للحديد والصلب المشارك قدم رؤية الشركة ومبادراتها في الحد من تغير المناخ (المساهمات والتحديات).. والتي ستتركز حول مستوى الإجراءات والمشروع والمبادرات المتعلقة بالتخفيف من انبعاثات الغازات الدفيئة بالإضافة إلى الخطط المستقبلية

لوقوف على سير العمليات الإنتاجية وتحديد المشاكل والمعوقات التي تعترضها..

## وزارة الصناعة والمعادن تتابع سير العمليات الإنتاجية في مجمع الصناعات الصوفية بني وليد



قام السيد مدير إدارة التنمية والاستثمار الصناعي والسيد مدير إدارة الجودة والسلامة الصناعية بزيارة إلى مجمع الصناعات الصوفية بني وليد وذلك في إطار متابعة الإدارات الفنية بوزارة الصناعة والمعادن للشركات الصناعية للوقوف على سير العمليات الإنتاجية وتحديد المشاكل والمعوقات التي تعترضها.. وحيث تم الاجتماع بالسيد رئيس مجلس الإدارة وتم مناقشة أوضاع المجمع من الناحية الفنية والمشاكل والصعوبات وسبل الدعم والحلول المقترحة لحلقتها، ويعتبر المجمع من أكبر القلاع الصناعية المتخصصة في صناعة السجاد والفرش الأرضي بخامات محلية المتمثلة في مادة الصوف الخام .. وفي ختام الزيارة تم القيام بجولة ميدانية داخل صالات وخطوط الإنتاج، كما تم مناقشة إمكانية طرح المجمع للاستثمار وفق الآليات المتبعة كحل جذري ونهائي للنهوض بهذه القلعة الصناعية.

## أخبار ونشاطات مركز البحوث الصناعية

**م.ج.ج.** في إطار برنامج التعاون المتبادل بين مركز البحوث الصناعية والمؤسسات العلمية ذات العلاقة بطبيعة عمل المركز، قام وفد رفيع المستوى من الجمهورية التونسية من المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية بالجمهورية التونسية بزيارة لمركز البحوث الصناعية وذلك ضمن متابعة برنامج الاعتراف المتبادل بشهادات المطابقة للمنتجات وعلامة الجودة للسلع وبهدف الاطلاع على إمكانيات المركز ومساهمته في متطلبات البرنامج.



**م.ج.ج.** نظم بمركز البحوث الصناعية عدد من اللقاءات بين الباحث بالمركز ومنسقي مفوضية الاتحاد الأوروبي المعنيين ببرنامج ( أفاق أوروبا للدعم والإبتكار 2030)، وتأتي هذه اللقاءات في إطار العمل على إمكانية مشاركة الباحث الليبيين والإستفادة من البرامج التي يشرف عليها الاتحاد الأوروبي

**م.ج.ج.** ترأس السيد وكيل وزارة الصناعة والمعادن م. مصطفى السمو بصفته رئيس مجلس إدارة مركز البحوث الصناعية اجتماعات المجلس حيث تم تناول واستعراض ومتابعة العديد من المواضيع المتعلقة بالمركز، وكذلك مناقشة خطط عمل المركز للسنوات القادمة والمشاكل والصعوبات التي تواجه المركز في تأدية العمل، وقد أكد السيد الوكيل أنه جاري العمل على دعم المركز بالوسائل الكفيلة بالارتقاء بمستوى أداء المركز على الوجه الأكمل.





## التجهيز لتأسيس نظام معلوماتي مشترك

في إطار التعاون المشترك مع نظراء مركز المعلومات والتوثيق الصناعي في مجال المعلوماتية. أستقبل السيد مدير عام مركز المعلومات والتوثيق الصناعي السيد مدير عام مركز المعلومات والتوثيق بوزارة المالية وقدم عُنقد الاجتماع بحضور السيد مدير ادارة الموارد البشرية والشؤون المالية والسيد مدير ادارة النظم والشؤون الفنية. ويأتي هذا الاجتماع في إطار التجهيز لتأسيس نظام معلوماتي مشترك يهدف الى تبادل المعلومات مع مركز المعلومات والتوثيق الصناعي ومصلحة الجمارك و الضرائب بوزارة المالية.

## لجنة توطين صناعة مواد ومعدات النفط تشارك في ملتقى ومعرض بترو أفريقيا للغاز والطاقة.

شاركت لجنة توطين مواد ومعدات النفط في انطلاق النسخة الثامنة من فعاليات ملتقى ومعرض بترو أفريقيا للنفط والغاز والطاقة، على ارض معرض طرابلس الدولي وجناح وزارة النفط والغاز، حيث أن المعرض يعتبر من الفعاليات التي تتيح فرص للتواصل مع المستثمرين والمهتمين بالعمل في ليبيا، من خلال جلسات B2B (مقابلات العمل المباشر). وقد التقت اللجنة من خلال جلسات حوارية (B2B) عددا من المستثمرين ورجال الأعمال يمثلون شركات محلية ودولية عربية وأجنبية ترغب وتبحث عن فرص الاستثمار في التوطين الصناعي، وقدمت اللجنة عرضا وافيا عن أهداف وعمل اللجنة ومشاريع الاستثمار ومستقبل التوطين الصناعي النفطي وغير النفطي في ليبيا والذي يمثل رافدا للاقتصاد الوطني مستقبلا.



بقيادة رئيس مجلس إدارة هيئة النهوض بالصناعة الوطنية

## اجتماع للجنة إعداد مقترح مشروع جائزة افضل منتج محلي

بقاعة اجتماعات مركز تنمية الصادرات تم عقد الاجتماع الدوري للجنة اعداد مقترح مشروع جائزة افضل منتج محلي بليبيا وذلك لدراسة ومناقشة المعايير والضوابط والآليات المقترحة من هيئة النهوض بالصناعة الوطنية وبإشراف وزارة الصناعة والمعادن وبمشاركة وتعاون مندوبي الجهات التالية: ..وزارة الصناعة والمعادن .. وزارة الاقتصاد والتجارة .. مركز البحوث الصناعية .. مركز تنمية الصادرات .. مركز الرقابة على الأغذية والأدوية .. المركز الوطني للمواصفات والمعايير القياسية .. اتحاد الصناعة الليبية .. منظمة الرقيب الليبية لحماية المستهلك .. هيئة النهوض بالصناعة الوطنية .. حيث تم استعراض بعض المحاور المتعلقة بالاتي:-

- المعايير الضوابط
- شعار الجائزة
- الميزانية التقديرية
- آلية تشكيل الفرق الفرعية
- مقترح المزايا والاعفاءات التي تتمتع بها الأنشطة الصناعية الفائزة بالجائزة
- الموعد السنوي والتوقيت الخاص بالجائزة
- انشاء موقع خاص بالجائزة
- موعد إطلاق الجائزة والمنصة الخاصة بالجائزة
- وعقب اجتماع هذه اللجنة اجتمعت اللجنة الخاصة بإطلاق ورشة عمل خاصة بالتعبئة والتغليف وذلك لتعزيز جودة وتنافسية السلع والمنتجات المحلية حيث تناول الاجتماع مناقشة البنود التالية:
- \* أهداف ومحاور الورشة
- \* التواصل مع المنظمات العالمية عن طريق القنوات الرسمية بالدولة
- \* التواصل مع الشركات العاملة المحلية
- \* تشخيص الواقع الحالي لألية التعبئة والتغليف بالمصانع المحلية وكيفية الرقابي بها
- \* التواصل مع المراكز المشابهة بالدول التي لها سابق تجربة في هذا المجال.
- هذا وكان الاجتماع بحضور السيد رئيس اللجنة والأخوة الأعضاء: مركز تنمية الصادرات وكذلك هيئة النهوض بالصناعة الوطنية، وبعض من الخبراء ذوي الكفاءة بتخصص البيئة وقطاع الصناعة.

## كلية التقنية الصناعية مصراته تطلق بوابتها الإلكترونية

الاستعارة والتمديد والبحث آلياً وباستمرار وبنفوس اسلوب اعرق الجامعات العالمية  
وكما أضافت البوابة منظومة الدفع الإلكتروني ومنظومة الفصل الإلكتروني ومنظومة الأرشفة ومنظومة إدارة المحتوى والأخبار والإعلانات ومنظومة بطاقات التعريف ومنظومة الجداول والنتائج وتسجيل المقررات ومنظومة تتبع المراسلات ومنظومة الحضور والانصراف. يشار إلى أن البوابة الإلكترونية والمنظومات والنظام الإلكتروني التفاعلي المتكامل تم تصميمه وتنفيذه بكوادر الكلية إضافة إلى مجلة الكترونية تصدر عن كلية التقنية الصناعية مصراته



ERP@CIT

أطلقت كلية التقنية الصناعية مصراته بوابتها الإلكترونية بعد التحديث والتي توفر كافة المعلومات عن الكلية وأقسامها ونشاطاتها وبرامجها.. وتمكن البوابة - ولأول مرة بالكلية - الدخول لعدد إحدى عشر منظومة تفاعلية بالكلية وتقديم الخدمات الإلكترونية المتنوعة. وتشمل منظومة شؤون أعضاء هيئة التدريس ومنظومة شؤون الموظفين ومنظومة المكتبة والبحوث والتي يمكن من خلالها استعارة الكتب والإطلاع على البحوث والكتب الكترونياً وباستخدام البطاقة الإلكترونية للطالب أو العضو ذاتياً ويتم متابعة

**الوحدة الثالثة**  
**تحقق**  
**700,000 طن**  
**من الحديد المقولب على الساخن**  
**وتحقق المستهدف السنوي بنسبة**  
**116%**  
**وتتجاوز الطاقة التصميمية بنسبة**  
**107.69%**

CONSTRUCTIONS NEED FOUNDATION  
للبنيتان أساس  
WWW.LIBYANSTEEL.COM

الشركة الليبية للحديد والصلب  
LIBYAN IRON AND STEEL COMPANY

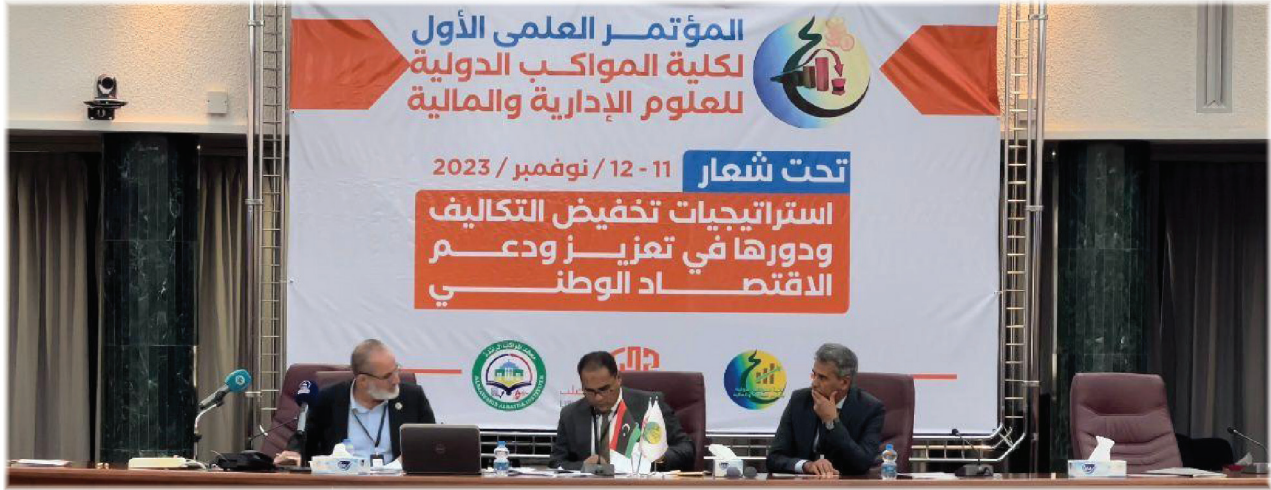
**900,000 طن**  
**من العروق والبلاطات**  
رغم الصعوبات والعراقيل.. رجال الصلب في المصنعين 1 - 2 أبوا أن ينهوا العام 2023 إلا بوضع بصمتهم من خلال تحقيق رقم مميز لم يتحقق منذ 12 عاماً.  
فشكراً للمخلصين الذين بعزيمتهم بعد التوكل على الله لان الحديد لهم ولم تلت لهم شكيمة.

**لأول مرة في تاريخ الشركة**  
**1,650,000 طن**  
إجمالي إنتاج الوحدات الثلاثة للاختزال المباشر

# بأيدي وطنية

## الشركة الليبية للحديد والصلب

# تحقق أرقام قياسية مميزة



## برعاية الشركة الليبية للحديد والصلب

# اختتام فعاليات المؤتمر العلمي الأول حول إستراتيجيات خفض التكاليف ودورها في دعم وتعزيز الاقتصاد الوطني



العنصر الوطني محل العنصر الأجنبي بغرض التقليل من تصدير العملة الصعبة للخارج  
- زيادة الوعي لدى العاملين بإدارة التكلفة الإستراتيجية من خلال تقديم الدورات العلمية والعملية من قبل ذوي الاختصاص في المحاسبة والإدارة .  
- العمل على تعزيز مفهوم إدارة التكلفة الإستراتيجية في كل الجوانب لضمان تحقيق تخفيض التكاليف .  
- إجراء الدراسات المستقبلية لإستخدام أساليب إدارة التكلفة الإستراتيجية لما لها من أثر في تحسين الأداء المالي للمؤسسات العامة والخاصة  
- التركيز على عقد المؤتمرات والندوات وورش العمل من أجل إكتساب المهارة والخبرة لجميع العاملين بالوحدات الصناعية والتجارية على حد سواء .  
- العمل على توفير المناخ المناسب سياسياً وأمناً لجلب المستثمر الأجنبي لما له من دور في دعم وتنمية الاقتصاد الوطني .  
- ضرورة تفعيل مشاركة جميع العاملين مع الإدارات العليا والمتوسطة والصغرى في عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بالتكاليف .  
- التأكيد على أهمية الربط بين مؤسسات التعليم العالي والمؤسسات الاقتصادية والصناعية وتركيز البحث العلمي بما يخدم هذه المؤسسات ويساعدها على حل المختنقات التي تواجهها .

بحضور رئيس مجلس إدارة الشركة الليبية للحديد والصلب اختتم فعاليات المؤتمر العلمي الأول حول «استراتيجيات خفض التكاليف ودورها في دعم وتعزيز الاقتصاد الوطني» والذي كان برعاية الشركة الليبية للحديد والصلب وكلية المواكب الدولية.. حيث تم التوقيع على اتفاقية طباعة ونشر كتاب خاص بهذا الشأن بين الكلية والمؤلف «مسعود امريود» كما تم توزيع شهادات الشكر والتقدير على من ساهم في هذا المؤتمر..

وفي ختام فعاليات المؤتمر والذي تحصل فيه على أكثر من عشرين ورقة بحثية من خلال جملة من التوصيات التي يأمل المشرفون عليها أن تبصر النور من خلال إيصالها لصانعي القرار وترجمتها وجعلها واقعا ملموسا .

"واختتمت فعاليات المؤتمر والتي استمرت لمدة يومان بجملة من التوصيات تتلخص في الاتي .

- ضرورة التركيز على تبني سياسة تخفيض التكاليف بجميع المؤسسات العامة والخاصة مع مراعاة الاهتمام بأسس ومبادئ تطبيق إدارة الجودة الشاملة .  
- ضرورة التركيز على إهتمام الإدارات العليا بتفعيل استخدام أساليب إدارة التكلفة الإستراتيجية بشكل متكامل .

- يجب ربط أساليب إدارة التكلفة الإستراتيجية بأهداف الإدارة الإستراتيجية لتخفيض التكاليف وزيادة القدرة التنافسية .

- التحول للمناجر الإلكترونية مستقبلاً لدورها في تخفيض التكاليف وتحقيق عوائد ربحية جيدة بالإضافة انها تمنح فرص عمل للكثيرين .

- التركيز على الدراسات المتعلقة بسياسات التخزين لما لها من دور في تخفيض التكاليف .

- الإهتمام بتدريب العنصر الوطني في مجال اللغة الانجليزية وبرامج الحاسوب (المنظومات المستخدمة في تنفيذ الطلبات وأوامر الشراء ) وذلك من أجل إحلال



في بيت الخبرة العلمية مركز البحوث الصناعية التقينا  
الحسين حسن عربي .. مدير عام مركز البحوث الصناعية :

## يختص المركز بجميع نـ

## ويعتبر الجهماز الرئيس في تنفيذ

نص قانون إنشائه على اختصاص المركز بتنمية الاقتصاد القومي بالدولة فيما يتعلق بجميع نواحي البحوث الصناعية ، ويعتبر الجهاز الرئيس في تنفيذ خطط التنمية الصناعية ومن بين أهم اختصاصات المركز التي حددتها التشريعات المنظمة لعمله بما يلي :

- القيام بأعمال البحث الجيولوجي والتنقيب عن المواد المعدنية والحجرية لتحديد طبيعتها ومواقعها واقتصاديات استخراجها ونقلها واستغلالها.
- القيام بالبحوث التطبيقية والتجارب الصناعية والدراسات المتعلقة بوسائل تحسين جودة الإنتاج.

### أجرى اللقاء : فتحي الشريف

بداية نشكركم دكتور الحسين على تخصيص جزء من وقتكم لإجراء هذه المقابلة والإطالة عبر هذه المساحة لقراء مجلة "التنمية الصناعية والاستثمار" ونأمل منكم التكرم بإعطائنا نبذة تعريفية عن مركز البحوث الصناعية وأهم اختصاصاته ودوره في تطوير القطاع الصناعي ببلدنا

تأسس مركز البحوث الصناعية بموجب القانون رقم (25) لسنة 1970م وهو مؤسسة عامة ذات شخصية اعتبارية تتبع وزير الصناعة وقد

تؤدي مراكز البحوث العلمية دوراً مهماً في تطور البحث العلمي في الدول، وتعد من الأسس والمركبات المهمة لتطوير المجتمعات والأمم، ولقد تميزت الدول المتقدمة بكثرة إنشاء مراكز البحث العلمي، وأصبحت هذه المراكز هي المرجعية التي تلجأ إليها في حل المشكلات والمواضع المرتبطة بنشاطها. ويعتبر مركز البحوث الصناعية من أقدم المراكز البحثية في ليبيا؛ ويزر دوره في كونه بيت الخبرة المعني بكل ما يتعلق بأنشطة البحث العلمي التطبيقي المختلفة ذات الصلة بقطاع الصناعة، وهو ركيزة من ركائز تحقيق التنمية الصناعية في الدولة، وبالنظر إلى الدور الذي يؤديه المركز وفق المهام والاختصاصات الموكلة له وسعيه الدؤوب للمساهمة في تطوير القطاع الصناعي الوطني وفق أسس علمية صحيحة، يشرفنا في هذا العدد أن نستضيف مدير عام مركز البحوث الصناعية الدكتور الحسين حسن عربي وذلك لتسليط الضوء على هذا المرفق العلمي المتميز والدور الذي يضطلع به في تطوير الصناعة المحلية وبمكتبه بمقر المركز بتاجوراء كان هذا اللقاء..

# أنجز المركز خلال مسيرته المهنية عديد الأعمال المميزة المتمثلة في البحوث والدراسات والتقارير الفنية الخاصة بالتخطيط الجيولوجي الإقليمي لليبيا

■ دراسات التنمية المكانية الصناعية للتعديد من المناطق والتي ساهمت في إظهار جملة من الفرص الصناعية الواعدة ■ الدراسات الاقتصادية المختلفة مثل دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية للكثير من المشاريع والوحدات الصناعية للقطاعين العام والخاص، وإجراء دراسات تحديد متطلبات الاكتفاء الذاتي من السلع والمنتجات الصناعية. ■ التحليل والاختبارات العملية للمواد والسلع والمنتجات الصناعية ذات الصلة باختصاصات المركز. ■ تنفيذ عمليات التفتيش الداخلي على المواد والسلع أثناء عمليات التصنيع والشحن وعند التفريغ بالموانئ المحلية، وإصدار الإفادات اللازمة للسلطات الجمركية بمنافذ الوصول المختلفة ومنح الإذن للإفراج عن شحنات مواد البناء الموردة. ■ تسجيل ومنح براءات الاختراع المتعلقة بالمجال الصناعي المشاركة في إعداد وتحديث المواصفات القياسية الليبية للسلع والمواد وذلك بالتعاون مع الجهات المعنية ■ القيام بتدريب الكوادر البشرية في مجال الدراسات والبحوث المتعلقة بأغراض المركز. ■ المشاركة في العديد من المؤتمرات والملتقيات العلمية المختلفة محلياً وإقليمياً ودولياً

**ما هو دور المركز في تحقيق الرقابة على بعض المنتجات الصناعية؟**

يقوم المركز بمزاولة الأعمال الرقابية على مواد البناء من خلال إدارة التفتيش والإفراجات وذلك استناداً على أسس قانونية نذكر منها قرارات اللجنة الشعبية العامة سابقاً رقم (667) لسنة 1990م و قرار رقم 179 لسنة 2004م، حيث يقوم المركز في هذا المجال بالعديد من المهام والاختصاصات ومن بينها:

■ إشراف على سحب عينات مواد

مساهمته في تزويد قطاع النفط بالكثير من المعلومات الجيولوجية التي يحتاجها، حيث قام المركز بإصدار عدد (97) لوحة جيولوجية

يقوم المركز بالأعمال الرقابية على مواد البناء من خلال إدارة الإفراجات والتفتيش

## مجلس

## واحي البحوث الصناعية

## ذ خطط التنمية الصناعية

بمقياس رسم 1:250000 وتخطيط ما يعادل 80% من مساحة ليبيا - إعداد خريطة ليبيا المعدنية بمقياس رسم 1: مليون وجاري العمل على إصدارها رقمياً تحويل جميع الخرائط الورقية الصادرة سابقاً إلى النظام الرقمي بهدف تحديثها دورياً وإصدارها رقمياً، حيث تم تحويل الخريطة الجيولوجية لليبيا بمقياس رسم 1: مليون للنظام الرقمي في سنة 2009م ■ القيام بالدراسات الجيوتقنية للمنشآت الصناعية والبنى التحتية المختلفة

■ تنفيذ دراسات التنمية المكانية الصناعية إجراء دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية للمشاريع الصناعية سواء للقطاع العام أو الخاص. ■ إجراء التحليل والاختبارات العملية الخاصة بمراقبة جودة وتقييم مطابقة المواد والسلع والمنتجات الصناعية المحلية والمستوردة. ■ إجراء الدراسات التشخيصية والتقييمية للمصانع والوحدات الإنتاجية القائمة. ■ تقييم وتسجيل براءات الاختراعات ونشرها وذلك فيما يتعلق بمجال الملكية الصناعية. ■ إقامة الندوات والدورات التدريبية والمؤتمرات العلمية والفنية المتخصصة وكذلك التنسيق مع الهيئات والمنظمات العربية والدولية ذات العلاقة بطبيعة عمل المركز. (س) ماهي أهم الأعمال التي قام بها المركز؟

# حماية المستهلك من جميع أنواع الغش

المصنعين تضمن لهم حقوقهم وخاصة في حالة عدم مطابقة التناؤج للمواصفات المطلوبة

ماهي آفاق التعاون بين المركز والمؤسسات المناظرة ذات العلاقة محلياً وإقليمياً ودولياً؟  
كلنا يعلم أن التعاون فيما بين المؤسسات والهيئات العلمية والبحثية يساهم في تقوية وتعزيز التبادل المعرفي والبحثي فيما بينها، بما يخدم ويساهم في تطوير عملها وأدائها ومن هذا المنطلق قام المركز مؤخراً بإبرام العديد من الاتفاقيات ومدكرات التفاهم مع العديد من المؤسسات العلمية محلياً وخارجياً ذات العلاقة بطبيعة عمل المركز ، وذلك بهدف تعزيز التعاون العلمي وتبادل الخبرات فيما بين هذه المؤسسات نذكر منها :  
جامعة طرابلس ، جامعة بنغازي ، الأكاديمية الليبية ، بالإضافة الى تعاون المركز مع العديد من المنظمات العربية والدولية مثل المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعديين ، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) والمنظمة العالمية للملكية الفكرية ( الوايبو) ، وغيرها من المنظمات والهيئات الدولية والإقليمية ذات العلاقة الوثيقة المرتبطة بعمل المركز ونعمل حالياً وبالتنسيق مع وزارة الصناعة والمعادن على تعزيز هذا التعاون بما يساهم في تطوير عمل المركز وأدائه

ماهي الخطط المستقبلية لتطوير عمل المركز؟

هناك العديد من الخطط التي تم وضعها بهدف تطوير أداء عمل المركز بما يمكنه من القيام بمهامه واختصاصاته على الوجه الأكمل وقد تم التركيز في هذه المرحلة على تطوير مختبرات المركز ، وذلك من خلال العمل على توفير العديد من الأجهزة الحديثة وإحلالها مكان الأجهزة الحالية القديمة والمتهاكة ، خاصة وأن المركز يحتوي على العديد من المختبرات في مجالات مختلفة ومتعددة مثل المعامل (الجيولوجيا والصناعات الغذائية

البناء أثناء وصولها إلى منافذ الوصول المختلفة وإصدار الإفادة اللازمة للسلطات الجمركية المختصة بعدم الممانعة على الإفراج على هذه المواد أو رفضها بناء على نتائج الاختبارات الظاهرية والمعملية للعينات الممثلة لهذه

## تم تحويل جميع الخرائط الجيولوجية الورقية الصادرة سابقاً إلى النظام الرقمي بهدف تحديثها دورياً

### الشحنات

■ سحب عينات مواد البناء أثناء مراحل التصنيع أو من مخازن الجهات المنتجة لهذه المواد وإصدار الإفادات اللازمة للسلطات المختصة بمطابقة المواد للمواصفات المعتمدة  
■ الإشراف على سحب عينات للمواد المصدرة والموردة التي تقع ضمن نطاق اختصاصات المركز.  
■ حماية المستهلك من جميع

## تسجيل ومنح براءات الاختراع المتعلقة بالمجال الصناعي

أنواع الغش التجاري بالتعاون مع الجهات المختصة بالدولة.

■ دعم الموردين عن طريق توفير البيانات المطلوبة والمواصفات ونتائج الاختبارات حتى يتمكنوا من عمل عقود قانونية مع

## الضيف في سطور



الاسم: الحسين حسن عربي

تاريخ الميلاد: 1957/4/20م

الدرجة الوظيفية: أستاذ دكتور - الرابعة عشر

حاصل على شهادة الدكتوراه الكيمياء التحليلية من جامعة استرمان كلايد بريطانيا.

حاصل على درجة الماجستير في الكيمياء التحليلية من جامعة تشارلز براغ تشيكا.

حاصل على بكالوريوس علوم الأغذية جامعة طرابلس.

### الوظائف الحالية:

- مدير عام مركز البحوث الصناعية.
- رئيس لجنة الشؤون العلمية بالمركز .
- رئيس لجنة التدريب بالمركز.
- رئيس لجنة شؤون الموظفين بالمركز.
- عضو مجلس إدارة بمركز البحوث الزراعية.

### الوظائف السابقة

- عضو هيئة تدريس بجامعة طرابلس-كلية التقنية الطبية.
- رئيس قسم الكيمياء بأكاديمية الدراسات العليا / طرابلس.
- عضو مكتب الجودة وتقييم الأداء-جامعة طرابلس.
- عضو لجنة تقييم الجامعات الأهلية بمركز ضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي.
- رئيس وحدة التحليل الكروماتوغرافي بقسم الكيمياء الإشعاعية مركز البحوث النووية.
- عضو المجلس المحلي تاجوراء.
- عضو مجلس الشورى تاجوراء.
- مشرف على العديد من رسائل الماجستير بأكاديمية الدراسات العليا وجامعة طرابلس
- الإشراف على عدد من الطلبة الماجستير بكلية الصيدبية
- تدريس طلبة الماجستير بكلية الصيدبية جامعة طرابلس
- (متعاون) في تدريس مقرر الكروماتوجراف الغازي ومقرر الامتصاص الذري
- متعاون مع كلية الهندسة جامعة المرقب في تدريس مقرر الكيمياء العامة
- عضو بالعديد كم لجان مناقشة مشاريع تخرج طلاب البكالوريوس بقسم الكيمياء الطبية

# تجاري بالتعاون مع الجهات المختصة

الكثير من الكوادر العلمية والمهنية المتخصصة نتيجة لذلك، والتوجه نحو جهات عمل أخرى ذات المرتبات الأعلى، ولكن الحمد لله فهذه المشكلة قد تم حلها منذ شهر مارس الماضي عندما تم تفعيل جدول المرتبات الموحد.. ومن بين الأسباب التي أدت إلى تراجع أداء المركز أيضاً عدم توفير بيئة العمل النموذجية للعاملين لاسيما في المختبرات والمعامل والتي كانت تعاني من توقف منظومات الشفط والتكييف التي تطرد الغازات والانبعاثات الناتجة من الاختبارات العملية، وجاري العمل الآن على إحلال منظومات الشفط والتكييف الخاصة بالمعامل والمختبرات مما سيساهم في تحسين بيئة العمل بالمختبرات للعاملين بها، وهنا تجدر الإشارة إلى أنه وبالرغم من كل تلك الصعوبات والمشاكل إلا أن المركز حاول القيام بمهامه وفق الإمكانيات المتاحة، ونحن من خلال مجلتكم الغراء نناشد رئاسة الوزراء دعم المراكز البحثية بميزانيات استثنائية لدعم البحث العلمي ببلادنا مما سيساهم في تطور البحث العلمي، كما نطلب من وزارة المالية توفير المخصصات المالية والميزانيات للمشاريع البحثية .

**في الختام نأمل منكم توجيه كلمة لقراء مجلة التنمية الصناعية والإستثمار..**

لقد كانت سعادتنا غامرة بصدر العدد الأول من مجلة (التنمية والإستثمار) بهذا الشكل الرائع والمتميز، فهذه المجلة المتخصصة تمثل واجهة إعلامية تبرز وتظهر مناشط القطاع الصناعي في بلادنا، ومنصة للمبدعين والباحث والمختصين لنشر مقالاتهم وأبحاثهم عبر صفحاتها، وبطبيب لي في هذا المقام أن أتوجه إلى جميع القائمين والعاملين بالمجلة بأسمى آيات التقدير والإعتراف على جهوداتهم داعياً الله عز وجل بأن يوفقهم ويسدد خطاهم وأن تكون (مجلة التنمية الصناعية والإستثمار) أيقونة للصحافة المهنية المتخصصة في بلادنا .



## يشرف المركز على سحب عينات مواد البناء أثناء وصولها إلى منافذ الدخول وإصدار الأذونات اللازمة لسلطات الجمارك

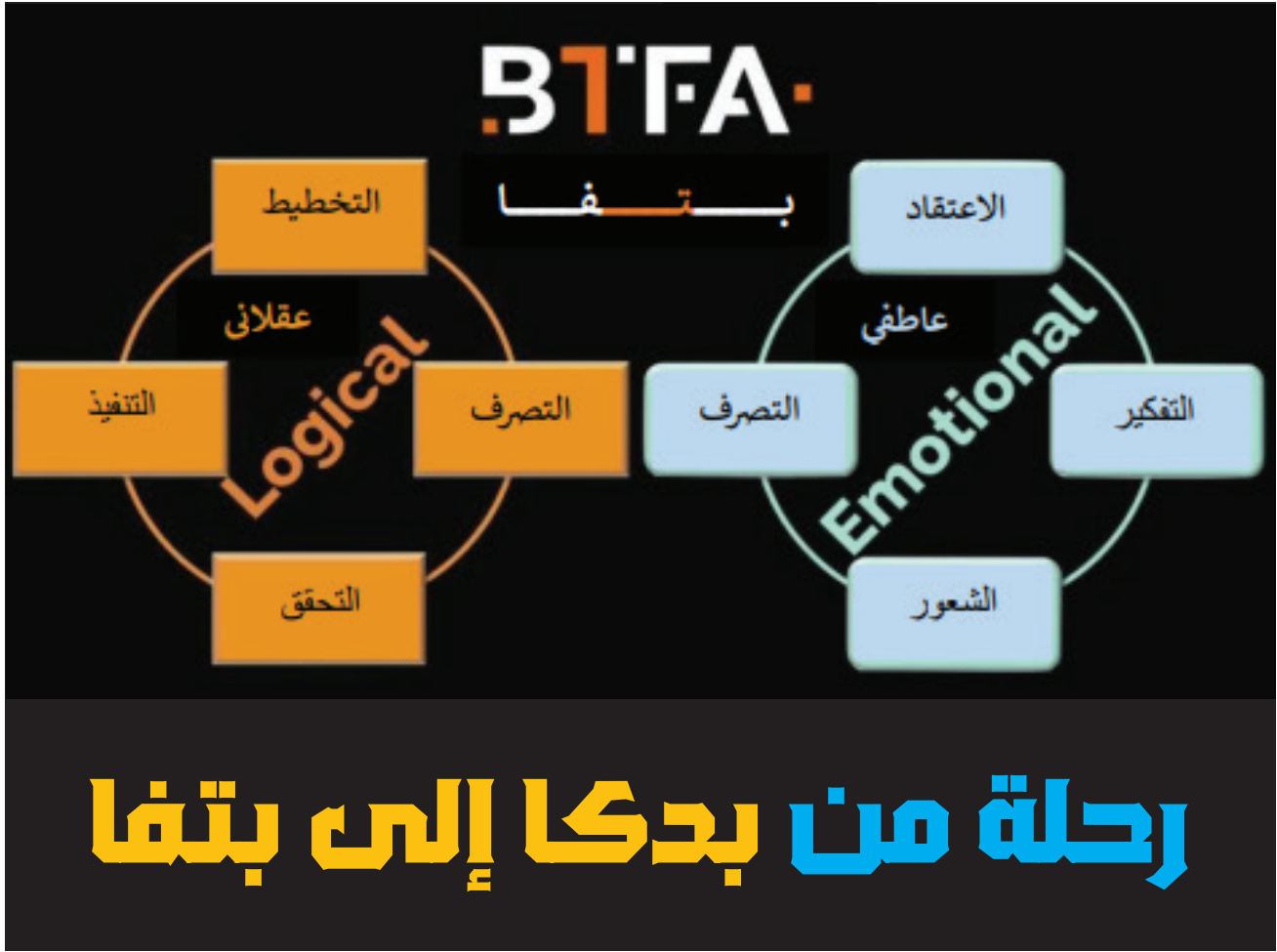
مالية كافية لتغطية البرامج التدريبية.. ومن بين الخطط أيضاً زيادة التعاون العلمي بين المركز وبعض المؤسسات العلمية الأخرى محلياً وإقليمياً

**ماهي الأسباب التي أدت الى تراجع أداء عمل المركز خلال بعض الفترات في المدة السابقة؟**

في الواقع وبكل شفافية وتجرد ووضوح فإن أداء عمل المركز قد اعترضته العديد من المشاكل والعراقيل خلال المدة الماضية، وهي السبب الرئيس الذي أدى إلى تراجع أدائه بالشكل المطلوب ولعل من أهم هذه المشاكل ضعف المخصصات المالية للمركز خاصة مخصصات (الباب الثالث) المعني بتغطية العديد من النفقات المعنوية بتطوير المعامل والمختبرات بالمركز، وكذلك قلة الميزانيات الخاصة بتمويل المشاريع البحثية والتدريب، وكانت لدينا مشكلة أخرى والمتعلقة بتدني مرتبات العاملين في المركز بجميع شرائحهم، مما أدى إلى تسرب

والكيمياء ومواد البناء والنسيج ( ومعظم هذه المعامل تحتاج لعملية إحلال للعديد من أجهزتها، وكذلك تطوير المختبرات وموآبتها للتطور العلمي وذلك بالسعي لإستخدام تقنية النانو في إجراء التحاليل الكيميائية مع ملاحظة أن عدم تحديث هذه المعامل ناجم بالدرجة الأولى عن عدم تخصيص الموازنات المالية لذلك .. كما أننا نسعى لإستحداث مختبر للصناعات الكهروتقنية بالمركز وهذا الموضوع تم إحالته لوزارة التخطيط من أجل اعتماد الميزانية المتعلقة به، وجاري العمل على تجديد اعتماد المختبرات

بالإضافة للخطط المتعلقة برفع كفاءة المهنية والعلمية للعاملين والبحاث بالمركز وفي هذا الصدد نطمح إلى اعتماد الخطط التدريبية للمركز، فمثلاً وزارة العمل لم تعتمد حتى الآن خطة تدريب المركز للعام 2023م، مما أدى إلى التأخير في تنفيذ العديد من البرامج التدريبية للبحاث بالمركز ناهيك عن عدم وجود مخصصات



## رحلة من بدكا إلى بتفا

بدكا وبتفا ليسا اسمين لمدينتين بل هما إختصارات لمنهجية ديمينغ (Deming Cycle : PDCA) ومنهجية بوفيس (Bovis Cycle: BTFA)!!

سنحاول في مقالنا هذا إعطاء سرد موجز لمراحل مشوار التطور من مفاهيم بدكا إلى مفاهيم بتفا، وذلك كما يلي:

التي تصادفهم يوميا في مواقع أعمدهم، فضلا عما ورد بتقرير غلوبال بوب (Gallup) الصادر في 2022 عن حالات أماكن العمل العالمية Gallup's State of the Global Workplace حيث أشار إلى أن 33% فقط من الموظفين الأمريكيين يشاركون بفعالية في العمل وأن 50% منهم يعانون من ضغوط يومية، كما اكتشف المهتمون أن التحسين المستمر يعتمد على طبيعة الثقافة السائدة في المؤسسات، وأساليب الإدارة والقيادة، ومعجم التعبيرات المختلفة في لغة التعاملات اليومية المستخدمة فيها. ويرى العديد من الخبراء أنه لكي نكون صريحيين وصادقين مع أنفسنا، علينا أن نقبل حقيقة أن محاولة تغيير المفاهيم الخاطئة لدى الأفراد وإلقاء



م. فتحي المهدي التريكي

استغرب بعض العلماء عدم استدامة مفاهيم وتطبيقات التحسين المستمر في نهج الإدارة الحديثة رغم استخدام كافة الأدوات المبنية على منهجية ديمينغ ما دفع إلى البحث عن حلول عبر استخدام أدوات إدارة التقليل من الهدر (Lean)، وتطوير نظم مؤسسية شاملة كنظام تخطيط الموارد المادية (MRP) ونظام تخطيط موارد المشروع (ERP)، وتنفيذ أساليب تدريبية أخرى لرفع المهارات والانتاجية، بالإضافة إلى التركيز على صياغة وتنفيذ الاستراتيجيات الشاملة لتعزيز الأداء المؤسسي.

ولا يزال العديد من المهتمين يبحثون في أسباب عدم المشاركة الفعالة لأكثر من 5% من العاملين في المؤسسات في معالجة المشكلات



الـوم عليهم لن تكون مجدية، وأنه علينا أن ندرك أيضاً أنه نادراً ما يؤدي اهتمامنا باحترام الأفراد والثقة المتبادلة والإيمان النفسي، إلى أي تغيير حقيقي! وأنه بصرف النظر عن صحة العمل بقواعد الإدارة الكلاسيكية وتطبيق الأساليب المنطقية وإدارة المشاريع إلا أنها تعتبر منطقية فقط بالنسبة لحوالي ثلث (1/3) مجموع الأفراد! فما هي المشكلة؟

لا شك أن الاهتمام بالتغيير في مجال الأعمال يعتبر أمر جيد ولكن ما هو الشيء الذي نحاول تغييره بالضبط؟

تهدف الممارسات الإدارية والقيادية المعهودة إلى تغيير سلوك الأفراد إلا أننا نعتبر سلوكياتهم مشكلة عندما لا يتغيرون! ونستنتج أن الأفراد والطريقة التي يتصرفون بها هي المشكلة، ولكننا لا نعرف بذلك، ونخفي المسألة بلغة غامضة نستخدم فيها مصطلحات مثل مقاومة التغيير أو انحراف عن الاتجاه المؤسسي العام!

فإلى متى يمكن أن نتوقع من شخص نعلم أن له قدرات وبإمكانه التفاني في العمل ومع ذلك يعزف عن بذل كل ما بوسعه والمشاركة الفاعلة في العمل، أن يتبنى التغيير بكل إخلاص، وأن يعمل بتكران الذات، وأن يتعاون في نفس الاتجاه مع الآخرين؟

ويرى بعض المهتمين بأن اعتبار عدم المشاركة على أنها مشكلة أفراد، تشبه لوم الأزهار على ذبولها بينما لم نقم بسقايتها!

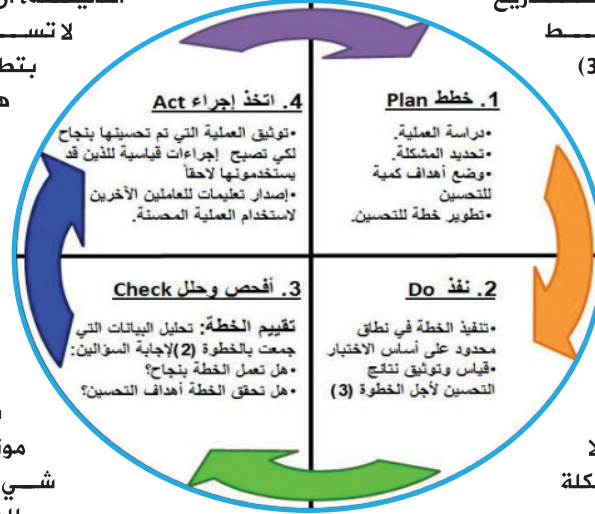
### فما الذي يحدد هذه المشكلة؟

يرى رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في شركة غالوب Gallup، في تقرير حالة المدير الأمريكي (State of the American Manager) أن «المدير هو المسؤول عن 70% على الأقل من التباين في مستوى مشاركة الأفراد عبر وحدات العمل»، وأن المؤسسات «تفشّل بنسبة عالية تبلغ 82% من الحالات في اختيار المرشح الذي يتمتع بالموهبة المناسبة لوظيفة المدير، وتحاول جميع الشركات تقريباً معالجة المديرين السيئين بالتدريب، إلا أنه لا شيء يصلح مديراً سيئاً»؛ فلقد بنى نظام تفكيرنا وفقاً لما تعلمناه في مجال الأعمال والنظم.

ولتبسيط مراحل تطور هذه المفاهيم نبدأ رحلة تطور المفاهيم مع مدير تشغيل يدعى دوكس (Dux) في شركة افتراضية:

يبلغ مدير التشغيل، السيد دوكس (Dux) من العمر 51 عاماً، ولم يكن ذو مهارات إدارية وقيادية

عندما كان في مقتبل العمر؛ فقد تطورت مفاهيمه وأفكاره حتى الآن عبر مراحل عمله في عالم الأعمال، وتعلم في شبابه، أدوات إدارة التقليل من الهدر (Lean) مثل 6 سيجما، وقام بتطوير العمليات والنظم! إلا أنه لاحظ في السنوات التالية، أن التحسينات التي أجريت لا تستديم، ولهذا قرر القيام بتطوير استراتيجيات لمعالجة هذا الجانب! وحاول أيضاً تطوير ثقافة التحسين المستمر، لكنه فشل! وأدرك أن ذلك كان سببه عدم مشاركة الأفراد، ثم أدرك أهمية الثقة، وطلب «قائمة الإجراءات» المقترحة من المستشارين لبناء الثقة، والتي أعدت بناء على تصرفات أشخاص موثوقين، ولكن كان هناك شيء مفقود في القائمة ومهم للغاية! وهو العمل على بناء الثقة بصدق وأصالة في الأفراد؛ فنحن كبشر لدينا عقول لها القدرة على الإحساس بعدم الثقة بنا بسرعة كبيرة، بالإضافة إلى أننا نميل إلى عدم الثقة بمن لا يثقون بنا.. كما أدرك دوكس Dux أيضاً العلاقة القوية بين احترام الأفراد والأداء الذي قد يصل إلى الحد الأدنى! وحاول تنفيذ الإجراءات المتعلقة «باحترام الأفراد» التي أضافها المستشارون إلى قائمته الإجراءات؛ فلقد احترم مساهمات الأشخاص، لكنه لم يحترم أبداً آراءهم المختلفة ما أدى إلى إدراك الأفراد (العقول) لذلك بكل سهولة أيضاً.



### نموذج شيوارت - ديمنج (PDCA) للتحسين المستمر

لا تستديم، ولهذا قرر القيام بتطوير استراتيجيات لمعالجة هذا الجانب! وحاول أيضاً تطوير ثقافة التحسين المستمر، لكنه فشل! وأدرك أن ذلك كان سببه عدم مشاركة الأفراد، ثم أدرك أهمية الثقة، وطلب «قائمة الإجراءات» المقترحة من المستشارين لبناء الثقة، والتي أعدت بناء على تصرفات أشخاص موثوقين، ولكن كان هناك شيء مفقود في القائمة ومهم للغاية! وهو العمل على بناء الثقة بصدق وأصالة في الأفراد؛ فنحن كبشر لدينا عقول لها القدرة على الإحساس بعدم الثقة بنا بسرعة كبيرة، بالإضافة إلى أننا نميل إلى عدم الثقة بمن لا يثقون بنا.. كما أدرك دوكس Dux أيضاً العلاقة القوية بين احترام الأفراد والأداء الذي قد يصل إلى الحد الأدنى! وحاول تنفيذ الإجراءات المتعلقة «باحترام الأفراد» التي أضافها المستشارون إلى قائمته الإجراءات؛ فلقد احترم مساهمات الأشخاص، لكنه لم يحترم أبداً آراءهم المختلفة ما أدى إلى إدراك الأفراد (العقول) لذلك بكل سهولة أيضاً.

فأين أخطأ دوكس؟ للإجابة على هذا السؤال، علينا أن ندرك أننا نستخدم ذات نظام التفكير الذي تشكل في نفس بيئة نظام تفكير دوكس. فمعقول كل القادة تمتلك نماذج مطبوعة لغرض التحكم والسيطرة، وهي مطلوبة لإدارة البيئة التي يعيشون فيها، وهذه النماذج عبارة عن توليفة يكونها كل واحد منا مما تعلمناه من الأحداث السابقة والحالية والمعلومات التي تحيط بنا، إلا أنه وللأسف، تعتبر المعلومات في هذا المجال ذاتية، وأن كل تلك التوليفات نسبية؛ أي أنه لا يوجد قائدان لهما نفس التركيب المطبوع في أذهانهما. إن أي محاولة لانتقاد سلوك دوكس ستبين لنا بسرعة كيف أنه يكاد يكون من المستحيل أن نتفق جميعاً على تحديد مشكلة ما، وأن كل ما نفترض أنه صحيح وجيد هو أمر ذاتي في هذا المجال؛ فنحن نفكر عن طريق اللغة؛ وبدونها، لا يمكننا التفكير!

يتواصل الناس مع بعضهم البعض، ويتعاونون، ويخلقون إحساساً بالمجتمع، باستخدام اللغة، فهي تعد جزءاً مهماً للغاية من الثقافة، على المستويين القطري والمؤسسي؛ فنحن نتعلم معاني

على الإحساس بعدم الثقة بنا بسرعة كبيرة، بالإضافة إلى أننا نميل إلى عدم الثقة بمن لا يثقون بنا.. كما أدرك دوكس Dux أيضاً العلاقة القوية بين احترام الأفراد والأداء الذي قد يصل إلى الحد الأدنى! وحاول تنفيذ الإجراءات المتعلقة «باحترام الأفراد» التي أضافها المستشارون إلى قائمته الإجراءات؛ فلقد احترم مساهمات الأشخاص، لكنه لم يحترم أبداً آراءهم المختلفة ما أدى إلى إدراك الأفراد (العقول) لذلك بكل سهولة أيضاً.

فأين أخطأ دوكس؟ للإجابة على هذا السؤال، علينا أن ندرك أننا نستخدم ذات نظام التفكير الذي تشكل في نفس بيئة نظام تفكير دوكس. فمعقول كل القادة تمتلك نماذج مطبوعة لغرض التحكم والسيطرة، وهي مطلوبة لإدارة البيئة التي يعيشون فيها، وهذه النماذج عبارة عن توليفة يكونها كل واحد منا مما تعلمناه من الأحداث السابقة والحالية والمعلومات التي تحيط بنا، إلا أنه وللأسف، تعتبر المعلومات في هذا المجال ذاتية، وأن كل تلك التوليفات نسبية؛ أي أنه لا يوجد قائدان لهما نفس التركيب المطبوع في أذهانهما. إن أي محاولة لانتقاد سلوك دوكس ستبين لنا بسرعة كيف أنه يكاد يكون من المستحيل أن نتفق جميعاً على تحديد مشكلة ما، وأن كل ما نفترض أنه صحيح وجيد هو أمر ذاتي في هذا المجال؛ فنحن نفكر عن طريق اللغة؛ وبدونها، لا يمكننا التفكير!

يتواصل الناس مع بعضهم البعض، ويتعاونون، ويخلقون إحساساً بالمجتمع، باستخدام اللغة، فهي تعد جزءاً مهماً للغاية من الثقافة، على المستويين القطري والمؤسسي؛ فنحن نتعلم معاني

التحكم المفروض يعمل على إعاقة المرونة العصبية؛ أي يؤثر على سرعة وجودة قدرات الدماغ على التكيف.

### المفهوم الخاطئ الثاني:

#### أن الدماغ يفقد الخلايا العصبية بعد سن 25 عاماً.

وهو الرأي الذي كان سائداً بين العلماء لمئات السنين. الحقيقة الثانية: يستمر تكوين خلايا عصبية جديدة من المهده الى اللحد.

أثبت علمياً في عام 2009 أن تكوين الخلايا العصبية (ولادة خلايا عصبية جديدة) يستمر طوال حياتنا، حيث تولد الخلايا العصبية الجديدة وتتمايز (تصبح خاصة بوظائف معينة) وتنتشر لتنضم إلى الشبكة العصبية الحالية.

فالروابط الدماغية هي دائرة بيولوجية تحيا وتتغير كل يوم، فأى شخص يريد تغيير الطريقة التي يعمل بها الدماغ (التفكير باللغة، أثناء القيام بعمله) عليه أن يأخذ في الاعتبار كيف ولماذا يتغير الدماغ! والخيار أماننا؛ إما الاستمرار في شرح مقاومة التغيير وفق المفاهيم الذاتية مثل الأمان النفسي والاحترام والثقة والعديد من المصطلحات الأخرى، أو وفق لغة بتفا (BTFA)، وشرحها على أنها  $2+2=4$ !

الكلمات في الثقافة التي ننتمي إليها، وتشتمل اللغة التي نستخدمها في مجال الأعمال وبصفة خاصة في العديد من الوظائف، على الكثير من الجوانب الفنية، مما يجعل من الصعب تعلمها. إن إتقان جانب واحد أو أكثر من هذه اللغة (المعرفة)، يوفر التميز الاجتماعي والقوة والمكافأة في شكل ترقية وزيادة الرواتب! ومع ذلك، فإنها تخلق المزيد من التعارض بين الوظائف والمستويات الهرمية، أكثر مما يمكنها معالجته لأنها غامضة وذاتية ومعقدة؛ ولعل رأي العالم ألبرت آينشتاين: «لا يمكننا حل مشاكلنا بنفس مستوى التفكير الذي تسبب في حدوثها» تشكل مقارنة مناسبة لتبسيط ذلك.

### فما هي اللغة العلمية الجديدة التي تساعد على معالجة الامر؟

أدى غموض وذاتية اللغة، المقبولين ثقافياً في عالم الأعمال، إلى الاحساس بالعجز في الماضي، واليوم، وخاصة بعد عام 2009، ونتيجة للتطورات السريعة في علم الأعصاب، فإن اللغة الجديدة المعتمدة على الحقائق والمثبتة والتي يمكننا تقديمها لعالم الأعمال، توفر جودة وخصوصية ولديها القدرة على إنقاذنا من غموض الماضي، الامر الذي يمكننا الآن بشكل علمي وبسيط من إضافة بُعد آخر عند تحديد موهبة القادة، وهو: (أن يكون المدير مدركاً لكيفية عمل العقول البشرية بحيث يتمكن من خلق الظروف التي تجعل عقول الافراد تعمل في أفضل حالاتها). ويتمثل هذا البعد في تلك اللغة الجديدة وهي التدرج من: الاعتقاد إلى التفكير إلى الشعور إلى التصرف (BTFA)؛ فالمعتقدات تمثل الروابط العصبية في أدمغتنا، بينما تمثل الأفكار أنماط الإطلاق عبر تلك الروابط، ولذلك، وللوصول الى تغيير سلوكي مستدام ينبغي أن تتغير المعتقدات أولاً، وهنا ينبغي تبيان المفاهيم المعهودة الخاطئة والحقائق الداحضة، وذلك كالتالي:

### المفهوم الخاطئ الأول:

#### أن روابط الاتصال بالدماغ لا تتغير.

إن اعتقادنا المنقوص عن الدماغ منذ الولادة، يعتبر أساس نظرتنا للصناعة والاقتصاد اللذين نشأت عنهما، ويقف ذات الافتراض وراء نظريات التحفيز والإدارة ونظامنا التعليمي؛ أي أن البيئة التي تكيفنا معها، طوال حياتنا، بنيت على نظام معتقدات شابه النقص والهشاشة ما جعله غير قادر على الفهم الصحيح والكامل ل«وظيفة الدماغ»؛ فالمديرون والقادة لم يتمكنوا من إيجاد طريقة علمية لتغيير المعتقدات أو السلوك، وكان عليهم تحقيق نتائج ولهذا طوروا نظم للتحكم.

الحقيقة الأولى: تتغير مسارات ربط الاتصال داخل الدماغ بشكل يومي.

نعلم اليوم، أن مسارات ربط الاتصال بين الخلايا العصبية داخل أدمغتنا تتغير بسبب المرونة العصبية (تغيير مسارات الربط بين الخلايا العصبية)، وهذه هي الطريقة التي نتعلم، ونكون الذكريات بها، وتكيف مع الحالات المختلفة التي نمر بها؛ أي التي نغير بها معتقداتنا وأفكارنا! ونحن ندرك أيضاً أن:

## فما الذي يحدث هـ

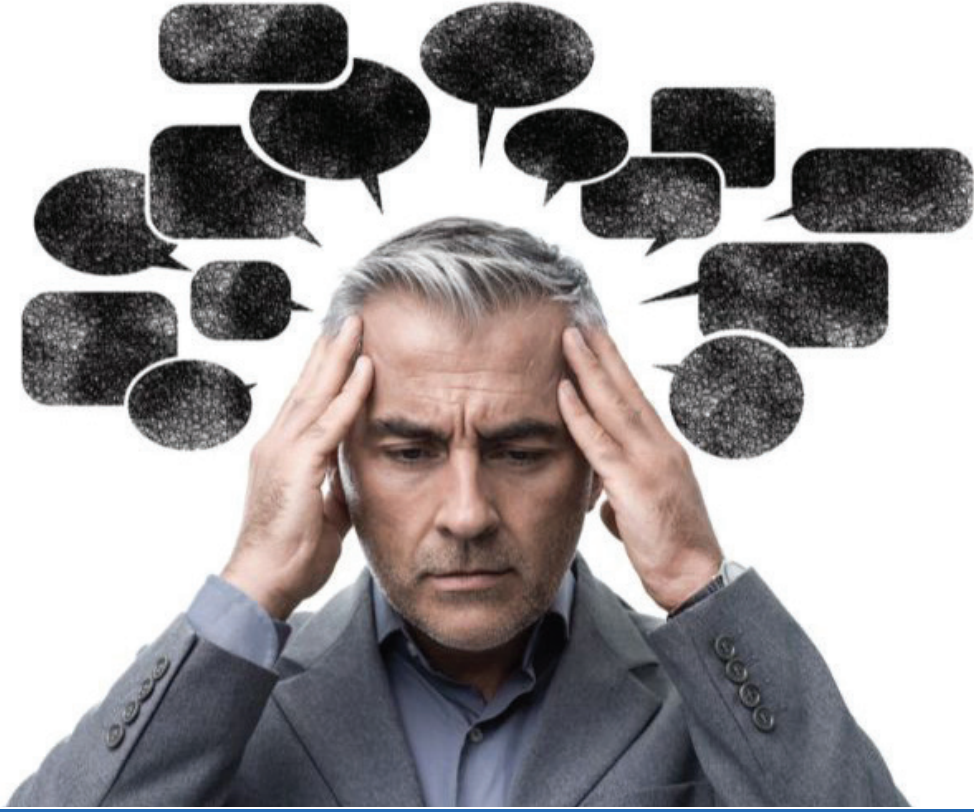
1- يعتبر عامل التغذية العصبية المشتق من الدماغ، بي،دي،إن،إف (BDNF)، مادة بروتينية تعمل كسماد لتكوين الخلايا العصبية والمرونة العصبية (تغير الدماغ).

2- يتسبب الإجهاد في إفراز أجسامنا للكورتيزول الذي يستنفد عامل التغذية العصبية (BDNF)، مما يبطئ من معدل التغيير (التكيف) في الدماغ، وهو السبب البيولوجي الذي يجعل من الصعب تغيير العقول والمواقف بعد أن نهج الناس من خلال فرض التحكم والسيطرة، وإجبارهم على التغيير.

3- يحدث التكيف (التعلم أو الضبط) من خلال تكوين الخلايا العصبية والمرونة العصبية بجودة بيولوجية أكبر عندما يطلق الدماغ مستويات متزايدة من هرمون الأوكسيتوسين (Oxytocin) المعروف بهرمون الحب، ويتم إطلاقه عندما نشعر بالود والتقدير والمشاركة، وعندما نشق في الآخرين أو يثقوا فينا، كما يساعد على تقليل التوتر بينما يعمل الإجهاد على تخفيض الأوكسيتوسين.

ليس من الصعب تغيير المعتقدات، إلا أنها تحتاج إلى شروط معينة لتغييرها وغالباً ما يتم توفيرها من خلال الأساليب التي شكلت تفكيرنا وورثناها من الماضي.

ويستطيع أولئك الذين يعرفون كيفية عمل الدماغ، ولديهم اللغة الصحيحة لتغيير معتقداتهم الخاصة، أن يوفروا الظروف التي تساعد على تحديث معتقدات



## في أدمغتنا .. ؟

النظر بعدسة علم الاعصاب، المفهوم الخاطئ الرابع: أن العمل ينجز في وجود بيان قوي للرؤية والرسالة والقيم الحقيقية الرابعة: تعمل الاستراتيجيات وتحقق نتائجها إذا شارك الناس في التنفيذ. نحن نعلم أنه لكي نتفاعل مع فكرة ما، يجب أن نؤمن بها، ولكي نؤمن بها، علينا أن نفهمها أولاً، ولكي نفهم الوسائل، نشكل في أدمغتنا نمطاً متكاملًا من الروابط والإطلاقات. إن قيام مؤسسة غالوب ومؤسسات مماثلة بإجراء دراسات وتوفير إحصائيات حول عدم مشاركة نسبة كبيرة من الأفراد وانخراطهم في العمل يعزى إلى الصعوبة المتزايدة لتحقيق المشاركة الفعالة للأفراد باستخدام لغة الأعمال المعقدة التي نتعلمها ونمررها من جيل إلى جيل. ولقد وصلنا إلى نهاية الرحلة وأدركنا أن تطبيق منهجية بتفا (BTFA) تسخر مشاعر وعواطف الأفراد وتعظم قدرة الأدمغة على التصرف تجاه معالجة المشكلات، المؤسسة طوعياً وبفاعلية؛ أي أنها تدعم وتكمل، تطبيق منهجية بدكا (PDCA)، فإذا كانت جهودنا السابقة منصبّة على تعلم أفضل الممارسات وأدوات التحسين المستمر فإنه من الأهمية أن نتعلم كيف تعمل أدمغتنا حتى تكتمل مساعيها الحثيثة نحو توفير الثقافة المؤسسية الداعمة لتعظيم وتحقيق أفضل معدلات الأداء من مواردها البشرية والمادية.

وأفكار ومشاعر وأفعال الآخرين عبر تطبيق منهجية بتفا [BTFA].

### المفهوم الخاطئ الثالث:

#### أن العواطف يجب أن تبقى خارج العمل.

يوجد العديد من المديرين المقتنعين بهذا المفهوم ويمارسون الإدارة وفق ذلك بقدر من «الاحتراف» وعلى الأرجح أنهم لا يدركون في واقع الأمر أن المشاعر تبقى مكبوتة ولا تختفي، وغالباً ما تصير أقوى عندما يتم تجاهلها وتطبيق المنطق بالقوة على إدارة الأعمال المؤسسية من أجل رفع الأداء وتحقيق الأرباح التضاعف المقاومة.

الحقيقة الثالثة: أن الأفكار والمشاعر متلازمتان قطعياً!

يتم التفكير عبر إطلاق الخلايا العصبية وهو عبارة عن عملية كهروكيميائية، حيث يطلق العصبون الناري مواد كيميائية (نواقل عصبية) للتأثير على إطلاق أو عدم إطلاق الخلية العصبية التالية، وتلعب هذه المواد الكيميائية دوراً مهماً في تحديد الكيفية التي نشعر بها، فإذا كانت هناك فكرة، يكون هناك شعور مرتبط بها تماماً، والعكس صحيح؛ فالتفكير بدون شعور مستحيل علمياً، كما إن إجبار الناس على استبعاد مشاعرهم من تفكيرهم (التفكير المجرد من العواطف) يطلق الكورتيزول مما يتسبب في إجهادهم ويجعل من الصعب جداً على أدمغتهم التعلم والتكيف والتغيير، ويمكن أن نكتشف هذا التناقض حتى في أفضل الممارسات في مجال الأعمال بمجرد



د. فرج علي جبيل

# صناعة الجرارات

إن تطور صناعة الجرارات زاد من حجم المزارع ومن سرعة أداء العمليات الزراعية وساهم أيضا في أعمال أخرى في مجال البناء والنظافة والنقل وغيرها من العمليات الحياتية اليومية الخاصة بالإنسان ورفع المعاناة على العمال في مختلف مناطق الحياة.

كما أن التطور الذي حدث في نقل القدرة من الجرار الزراعي إلى الآلات والمعدات المصاحبة أدى إلى استعمال الجرارات بقدرتها على تشغيل وإدارة مختلف الآلات والمعدات المستخدمة لمختلف الأغراض سواء الزراعية أو الخدمية.

تطور صناعة الجرارات وتحسين صناعتها وتزويدها بغرفة قيادة مكيفة وجهاز استدارة هيدروليكي كلها ساعدت على تعدد فوائدها وزيادة الجرارات بمختلف أنواعها وأشكالها وأحجامها وأغراضها.

يرجع هذا الابتكار الذي خدم الإنسانية إلى العام 1890 كبراءة اختراع في أمريكا لجرار تجاري مجنزّر ومن المحتمل أن يكون استعمال مصطلح الساحة (جرار) ذي احتراق داخلي سنة 1960 م عندما استعمل من قبل مدير مبيعات في إعلان تجاري.

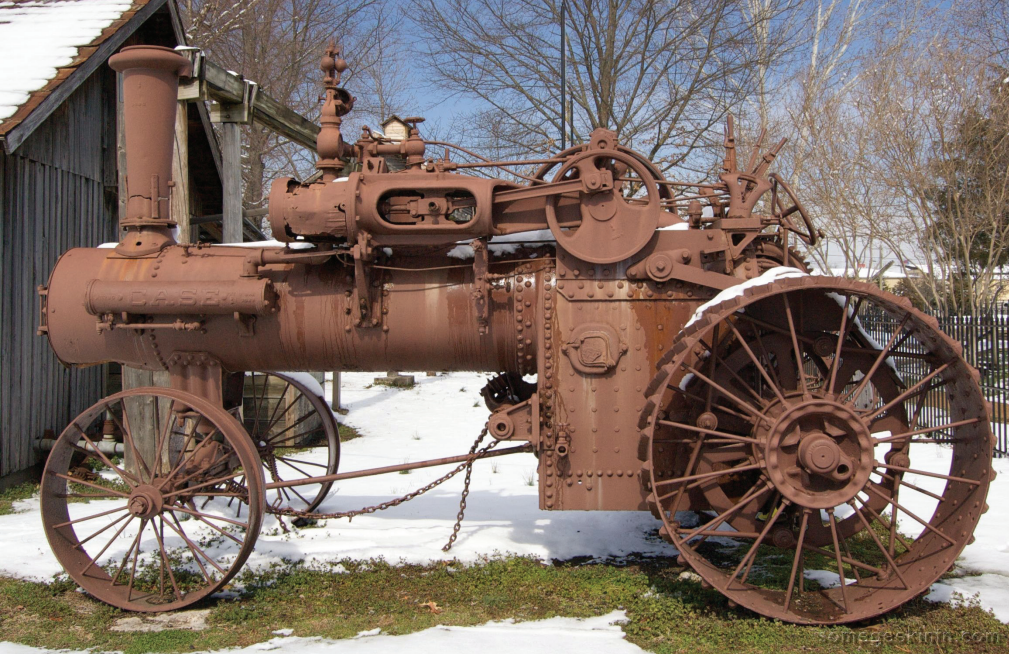
الزيادة في استخدام الجرارات ساهم في رفع المعاناة على الإنسان والحيوان وسهل أعمال عديدة كانت شاقة في السابق وتأخذ وقتا إضافيا عن المحدد لتلك العمليات الزراعية .

مرت صناعة الجرارات بعدة مراحل بداية بالمحركات البخارية كمصدر للقدرة وفيما بعد

الجرار يعد العمود الفقري للعمل الزراعي والإنسان كوحدة قدرة قليل الفاعلية والكفاءة وقدرته محدودة وتقدر بحوالي (0.1) حصان ميكانيكي بصورة مستمرة لذا ففاعليته كمصدر للقدرة تكاد تكون معدومة تقريبا.. ومن هذا المبدأ صار الإنسان يفكر في البديل لقدرة الإنسان التي لم تعد تفي بالغرض خاصة بعد ظهور شح في الموارد الطبيعية وأثر الطبيعة على توفر الإنتاج الزراعي وخاصة الغذاء. بدء الإنسان يسعى إلى رفعته من مخلوق يجر الآليات ويستخدم المجهود العضلي إلى إنسان مرفه يستخدم القدرة الآلية لسحب الأحمال والعمل على أداء كافة الأعمال الشاقة التي كانت تعتمد على الإنسان والحيوان .

مع بداية القرن التاسع عشر بدأ استخدام محركات الاحتراق الداخلي كمصدر للقدرة عن طريق استخدام الجرار ( وهي كلمة انتشرت من مصطلح أكثر صعوبة , محرك الجر ) أتاحت هذه القدرة فرصة لمضاعفة الجهد عدة مرات حيث أنه قبل هذا الابتكار كان يعتمد على الحيوانات التي يمكنها حراثة 0.2 هكتار / الساعة وربما زادت عملية الحراثة باستخدام الخيول ليصل إلى تصميم أفضل لمحارث متقلبة ساعد ذلك على زيادة المساحة المحروثة حتى اليوم إلى 0.56 هكتار ، ومع بداية استخدام الجرارات والتي تعد قديمة ومزودة بعجلات من الصلب تسمح لشخص بحراثة 2.6 هكتار وصممت إطارات المطاط التي استخدمت في مجال الزراعة في أوائل الثلاثينيات بسرعات أعلى ونتيجة لذلك زادت إنتاجية المزارع حيث وصلت الإنتاجية إلى 30 هكتارا في اليوم الواحد وبمجهود عضلي أقل كثيرا وفي نفس الوقت لراحة أكثر مقارنة بأي نظام آخر في السابق .





إلى بخارية ذاتية الحركة وفي الثلاثينيات السنة اللاحقة حصل تطور سريع في هذه الصناعة على الرغم من الطفرة التي حصلت في صناعة الجرارات إلا أنها لم تكن كافية للسحب (جر الآلات المصاحبة) وكانت معضلة بالنسبة لصناعة الجرارات الكبيرة والثقيلة التي صنعت لأول مرة سنة 1900 م واستعملت على نطاق محدود في بلد الصنع .

تطورت الجرارات فيما بعد العام 1900م بجرارات ذات محرك احتراق داخلي وكان محفراً لتقليل عدد الأشخاص الذين يقومون بتشغيل الجرارات البخارية. وابتداءً من سنة 1890 بذلت جهود كبيرة للحصول على محرك احتراق داخلي لاستخدامه لتشغيل الجرارات .

أول ظهور للجرارات للجمهور كان سنة 1908 م للمقارنة بين محركات الاحتراق الداخلي والمحركات البخارية واستمرت التظاهرات سنة بعد سنة حتى سنة 1912م والتي توقفت بعدها التظاهرات المتعلقة بتطوير صناعة الجرارات.

في العام 1919 تم تشريع قانون نبراسكا لفحص الجرارات حيث حدد ان كل جرار يتم صنعه لابد أن يتم فحصه ونشر نتائج الفحص مع ضرورة توفير قطع غيار وهذا ساهم في ادخال التمسينات والتخلص من الأنواع ذات التصميم والآداء الرديئين.

نظراً للحاجة إلى المزيد من الغذاء وتوسع الإنتاج الزراعي صارت الحاجة ملحة لتطوير صناعة الجرارات وتطوير تلك الصناعة زاد حجم المزارع وزادت قدرة الجرارات فمن 35 حصان سنة 1950 الي أكثر من ذلك بكثير سنة 1960 حيث انخفض عدد الجرارات ذات القدرة الضعيفة إلى ما يقارب 17 ٪ وزادت صناعة الجرارات ذات القدرة العالية والتي ساهمت في زيادة المساحات المستصلحة للزراعة وبالتالي زيادة الإنتاج الزراعي (الإنتاج الغذائي). تطور الجرارات وتطور صناعتها

الدقيق في جهاز الاستدارة وصندوق السرعات التلقائي وتوفر أجهزة النقل.

إن التطور الذي حصل في صناعة الجرارات أدى إلى استعمالها بشكل كبير والاتقان في صناعتها أدى إلى التطور التدريجي إلى أصناف عديدة وبدرجة من الأهمية ما حدث من تطور ضخم في صناعة الجرارات جعلها محطة طاقة مركزية تمكن من تزويد القوة والحركة ونقل الطاقة إلى عديد الآلات المصاحبة لها وهي تعد راس مال كبير للمزرعة وزادت نسبة شراء الجرارات بشكل كبير عبر العالم.

ليبييا كغيرها من دول العالم بحاجة إلى مصدر للطاقة لتشغيل الآلات والمعدات الزراعية حيث كان الاعتماد كلياً على القدرة البشرية وكذلك استخدام الحيوانات لجر المحاريث ونقل المياه والدراس وغيرها من الأعمال التي تحتاج إلى مصدر للقدرة .

لا يعرف بالتحديد تاريخ دخول أول معدة زراعية إلى ليبيا ولا نوع تلك المعدة ولكن دخلت الجرارات والمعدات الزراعية بشكل مؤكد بعد الحرب العالمية الثانية أي بعد العام 1945 م وأشارت بعض المصادر أن أول وكالة لبيع الجرارات في ليبيا فتحت أبوابها سنة 1966م واستخدمت في نطاق محدود بالمناطق التي استهدفت بالزراعة في تلك الفترة واستمر دخول الآلات والمعدات الزراعية وبشكل متزايد وكان الاعتماد كلياً على استيراد

وتحسين آدائها مر بعدة مراحل وبتواريخ مختلفة بدأت بإقامة أول معرض للجرارات سنة 1910 وفي الفترة ما بين 1920 - 1924 تم تطوير الجرارات المتعدد الاستعمالات بينما سنة 1925 - 1929 استخدم عمود مأخذ القدرة وتم استعمال محرك الديزل للجرارات الكبيرة خلال الفترة 1930 - 1937 وتم ادخال الإطارات المطاطية والسرعات العالية في نفس الفترة وكذلك استعمال المنظومة الكهربائية الكاملة وازداد الاهتمام بمحركات ذات نسبة الانضغاط العالية وأصبحت الجرارات عديدة الاستعمالات.

## أول الجرارات والمعدات

### الزراعية التي دخلت ليبيا

#### كانت «بشكل مؤكد»

### بعد الحرب العالمية الثانية

الفترة 1937 - 1947 تم اعتماد استخدام عمود مأخذ القدرة وموضع الشبك واستعمال الماء في العجلات لإضافة الوزن وزيادة السحب واستعمال المنظم الهيدروليكي التلقائي لقوة السحب وبدخول العام 1960 حصلت تطورات كبيرة جداً في عالم صناعة الجرارات وذلك بالزيادة السريعة في قدرتها وزيادة عدد الجرارات التي تستخدم الديزل مع التطوير



أجنبية بما نسبته 30٪ من رأس مال الشركة وتهدف لتصنيع وتجميع وبيع الجرارات الزراعية وملحقاتها وقطع غيارها وخدمات ما بعد البيع حيث كانت المساحة المخصصة لتلك الشركة 12.5 هكتار وبعدها خطي إنتاج وبطاقة إنتاجية قدرها 3000 جرار سنوياً .

صنعت الشركة ومنذ بدء الإنتاج اعداد كبيرة من الجرارات (تجميع) ووصلت مبيعاتها إلى جميع المناطق في ليبيا وربما خارجها وساهمت مساهمة كبيرة في توفير الجرارات الزراعية وبشكل خاص للمشاريع الزراعية والمزارعين بمختلف مناطق ليبيا.

في التنمية الزراعية في ليبيا وتم انشاء عدد كبير من المشاريع الزراعية وإنشاء الجمعيات الزراعية وبعض الشركات المتخصصة في توريد الآلات والمعدات الزراعية والجرارات وزادت اعدادها بشكل ملحوظ وتم توزيع كميات كبيرة من الجرارات علي الفلاحين من خلال الجمعيات الزراعية ومزارع الانتفاع الذاتي والمشاريع العامة ما أدى إلى زيادة كبيرة في استيراد الجرارات وزادت الحاجة إلى المزيد منها لتغطية الاحتياجات المحلية ما دعا الدولة إلى التفكير في إنشاء الشركة الليبية للجرارات والمسئوليات الزراعية سنة 1977م وبمساهمة

الآلات والمعدات الزراعية وأيضاً الجرارات الزراعية باعتبارها المصدر الأساسي للقدرة وكانت قدرتها بسيطة تتراوح ما بين 20 الى 50 حصان وتعمل في مزارع محددة.

بعد العام 1962 حيث بدأ إنتاج النفط في ليبيا بدأت مرحلة جديدة من التنمية وحدث نشاط ملحوظ للقطاع الخاص في المجال الصناعي والزراعي وزادت نسبة توريد الآلات والمعدات الزراعية وبشكل خاص الجرارات الزراعية وإلى هذه الفترة لا توجد احصائيات دقيقة تبين عدد تلك الآلات والمعدات الزراعية والجرارات. مع العام 1973م بدء التوسع

ليتم توفير الجرارات الزراعية وبأسعار تتناسب وامكانات الفلاحين والمنتجين الزراعيين عموماً خاصة في ظل الظروف الراهنة لغلاء أسعار الآليات والجرارات الزراعية وزيادة أسعار المنتجات الزراعية عالمياً.

ولما لهذا النوع من الصناعة (صناعة الجرارات) من أهمية وحيث أنه تتوفر البنية الأساسية لمجمع صناعي لصناعة الجرارات ويمكن توفيرها محلياً. نرى أن يتم الاهتمام بهذه الصناعة وأن تعود لسابق عهدها

الاعتبارات البيئية في النشاطات الاقتصادية، والمواءمة بين التنمية وحماية البيئة، وصياغة استراتيجيات وقائية لمشاريع التنمية، ولذلك بدأ العالم يستعد لاستقبال مفهوم جديد في حماية البيئة، وهو ما يعرف بـ (الإنتاج الأنظف)، وهذا المفهوم يغيره من الاستراتيجيات الوقائية الأخرى، مثل: الكفاءة الاقتصادية، والإنتاجية الخضراء، ومنع التلوث، وخفض النفايات، فهو يعتمد أساساً على استبعاد التلوث قبل حدوثه، بدلاً من اللجوء إلى معالجته عند مخرج المنشأة، أي استخدام الأساليب الوقائية، والتركيز على المنتجات والعمليات الإنتاجية.

صارت قضايا البيئة تحتل المرتبة الأولى بين اهتمامات الدول والحكومات والأفراد نظراً لانعكاساتها على صحة الإنسان وسلامته، وارتبطت البيئة بكل مفاهيم الحداثة العصرية، وصارت درجة نظافة البيئة أو تلوثها من مقاييس التنمية البشرية التي اعتمدها الأمم المتحدة لقياس رفاهية الإنسان. وفي تسعينيات القرن الماضي ظهر مصطلح التنمية المستدامة، وهي التنمية التي تأخذ بالحسبان حماية موارد البيئة ومنع التلوث واستخدام المصادر المتوفرة حالياً بطريقة لا تؤثر على احتياجات الأجيال القادمة، وبدأت الأصوات ترتفع مناديه بتحقيق التوازن بين التنمية والبيئة، وتطالب بدمج

## الإنتاج الأنظف

تعريف: يعرف برنامج الأمم المتحدة للبيئة الإنتاج الأنظف بأنه «التطبيق المستمر لاستراتيجية بيئية متكاملة تطبق على عمليات الإنتاج، والمنتجات والخدمات وذلك لزيادة الفعالية الاقتصادية وتقليل المخاطر على الإنسان والبيئة». وعرف الإنتاج الأنظف بأنه المنتج المصمم على أساس تصغير المشاكل البيئية خلال دائرة الإنتاج وحتى بعد استخدام المنتج.

إن الإنتاج الأنظف لا يعنى تغيير المعدات والأجهزة فقط وإنما يعني تغيير انماط العمل والسلوك أثناء تنفيذ المشاريع الصناعية والطاقة بما في ذلك تطبيق المعرفة وتحسين العملية الإنتاجية و المنتج نفسه، في ظل ظروف الافاق العالمية و يجب على الشركات ان تقدم منتجات منافسة في الأسعار وتلبي احتياجات المستهلك، إضافة الى انتاجها بطريقة تحافظ على البيئة.

### اهداف الإنتاج الأنظف:

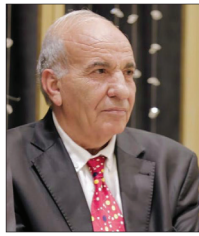
إن الإنتاج الأنظف يساعد على حماية البيئة عن طريق التقليل من التلوث والمخلفات من مصدرها مما يؤدي الى تقليل التأثيرات البيئية السلبية، ويحسن فعالية الإنتاج ويقلل التكاليف. فالإنتاج الأنظف يقوم على مبدأ الوقائية أي توقع التلوث ومنع حدوثه، المساهمة في استدامة الإنتاج الصناعي والطاقة بزيادة التنافسية طويلة الأمد للشركات وتقليل التلوث البيئي الناتج عنها، عن طريق تطبيق إجراءات وتدابير وتقنيات تأخذ بعين الاعتبار التكاليف المالية. إن الهدف الأشمل لتطبيق استراتيجية الإنتاج الأنظف هو العمل بصورة مشتركة لاتخاذ إجراءات كفيلة بتحقيق تنمية اقتصادية واسعة، تسد احتياجات المجتمع الأساسية، وتربطها بالخطط التنموية ومبادئ المحافظة على البيئة، وهذا يساهم في خفض استنزاف المصادر الطبيعية وزيادة الإنتاج وتوفير في استهلاك الطاقة والمياه وتحسين نوعية المنتج وزيادة القدرة على المنافسة، كما يساهم الإنتاج الأنظف في خفض تكاليف الحماية البيئية

الناتجة عن نقل النفايات وتخزينها ومعالجتها، ويحقق مردوداً اقتصادياً من تدويرها وإعادة استخدامها، ويلعب دوراً مهماً في التزام الشركات والمؤسسات بالتشريعات البيئية والمواصفات القانونية، وتحسين بيئة العمل وتحقيق فوائدها في مجالات السلامة المهنية والبيئية. ويعد الإنتاج الأنظف في حالات كثيرة بحق وسيلة لتطوير التكنولوجيا، فقد جرى تطوير تكنولوجيا إنتاج أكثر توفيراً للموارد وأقل خطورة على البيئة، ومن أمثلتها:

إنتاج منظفات ومواد لاصقة من أصول نباتية بدلاً من مثيلاتها ذات الأصل النفطي التي تسبب انبعاثات الغازات الدفيئة، وتطوير أصباغ ودهانات جديدة مبنية على الماء بدلاً من المذيبات العضوية، واستخدام مصادر الطاقة البديلة وغيرها.

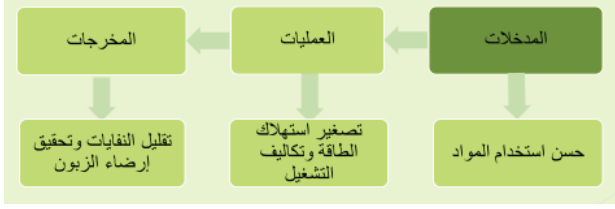
### استراتيجية الإنتاج الأنظف:

إن استراتيجية الإنتاج الأنظف هي في الواقع من أحدث ما توصل إليه الفكر البيئي في العقدين الأخيرين، وتمتد هذه الاستراتيجية من خفض استهلاك الموارد البيئية خفضاً ملموساً، إلى تجنب استخدام مواد خطرة (عالية السمية أو



أ.د. ابو القاسم مسعود الشيخ  
كلية الهندسة .. جامعة طرابلس

## الفرق بين الانتاج التقليدي والانتاج الأنظف



### وعموماً فهناك استراتيجيات متعددة

#### لتطبيق الإنتاج الأنظف، وهذا يجري من خلال:

1. تطوير العملية الإنتاجية بهدف العمليات التي تنتج مواد ضارة بالصحة أو البيئة، وثمة مثال معروف في صناعات منتجات الكلور والصودا الكاوية، إذ يمكن تفادي تصريفات الرئيق نحو البيئة، بأن تستخدم المصانع الجديدة طريقة الخلية الغشائية بدلاً من طريقة الخلية الرئيقية، التي كانت تستعمل في الماضي.
  2. استبدال المواد، إذ توجد في الصناعة مجالات متعددة لأن تستبدل بالمواد السامة مواد أخرى أقل ضرراً، وتشمل عمليات الاستبدال لأسباب صحية استبدال مذببات ومركبات معينة يمكن أن تسبب السرطان واستخدام مواد أخرى غير مسرطنة بدلاً منها، وكذلك تشمل مواد طلاء ودهانات حاوية على الرصاص واستخدام مواد أخرى آمنة، وعدم استخدام مواد معينة كالألياف الأسبستوس (الألياف الزجاجية) وما هو على شاكلتها، واستخدام المنظفات المائية بدلاً من المنظفات المبنية على مذببات عضوية، واستعمال بدائل للمركبات المستنفدة لطبقة الأوزون.
  3. تطوير المعدات أو استبدالها، إذ يمكن مقاومة تكوين الملوثات بتطوير الأجهزة أو استبدالها، وينتج عن هذا تكنولوجيا جديدة ذات كفاءة عالية في الإنتاج وذات تصريف أقل للملوثات البيئية لإدارة داخلية جيدة، إذ تعمل الإدارة الجيدة على تشغيل أنظمة الإنتاج بأفضل الوسائل من أجل ممارسات وإجراءات داخلية معينة، مثل: عزل الفضلات، ومنع تسرب المواد، وجدولة الإنتاج، والنظافة الجيدة.
  4. تدوير النفايات، وتهدف هذه العملية إلى خفض الملوثات، وذلك عن طريق إعادة استخدامها في العملية الصناعية الأصلية، أو في صناعة أخرى كمادة خام، أو لمعالجة نفايات أخرى، أو بقصد توفير طاقة منها.
- إن تطبيق الإنتاج الأنظف يتطلب معرفة تامة بطريقة الإنتاج والتكنولوجيا المستخدمة وتقييم استخداماتها، والملوثات الناتجة عن العمليات الإنتاجية، لتشخيص كل المشاكل التي يمكن حدوثها والقيام بمعالجتها، ويعتمد نجاح خطط التنمية المستدامة اعتماداً رئيسياً على استخدام الإدارة البيئية السليمة والاستراتيجيات الوقائية، مثل: منع التلوث، وخفض النفايات، والإنتاج الأنظف، وتقييم الآثار البيئية للمشاريع التنموية، وهذا يتطلب تعاون جميع قطاعات المجتمع، وهي: الحكومة، والصناعة، ونقابات العمال، والجامعات، والمنظمات غير الحكومية، والأفراد، للتحويل إلى الاقتصاد البيئي، وذلك بالحد من الاستهلاك المفرط، وتحقيق فاعلية البيئة، وتعزيز القدرة على الإبداع التكنولوجي النظيف، والاعتماد على التكنولوجيا البديلة، وتحديث الصناعة التقليدية بما يلائم الاهتمام البيئي، وتبني الحسابات البيئية، مثل: كلفة التلوث، والإجراءات الوقائية.

ضارة بالبيئة) ما أمكن ذلك، ورفع كفاءة تصميم المنتجات وطرق إنتاجها لتحقيق هذين الهدفين، ثم الحد من الانبعاثات والتصرفات والمخلفات أثناء عملية الإنتاج وتدوير المخلفات، حتى تصل إلى حد النظر في منظومة القيم الاجتماعية التي نشأ عنها الطلب على المنتجات أو الخدمات، ومحاولة تعديلها للحد من الاستهلاك الترقى الهادر للموارد والضار بالبيئة.

وحدثاً صار الإنتاج الأنظف من أهم المتطلبات البيئية الواجب تطبيقها لدى القطاعات الاقتصادية في كل مجالاتها الصناعية والزراعية وفي التعدين والخدمات، كما يعد من الخيارات المثالية لإدارة مشكلة التلوث في ظل ارتفاع تكاليف الإدارة البيئية وتعاقد الاهتمام العالمي بالبيئة.

### مفهوم الإنتاج الأنظف:

الإنتاج الأنظف بأنه التطبيق المستمر لاستراتيجية بيئية وقائية متكاملة على المنتجات والعمليات الإنتاجية والخدمات لزيادة الكفاءة الاقتصادية وتقليل المخاطر على الإنسان والبيئة، ويطبق على النحو التالي:

في العمليات الإنتاجية (الصناعية): يشمل الإنتاج الأنظف المحافظة على المواد الخام والطاقة، وإزالة المواد السامة، وتقليل كمية جميع الانبعاثات والنفايات وسميتها قبل مغادرتها العملية.

في المنتجات: تركز الاستراتيجية على تقليل التأثيرات الضارة خلال فترة حياة المنتج، التي تبدأ من استخراج المواد الخام اللازمة لإنتاجه وتستمر حتى التخلص النهائي منه.

يجري تطبيق الإنتاج الأنظف بوساطة التدريب، والمعارف المتطورة، وتحسين التكنولوجيا، وتغيير السلوك والعادات والمواقف البشرية.

وإدراكاً من المجتمع الدولي أن تحقيق التنمية المستدامة هي مسؤولية جماعية، وأن كل إجراء يتخذ لحماية البيئة العالمية يجب أن يشمل إجراءات لتحسين ممارسات الإنتاج والاستهلاك على نحو قابل للاستدامة، فقد أصدر برنامج الأمم المتحدة للبيئة الإعلان العالمي للإنتاج الأنظف، الذي يدعو إلى تبني ممارسات استهلاكية وإنتاجية تركز على الاستراتيجيات الوقائية المتكاملة، مثل: تقييم الآثار البيئية والدورة الحياتية للمنتج، والعمل على التطوير من خلال تشجيع تغيير الأولويات من استراتيجية معالجة النفايات إلى الوقاية منها، وتطوير الإنتاج ليكون ذا كفاءة بيئية متلائمة مع متطلبات المستهلك.

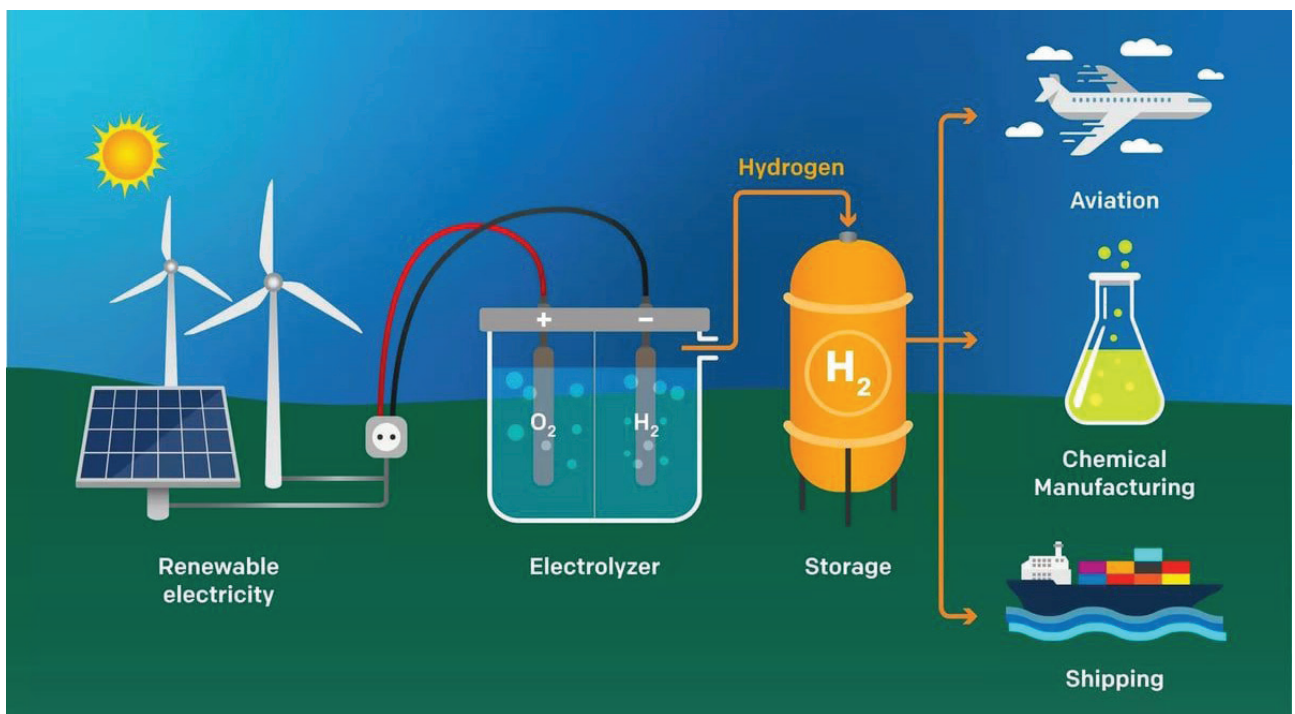
### تصنيف التكنولوجيا البيئية للإنتاج الأنظف:

1. تكنولوجيا التحكم في التلوث
2. تكنولوجيا إدارة المخلفات.
3. إعادة التدوير.
4. المنتجات النظيفة.
5. المنظفات.
6. كفاءة الطاقة.
7. العمليات الإنتاجية.
8. إدارة المنتج النظيف.

#### تطبيقات الإنتاج الأنظف:

لقد حدث انخفاض كبير في معدلات التلوث الصادرة عن قطاعات صناعية مختلفة بعد تطبيق استراتيجيات الإنتاج الأنظف، وحدث هذا الانخفاض نتيجة تدوير النفايات أو جزء منها عند تولدها في مصادرها، وتطوير تكنولوجيا التصنيع والمعدات، وتحسين عمليات التشغيل، والتدبير الجيد، وتداول المواد، وصيانة المعدات، ومراقبة النفايات وتتبعها، والتحكم الآلي، وأن تستبدل بالمواد الخام مواد أخرى تنتج نفايات أقل خطورة أو كميات أقل، واستخدام أكثر كفاءة للمنتجات الثانوية.





في الاقتصاد المعولم.

### مببرات الإنتاج الانظف :

1. تحديد اهداف شاملة لجعل الإنتاج تطبيقيا وصناعة متواصلة بيئيا.
2. التوعية بخسائر التلوث البيئي المباشر والغير مباشر.
3. اشراك المجتمع في الية التنمية المستدامة بجهود ووسائل الاعلام والاتصال
4. تخفيض التكلفة (تخفيض في المواد الأولية والنفايات) .
5. تحسين الجودة الفنية والسلامة الصحية والبيئية للمنتج.
6. تحسين فرص التسويق ورفع المقدرة التنافسية.
7. تحقيق بيئة عمل آمنة.
8. ضمان السهولة في تنفيذ القوانين والتشريعات وخاصة البيئية .
9. تخفيض الأثار البيئية السلبية والمسؤولية القانونية والمالية الناجمة عنها .

### معوقات تنفيذ الإنتاج الانظف :

- نقص المعلومات
- ا لوعى المحدود لدى المنشأة الصناعية.
- عدم توفر الوعي الكافي لدى الجهات الحكومية.
- غياب الشفافية في الصناعة.
- صعوبة توفير التمويل المحلي. والتمويل الخارجي.
- الحوافز الاقتصادية العكسية .
- قصور النظام المحاسبي بالصناعة.
- نقص توفر التكنولوجيا المطلوبة .

وقد أثبتت التجارب أن التكنولوجيا النظيفة ذات جدوى اقتصادية في تجنب الأضرار التي تلحق بالصحة والبيئة، وأنها تدر ربحاً أوفر، وتستخدم الموارد استخداماً أكفأ، كما أنها ذات إنتاج أعلى.

عرّف الاقتصاد النظيف اقتصاد يهدف إلى الحدّ من المخاطر البيئية وإلى تحقيق التنمية المستدامة دون أن تؤدي إلى حالة من التدهور البيئي. وهو يرتبط بشكل وثيق بالاقتصاد الإيكولوجي، لكنه يتمتع بتركيز أقوى من الناحية السياسية. يناقش تقرير الاقتصاد النظيف الصادر عن برنامج الأمم المتحدة للبيئة في عام 2011: «لكي يكون الاقتصاد النظيف، لا ينبغي أن يكون فعالاً فحسب، بل أن يكون عادلاً أيضاً. إذ تعني هذه العدالة الاعتراف بأبعاد المساواة من الناحية المالية على المستوى العالمي والمحلي، وخاصة في ضمان التحول العادل إلى اقتصاد منخفض الكربون يتسم بالكفاءة بالنسبة لاستخدام الموارد والشمولية الاجتماعية».

ومن السمات التي تميّزه عن النظم الاقتصادية السابقة، وضعه تقييماً مباشراً لرأس المال الطبيعي وخدمات النظام البيئي، باعتباره ذو قيمة اقتصادية (انظر إلى اقتصاديات النظم البيئية والتنوع البيئي ومصرف رأس المال الطبيعي) إلى جانب تمتعه بنظام محاسبة بيئية كاملة التكلفة حيث يتم من خلاله تتبّع التكاليف الخارجية التي تُعمّم على المجتمع عبر الأنظمة البيئية بشكل موثوق.

برزت الممارسات المتعلقة بالملصقات الخضراء كمعايير ملائمة لمستهلكي البيئة والتنمية المستدامة. إذ بدأت العديد من الصناعات في اعتماد هذه المعايير كطرق قابلة للتطبيق بهدف تعزيز ممارساتها في مجال تخضير البيئة

## التوصيات :

ليس لدينا سوى دعوة الحكومات والسلطات المختصة والمعنيين بقضايا التنمية والتخطيط الاستراتيجي والجامعات ومراكز البحوث والاعلام التقليدي والحديث ومنظمات المجتمع المدني وكل فئات المجتمع ان يعيدوا النظر في كل خطط التنمية المطبقة او التي في طور الاعداد وان يحولوها الى ما هو مطلوب من تخطيط تنموي مستدام يراع حقوق اجيال المستقبل من موارد البيئة الطبيعية والحفاظ على الأوساط الحيوية للبيئة من ماء وهواء وتربة كي تستمر في عطائها الى ان يرث الله الأرض ومن عليها.



## برنامج التخریط الجيولوجي لليبييا

تكمن أهمية الدراسات الجيولوجية والتعدينية في دورها الهام الذي تلعبه في نمو الاقتصاد الوطني وزيادة الدخل القومي وتحقيق أهداف التنمية الصناعية بالإستغلال الأمثل للخامات التي يتم استكشافها وتقييمها وبما ينعكس إيجاباً على الجانب الإقتصادي وتوفير فرص الإستثمار في هذا المجال، ويقوم مركز البحوث الصناعية من خلال إدارة البحوث الجيولوجية والتعدين بتنفيذ برامج وخطط التنمية في مجال الثروة المعدنية من خلال القيام بالدراسات والأبحاث الجيولوجية المختلفة وتحديثها قصد معرفة جيولوجية ليبييا، بهدف إصدار خرائط جيولوجية وجيوفيزيائية بكافة أنواعها وبمقاييس الرسم المختلفة، وتحديد مواطن الثروة المعدنية والطبيعية وتحديد احتياطياتها واستعمالاتها في الأغراض الصناعية المختلفة وتحديد الأسلوب الأمثل لإستغلالها.

### أهداف التخریط الجيولوجي:

يهدف التخریط الجيولوجي للحصول على:

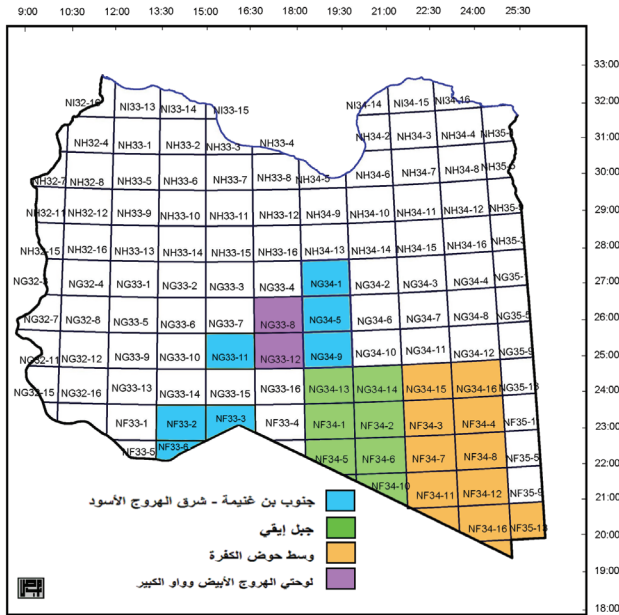
- المعلومات الجيولوجية بدراسة الوحدات الصخرية المكونة للقشرة الأرضية وإصدارها على شكل خرائط جيولوجية بمقاييس رسم مختلفة .
- إجراء الأعمال الأولية والأساسية للاستكشاف والتنقيب عن المعادن والصخور الصناعية.

ولا يقتصر برنامج التخریط الجيولوجي

ويأتي التخریط الجيولوجي في مقدمة أهم النشاطات والمهام المناطة بمركز البحوث الصناعية بموجب قانون إنشائه رقم 25 لسنة 1970م، لما له من أهمية بالغة في توفير المعلومات والبيانات الأساسية التي تلعب دوراً هاماً في التعريف بالمعطيات الجيولوجية ليبييا وتحديد المناطق الملائمة لتواجد الرواسب المعدنية ومكامن الثروات النفطية والمياه الجوفية.



ج. صلاح الدين محمد التركي  
مدير إدارة البحوث الجيولوجية  
والتعدين مركز البحوث الصناعية



**خريطة جيولوجية تم تخطيطها بالنظام الرقمي**

المستثمرون الذين يرغبون في استثمار الثروات المعدنية.

المهندسون العاملون في مجال استغلال الأراضي وملائمة الأراضي للأساسات والإنشاءات.

خبراء البيئة الذين يحتاجون لمعلومات أساسية حول الخصائص الكيميائية والطبيعية لأنواع التربة وموارد المياه وغيرها.

مسؤولي السلامة المسؤولين عن تحديد إمكانية وقوع وتخفيف آثار الزلازل والإنفجارات البركانية والفيضانات وإنزلاقات التربة.

#### أعمال التخريط الجيولوجي الإقليمي المنجزة:

بدأت أعمال برامج التخريط الجيولوجي الإقليمي بتخريط مناطق ليبيا من الشمال إلى الجنوب مع بداية فترة السبعينات، أخذة في الاعتبار البرامج والخطط التنموية التي شهدتها ليبيا لتنمية الشريط الساحلي والكثافة السكانية الكبيرة المتمركزة في هذا الشريط، بالإضافة إلى توافر بعض المعلومات الجيولوجية حول تلك المناطق في ذلك الحين مقارنة بغيرها من المناطق الأخرى والتي من خلالها تم تحديد المناطق والوحدات الصخرية ذات الأهمية الاقتصادية وتوفير قاعدة من المعلومات ذات العلاقة بقطاع المياه والنفط والأعمال الإنشائية المختلفة، الأمر الذي يسهل متابعة تلك المعلومات في أعمال التخريط الجيولوجي للمناطق الأخرى.

وضع برنامج التخريط الجيولوجي الإقليمي لتغطية كامل الأراضي الليبية بخرائط جيولوجية بمقياس رسم 1 : 250 000 ، وحسب التقسيم الدولي لهذا المقياس وباستخدام الإسقاط الميركاتوري المستعرض، فإن مساحة ليبيا تغطيها ( 120 ) لوحة جيولوجية مساحة كل لوحة كاملة حوالي 16 000 كيلومتر مربع محصورة بين دائرتي عرض شمالاً ودرجة ونصف طول شرقاً.

ويجري تنفيذ أعمال التخريط الجيولوجي حسب

بمختلف مستوياته على إعداد الخرائط الجيولوجية فحسب إنما يمتد ليشمل العديد من الدراسات الأخرى مثل:

■ دراسة الخصائص الطبيعية للصخور وتحديد مكوناتها المعدنية .

■ دراسة البنية التركيبية والحركات الأرضية وتأثيرها على الوضع الجيولوجي .

■ دراسة بيئات الترسيب بقصد التعرف على الظروف والأماكن التي تكونت فيها الوحدات الصخرية.

■ دراسة التتابع الطبقي وتقدير أعمار الوحدات الصخرية.

■ ربط وتفسير المعلومات الجيولوجية لتوضيح كافة الظواهر الطبيعية المؤثرة على المناطق.

■ إجراء الأعمال الأولية والأساسية للاستكشاف والتنقيب عن المعادن والصخور الصناعية ومن ثم وضع خرائط للمواد الخام الأولية وتحديد الأماكن المأمولة اقتصادياً بحيث يمكن وضع البرامج التفصيلية لدراساتها بصورة مكثفة في حالة تواجدها بصورة مشجعة .

■ دراسة جيومورفولوجية المنطقة والتعرف على نوعيات التربة ودراسة مياه الآبار والينابيع وتحديد الوحدات الصخرية الحاملة للمياه والنفط.

#### أهمية التخريط الجيولوجي:

يعتبر التخريط الجيولوجي العمل الأول لمباشرة الدراسات الجيولوجية في الاستكشاف والتنقيب، حيث يعطي قاعدة من المعلومات الجيولوجية والتي من خلالها تحدد المناطق ذات الأهمية الاقتصادية والمأمولة لتواجد المواد الخام، إضافة لما يوفره معلومات أساسية لبعض القطاعات الأخرى في مجال الزراعة والمياه والنفط أو في الأعمال الإنشائية المختلفة، حيث توفر الخرائط الجيولوجية معلومات حول الصخور والبنىات الموجودة على سطح الأرض بالإضافة إلى احتوائها على معلومات حول الملامح الكيميائية والفيزيائية للصخور وعلاقتها المكانية والزمانية ومحتوياتها المحتملة من المعادن. وعليه فإن الخرائط الجيولوجية تعتبر مهمة جداً حيث تشمل:

■ استكشاف وتنمية الثروات المعدنية ومصادر الطاقة والمياه.

التخطيط لحماية البيئة.

■ التقليل من مخاطر الزلازل ( الصدوع الزلزالية ) .

■ التنبؤ بالمخاطر البركانية.

■ تصميم وإنشاء متطلبات البنية التحتية مثل خطوط المرافق وممرات النقل وخرانات تجميع المياه السطحية.

■ تقليل الخسائر الناتجة عن الإنزلاقات والإنهيارات الأرضية.

■ تخفيف الآثار الناتجة عن الفيضانات.

كما أن الخرائط الجيولوجية تعتبر هامة للجهات التالية:

■ الجهات المهتمة بالتنمية والاستثمارات والتي تتخذ قراراتها باستخدام معلومات تتعلق بالبيئة والموارد الطبيعية.



بنسبه متفاوتة، وقد بني هذا العمل على تخريط تفصيلي بمقياس رسم 1 : 50 ألف و 1 : 100 ألف وذلك وفق الأتي:

مشاريع التخريط الجيولوجي التعاقدية:

تم إنجاز عدد ( 56 ) لوحة جيولوجية مقياس رسم 1 : 250 ألف تغطي مساحة حوالي ( 820 ) ألف كيلومتر مربع من خلال التعاقد مع مؤسسات وشركات ذات خبره في هذا المجال تحت إشراف ومتابعة المركز وفق مواصفات فنية وشروط عامة في الفترات من 1971 - 1985م.

#### مشاريع التخريط الجيولوجي الذاتي:

ادراكاً من إدارة المركز بأهمية أسلوب العمل الذاتي لتنفيذ بعض مشاريع التخريط الجيولوجي وذلك لبناء الإمكانيات الذاتية وتأهيل العنصر الوطني لاكتساب الخبرة وبالتالي الاستغناء عن الشركات الأجنبية فقد قامت إدارة البحوث الجيولوجية والتعدين بالمركز بتخريط عدد ( 8 ) لوحات جيولوجية ذاتياً بمقياس رسم 1 : 250 ألف.

#### مشاريع التخريط الجيولوجي بالتعاون العلمي والفني المشترك:

من خلال التجارب السابقة للمركز في تنفيذ أعمال التخريط الجيولوجي تبين أن أفضل أسلوب لإنجاز هذه الأعمال من خلال العمل الذاتي اعتماداً على الخبرات والإمكانيات المحلية المتاحة وبالتعاون مع بيوت الخبرة العالمية المتخصصة في هذا المجال وخاصة في بعض المواضيع العلمية والتقنية الدقيقة الغير متوفرة محلياً، وعليه فقد بدأ المركز في اتباع أسلوب التعاون

العلمي والفني المشترك في تنفيذ بعض مشاريع التخريط الجيولوجي وذلك بهدف:

الإفحام المباشر للعناصر الوطنية في جمع ومعالجة وتفسير المعلومات.

التدريب العلمي والعملية خلال مراحل العمل المختلفة.

نقل وإدخال التقنية الحديثة.

بناء الإمكانيات الذاتية وتجهيز معامل ومختبرات المركز.

خفض التكاليف وتوفير العملة الصعبة.

إنجاز الأعمال بشكل دقيق وفي أقل وقت.

حيث تم تخريط وإنجاز عدد ( 33 ) لوحة جيولوجية من خلال

اتفاقيات وعقود للتعاون العلمي والفني المشترك مع بعض

بيوت الخبرة العالمية المتخصصة في هذا المجال وباستخدام

أحدث التقنيات العلمية ( التخريط الجيولوجي الرقمي ) خلال السنوات

1992 - 2015 م. مع بداية سنة 2000م

بدأ المركز في استخدام نظام التخريط الجيولوجي الرقمي ونظم المعلومات الجغرافية ( GIS )

والبرمجيات المتطورة، وصولاً إلى إصدار خرائط جيولوجية

رقمية بمقياس رسم 1 : 250 ألف وكتيبات تفسيرية مصاحبة لها

وإعداد التقارير العامة الخاصة بهذه الخرائط مع بعض

الملحقات والمتمثلة في الخرائط النوعية للتراكيب الجيولوجية

ونقاط الملاحظة ومواقع العينات والخرائط الطبوغرافية والقطاعات

الإستراتجرافية ونتائج التحاليل والاختبارات والصور الفوتوغرافية

الرقمية للوحدات الصخرية والمعالم الجيولوجية المختلفة، إضافة إلى

طباعة هذه الخرائط والوثائق

وإصدارها رقمياً وبناء قاعدة بيانات لهذه المعلومات وتخزينها

بمنظومة المعلومات الجغرافية بالمركز. ولأجل مواكبة التطورات

العلمية والإستفادة من التقنيات الحديثة في تحديث وتعديل

مختلف البيانات، تقوم إدارة البحوث الجيولوجية والتعدين

بمركز البحوث الصناعية برقمنة الإصدارات السابقة من الخرائط

والدراسات الجيولوجية ومن تم تعديلها وتطويرها مما يسهل

تداولها وإعادة إصدارها في الصورة الرقمية، حيث تم في

هذا المجال رقمنة حوالي ( 61 ) خريطة جيولوجية مقياس رسم

1 : 250 ألف بنسبة إنجاز تقدر بحوالي 60 % وبصدد بناء قاعدة

بيانات جيولوجية وتعدينية للبيبا.

#### التخريط الجيولوجي التفصيلي :

نظراً لقرب الإنتهاء من استكمال برنامج التخريط الجيولوجي الإقليمي مقياس رسم 1 : 250 ألف

لكامل التراب الليبي فإن إدارة البحوث الجيولوجية والتعدين

بمركز البحوث الصناعية تعمل على إعداد المواصفات الفنية

وخطة العمل لتنفيذ برنامج التخريط الجيولوجي التفصيلي

لليبيبا بمقياس رسم 1 : 50 ألف من خلال رؤية طموحة لتطبيق

أحدث التقنيات والأساليب العلمية والطرق الجيولوجية المتطورة

لدراسات الليثولوجية والتركيبية والتكتونية والبلينولوجية وغيرها،

وبالتعاون مع المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية ذات

العلاقة مما يحقق قاعدة من المعلومات الجيولوجية الدقيقة

لخدمة كافة القطاعات التنموية والتعليمية.

## الخلاصة :

الحديد وخامات الذهب والمعادن المصاحبة له والتي تحتاج إلى المزيد من الدراسات الجيولوجية والتعدينية التفصيلية لتحديد مدى جدواها الاقتصادية.. كما وفر التخريط الجيولوجي قاعدة من البيانات والمعلومات الجيولوجية الهامة لأعمال الاستكشافات النفطية والمياه الجوفية والاستصلاح الزراعي والأعمال الإنشائية والتحري الموقعي لمختلف مشاريع البنية التحتية.. وسيتم إن شاء الله خلال الأعداد القادمة نشر سلسلة من المقالات حول الموارد المعدنية لليبيبا والفرص الاستثمارية متضمنة الوضع الجيولوجي والتعديني والاحتياطيات منها واستخداماتها في الأغراض الصناعية المختلفة.

لعب التخريط الجيولوجي الإقليمي دوراً هاماً وبارزاً في مواكبة تنفيذ برنامج التنمية لقطاع الصناعة وباقي القطاعات الأخرى حيث كشفت الدراسات التفصيلية التي أقيمت على نتائج التخريط الجيولوجي إلى وجود احتياطات هامة من المواد الخام الأولية من الصخور الكوبوليتية (الأحجار الجيرية- الدولومايت- الكالكارايت)، رمال السيليكال والرواسب الطينية والجبس والأصلاخ والصخور النارية والمتحولة في العديد من مناطق ليبيا والتي يمكن استغلالها في العديد من الأغراض الصناعية المختلفة، حيث أقيمت عليها بعض من القلاع الصناعية، إضافة إلى اكتشاف مؤشرات وشواهد للعديد من المواد الأخرى (الخامات الفلزية) مثل خامات

# حجية حكم التحكيم الأجنبي

صدوره وتبقي هذه الحجية طالما بقي الحكم قائماً ولو كان قابلاً للطعن وتزول بزواله لكن ذهب المشرع الليبي إلى أنه الحكم التحكيمي الذي يتعارض مع النظام العام وفقاً للنص م (407) مرافعات على أن لا يجوز الأمر بالتنفيذ إلا بعد التحقق مما يأتي أن الحكم أو الأمر لا يتضمن ما يخالف الآداب العليا أو قواعد النظام العام في ليبيا.

ثانياً: أن يكون حكم التحكيم قطعي وأن هيئة التحكيم قد استنفذت ولايتها بذلك حتى تكون أحكام التحكيم لها قوة الأمر المقضي به وتطبق عليها القواعد الخاصة المتعلقة بالنفاذ المعجل بعد تبديلها بالصيغة التنفيذية بقرار من رئيس المحكمة المختصة التي أودع بها الحكم التحكيمي وتنفيذ حكم التحكيم الأجنبي طبقاً لمبدأ المعاملة بالمثل بناء على طلب كتابي يقدم إلى رئيس محكمة الاستئناف وعلى رئيس محكمة الاستئناف تبديله بالصيغة التنفيذية في موعد أقصاه يومين من تاريخ تقديم الطلب .

وهذا ما ذهب إليه المشرع الليبي في القانون رقم 10 لسنة 2023 م الجديد ، والمادة (408) من قانون المرافعات الليبي على أنه أحكام التحكيم الصادرة في بلد أجنبي يجوز الأمر بتنفيذها إذا كانت نهائية وقابلة للتنفيذ في البلد التي أصدرته .



المستشار : علي عمر الطالبي  
مدير مكتب الشؤون القانونية  
بوزارة الصناعة والمعادن

الأجنبي الذي يجد تأييد له في الفقه .. بالنسبة لحجية الأحكام التحكيمية الأجنبية في ليبيا أنه يجوز تنفيذها (بنفس الشروط لتنفيذ الأحكام الليبية في بلد صدور حكم التحكيم الأجنبي) .

أن مفهوم الحجية القضائية للحكم التحكيمي يمتنع معه إعادة نظر النزاع مرة أخرى أمام أي محكمة قضائية أو تحكيمية وذلك لسبق الفصل في النزاع فإذا تم الادعاء بشأن الخصومة نفسها مرة أخرى فلصاحب الشأن الدفع بعدم قبول الدعوى لسبق الفصل فيها .

## مجموعة المبادئ الحاكمة

### لحجية حكم التحكيم الأجنبي :

أولاً: حكم التحكيم والنظام العام ذهب المشرع الليبي إلى أنه الحكم التحكيمي يكتسب الحجية ويجوز حجية الشيء المقضى به بمجرد

لما كان حكم التحكيم يقاس بمدى تنفيذه وكانت الغاية والهدف من المنازعات التحكيمية والقضائية على السواء ليست في الحصول على حكم نافذ وإنما تتمثل في الحصول على الحق ، وإذا كان من يجوز حكماً تحكيمياً أجنبياً يسعى لاستصدار الصفة التنفيذية له للبدء في تنفيذه في ليبيا وفقاً للإجراءات القانونية المقررة ، فإن المحكوم عليه لا يتوانى في البحث عن أي السبل التي تمكنه من وقف تنفيذه ذلك الحكم وبهذا الفعل من المحكوم له والفعل المضاد من المحكوم عليه يدور حكم التحكيم في حلبة الصراع القانوني أمام المحاكم بل لا تتوقف محاولات منع تنفيذ الحكم من المحكوم عليه بل أن للغير أيضاً أن يستشكل في تنفيذ حكم التحكيم الأجنبي .

وقد حرصت الدول المتقدمة وخاصة الولايات المتحدة الأمريكية وفرنسا وبريطانيا على تشجيع تنفيذ أحكام التحكيم الأجنبي في أقاليم الدول المختلفة تتم عقد اتفاقيات دولية كان أبرزها اتفاقية الأمم المتحدة بشأن الاعتراف وتنفيذ أحكام الأجنبية والعربية باسم اتفاقية نيويورك 1958 وباتت الاتفاقية محل اتفاق غالبية دول العالم التي صادقة عنها.

والمقصود بحكم التحكيم الأجنبي هو ذلك الحكم الصادر خارج الدولة والمنصوص عليه في قانون المرافعات الليبي في المادة (405) على أنه :«الأحكام والأوامر الصادرة في بلد أجنبي يجوز الأمر بتنفيذها بنفس الشروط المقررة في قانون ذلك البلد لتنفيذ الأحكام والأوامر الليبية فيه» . وبذلك يكون المشرع الليبي قد سلك أن مكان صدور حكم التحكيم هو حد الأساس لوصف حكم التحكيم

## نطاق حجية حكم التحكيم

أيسر لفض النزاعات التي تحصل عند تنفيذ العقد أو حتى قبل التعاقد بموجب اتفاق تحكيم . ولما كان التحكيم هو قانون الإرادة واضح الأسلوب الغالب في فض المنازعات التي تثور بين الأفراد والمؤسسات وذلك لسرعة الفصل في المنازعات وتوفير الجهد والوقت ويعد التحكيم نظاماً حديثاً بعد قيام الدول وتمثيلها للتجارة الدولية وارتفاع حجم عقود التجارة الدولية التي أصبحت فض المنازعات بطريق التحكيم أيسر من القضاء الذي يتسم بالبطيء في الفصل في المنازعات التجارية التي لا تتحمل بطئ التقاضي .

لما كان حكم التحكيم لا يجوز حجية الامر المقضي به الا بالنسبة لأطرافه فإنه لا يحتج به على من لم يكن طرفاً في الخصومة التي صدر فيه ولو كان طرفاً في اتفاق التحكيم لذلك تنحصر حجية الحكم التحكيمي في الأطراف المحكّمين دون غيرها حيث أن عملية التحكيم في نشأتها هي مسألة اتفاقية بين أطرافها ولا تخص الغير وبذلك يفهم بأن حكم التحكيم يقتصر أثره على أطرافه فقط .. وبذلك نخلص إلى أن التحكيم أصبح يرتكز إليه عند أبرام عقود التجارة الدولية وك ذلك عقود الاستثمار حيث يجوز أبرام اتفاق التحكيم أو مشاركة التحكيم عند حصول نزاع حول تنفيذ العقد كون أن التحكيم

# الامتة المفرطة

## hyper-automation



منذ عقود طويلة جداً، تم استخدام الأتمتة في مجالات عديدة؛ وذلك بهدف تقليل التكلفة وزيادة الإنتاجية والكفاءة وتقليل الأخطاء. ومن أجل مواكبة التطور التكنولوجي، طوّرت هذه الأتمتة قبل سنوات قليلة حتى تصبح أكثر كفاءة وذكاء تقارب ذكاء العقل البشري، لمعالجة المشكلات الأكثر تعقيداً والقيام ببعض التحسينات على العمليات التجارية لتطوير الأداء الوظيفي والإنتاجي لدى المؤسسة. ويُعرف هذا النوع بالامتة المفرطة (hyper-automation).

الآلي (ML)، وأتمتة العمليات الروبوتية (RPA) وذلك لأتمتة المهام المتكررة التي كان يقوم بإنجازها الهيكل البشري؛ فضلاً عن استخدام الذكاء الاصطناعي في هذه العمليات والذي يسعى لمحاكاة العقل البشري في إنجاز العمليات التجارية.

ولا يقصد من هذا التطور التكنولوجي في مجال الأتمتة بأن تحل الروبوتات الذكية محل البشر، بل من أجل أن يتم تحرير البشر من العمليات والمهام السهلة المتكررة وذات القيمة المنخفضة التي يمكن للروبوتات القيام بها بهدف تركيز الأيدي البشرية على المهام ذات القيمة العالية بالنسبة للشركة.

### ما الفرق بين الأتمتة (التشغيل الآلي) والأتمتة المفرطة؟

لعقود طويلة، تم استخدام تقنيّة أتمتة الروبوتات أو ما يُعرف بالتشغيل الآلي (RPA)؛ حيث كان يتم استخدام الروبوتات لمحاكاة الفعل البشري وتقليد المهام البشرية المتكررة بناءً على قواعد وبيانات منظمة؛ على عكس الأتمتة المفرطة التي تهتم بتقنية



م . مسعود عبدالواحد البرعصي  
مدير إدارة المواد بشركة الصواري  
للخدمات النفطية

البرمجية، وأدوات الأتمتة لإنجاز العمل والجوانب الأكثر تعقيداً التي لا يمكن للأتمتة العادية القيام بها؛ حيث تقوم هذه التقنية بالعديد من المهام بما في ذلك التحليل والاكتشاف والتصميم والقياس والمراقبة والتقييم.

كما وأضاف غارتنر في تعريفه للأتمتة المفرطة بأنها تتطلب العمل بجانب العديد من التقنيات التكنولوجية المتقدمة مثل الذكاء الاصطناعي (AI)، والتعلم

وتعرف الأتمتة المفرطة بأنها مزيج من التقنيات التكنولوجية الرقمية التي تعمل معاً في إدخال البيانات للحصول على مخرجات بجودة عالية ترضي الشركة نفسها والعملاء.

وتمّ ظهور مصطلح "الأتمتة المفرطة" في سنة 2019م واحتلت الصدارة لكونها تتحدث عن أفضل 10 تقنيات استراتيجية لعام 2020م، بناءً إلى دراسات غارتنر.

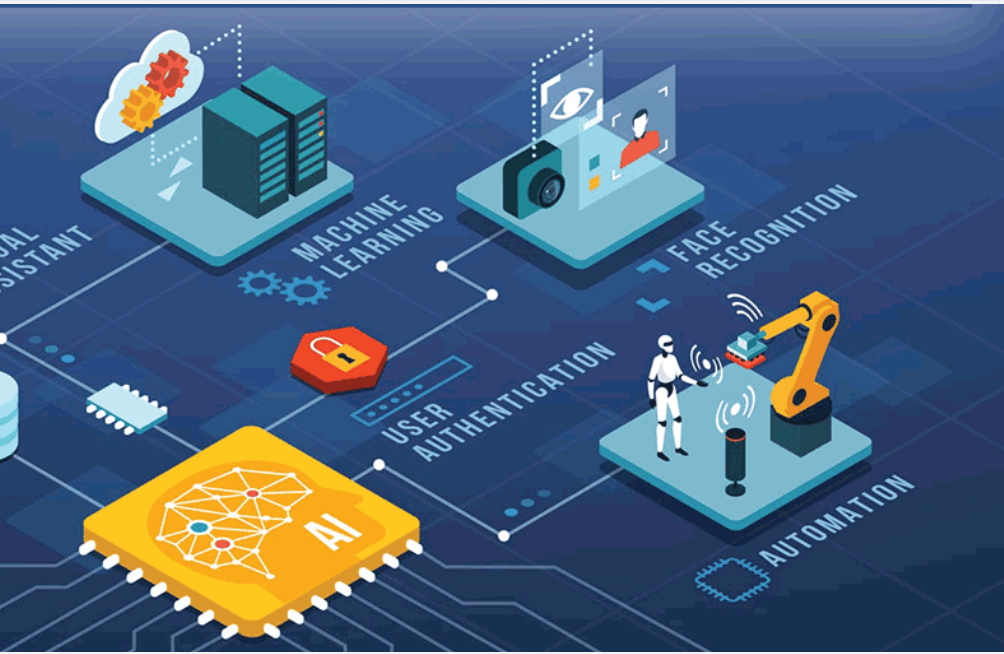
وهناك عدة عوامل تدفع الشركات والمؤسسات وغيرهم الكثير لتبني هذا النوع من الأتمتة؛ وذلك لما يقوم به من أداء مضمون وبجودة عالية وفائق السرعة دون أي أخطاء بشرية.

وفي هذه المقالة، سيتم التعرف على ماهية الأتمتة المفرطة والفرق بينها وبين الأتمتة، واستراتيجية عملها، والتقنيات التكنولوجية التي تتكون منها، ومميزاتها في العصر التكنولوجي.

### ماهية الأتمتة المفرطة

#### (hyper-automation)؟

بناءً على دراسات غارتنر، تُعرف الأتمتة المفرطة على أنها مزيج من تعلم العديد من الآلات، والأدوات



الدكاء الاصطناعي؛ والذي يهدف لمحاكاة العقل البشري من أجل تقديم كفاءة لا مثيل لها. وبناءً على هذا، فإن الأتمتة كانت تعتمد على تقنية واحدة وهي تقنية التشغيل الآلي (RPA) التي تقوم بتنفيذ العمليات الموجهة وسهلة المهام، ولكن هذه التقنية بسيطة جداً لا تستطيع حل بعض المشاكل التي تمر بها والجوانب الأكثر تعقيداً. ولهذا السبب، تم تطوير وإنشاء تقنية الأتمتة المفرطة التي تم إضافة عنصر الذكاء إليها حتى يتم أداء العمليات بكفاءة أكبر. كما وتهدف لعمل مجموعة من التقنيات التكنولوجية بجانب بعضها؛ ومن أهمها: التشغيل الآلي الذي يحاكي الفعل البشري ويقوم بتنفيذ المهام البسيطة والمتكررة، والدكاء الاصطناعي الذي يحاكي العقل البشري لأداء الجوانب الأخرى الأكثر تعقيداً. ولتوضيح الصورة بشكل أكبر، بإمكانك اعتبار الأتمتة هي عبارة عن برمجة الروبوتات لاستخدام أذرعها في أداء المهام بشكل سريع وبأخطاء قليلة؛ في حين تستخدم الأتمتة المفرطة عقل الروبوت في أداء مهامه بطريقة أكثر ذكاءً من خلال تعامله مع مهارات الاكتشاف والتحليل والقياس والتقييم؛ وذلك بواسطة مجموعة من التقنيات التكنولوجية.

مع الحصول على منتجات وخدمات ذات جودة عالية في وقت قصير وبأقل الأخطاء. ❖ أتمتة العمليات الروبوتية أو التشغيل الآلي (RPA): تهدف تقنية (RPA) إلى إنجاز المهام البسيطة التي تستند إلى قواعد معينة؛ ولا بد أن يكون هناك مدخلات ومخرجات لهذه البيانات والتي تتكرر بشكل مستمر حتى تتمكن الروبوتات من إنجازها بكل سهولة وبسرعة. ومع ذلك، تقتصر هذه التقنية على البيانات المنظمة والموجهة حتى يتم

تعمل بنظام التشغيل الآلي التي تقوم بالمهام البسيطة والمتكررة إلى تقنية أتمتة متقدمة تقوم على تقنية الدكاء الاصطناعي.

### ما هي التقنيات التكنولوجية

#### المستخدمة في الأتمتة المفرطة:

وكما تعلمون أن الأتمتة المفرطة لا تعمل بتقنية أتمتة واحدة، بل تتطلب وجود مجموعة من تقنيات الأتمتة التي لا بد من العمل مع بعضها البعض وبشكل متكامل لتحقيق الزيادة الإنتاجية والربحية

ولفهم استراتيجية عمل الأتمتة المفرطة ووجهة الاختلاف بينها وبين الأتمتة (التشغيل الآلي)، بإمكانك التفكير بنظام الأتمتة (التشغيل الآلي) على أنه مضرب كهربائي لخفق البيض التي توفر لك الوقت والجهد في إخفاق البيض والحصول على أفضل النتائج بشكل سريع. وبإمكانك التفكير بأن الأتمتة المفرطة يحدث عند إضافة عنصراً ذكياً يعمل على توقف عملية الخفق أوتوماتيكياً بمجرد أن يصبح البيض رقيقاً. ومن هنا ستعرف بأن الدكاء الاصطناعي الذي يحاكي العقل البشري هو الفرق بين التشغيل الآلي والأتمتة المفرطة. ومن هنا، تعتبر الأتمتة المفرطة هي امتداد للأتمتة العادية من حيث الاتساع والعمق. وبناءً على هذا، قام جارتنر بالتوضيح أنها عملية تحول من كونها تقنية







## الإستراتيجية الوطنية

## للتنمية الصناعية

## الواقع والطموح

تحقيق تنمية متوازنة تؤدي إلى التقدم والإزدهار دون أن يكون هناك اهتمام بالنمو الصناعي بشكل علمي يساعد على تحقيق الأهداف والاستراتيجيات العملية، التي تصب في تحقيق التنمية الاقتصادية بشكل عام.

لقد ظلت الصناعة وعلى مدى التاريخ أحد أهم أركان الاقتصاد في أي دولة، تلعب دوراً محورياً في تقدم المجتمعات ورفاهيتها إذ تكمن أهميتها في دورها الأساسي لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ولقد بات من الصعب إن لم نقل من المستحيل

## موقع ليبيا الجغرافي يوفر أهم مدخلات الصناعة من مواد خام ورخص الطاقة وانخفاض معدلات الأجور



المهندس : عبدالناصر محمد الكندي  
مدير ادارة التخطيط والمعلومات  
الهيئة العامة للمناطق الصناعية

في البلاد واقعاً لا يمكن القبول بإستمراره وخاصة مع المتغيرات الدولية المتسارعة والتي أهمها بل أخطرها تبني الكثير من دول العالم لسياسات للحد من الإعتتماد على الوقود الأحفوري كمصدر للطاقة والتوجه نحو مصادر الطاقة البديلة والمتجددة وهو ما سيؤدي عصر النفط كونه المحرك لإقتصاديات العديد من الدول ومن بينها ليبيا وحتى وإن كان ذلك سيسخرق حيناً من

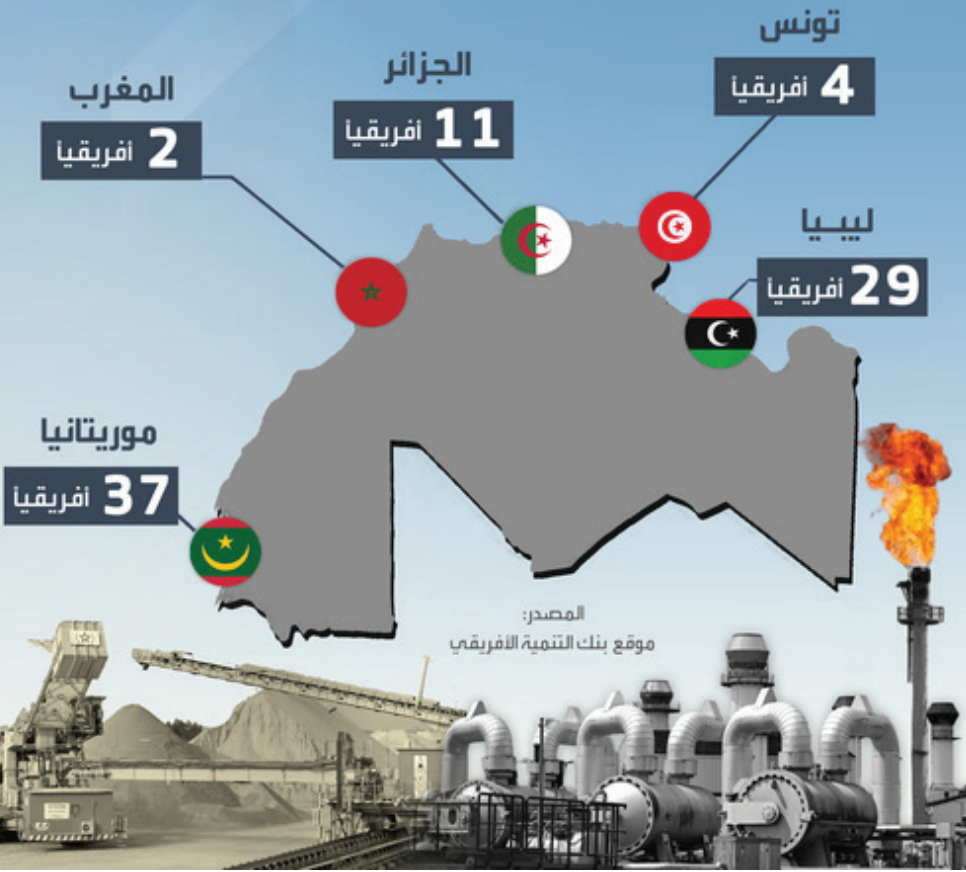
الإيرادات العامة. إن موقع ليبيا الجغرافي وتوفر أهم مدخلات الصناعة الأوهي المواد الخام الأولية والمتمثلة في الثروات المعدنية وغيرها وتوفر ورخص الطاقة وإنخفاض معدلات الأجور مقارنة بالدول الصناعية الأخرى يتيح لها فرصة جوهريّة لقيام تنمية اقتصادية متطورة عمادها التصنيع. لقد أصبح غياب إستراتيجية وطنية واضحة للتنمية الصناعية

### الوضع الراهن

توضح الأرقام والمؤشرات ضعف مساهمة قطاع الصناعة في الناتج المحلي الإجمالي الليبي فهي لم تتعدى في أحسن أحوالها نسبة 5% ولذلك لازال الإقتصاد الليبي إقتصاداً ريعياً يعتمد إعتتماداً كلياً على عوائد الصادرات النفطية لتمويل الموازنة العامة، وتصل إلى ما يزيد عن 95% من إجمالي

## النشاط الصناعي للبلدان المغاربية

حسب مؤشر بنك التنمية الأفريقي



آليات الإدارة الفعالة والقوانين المستحدثة ومصادر التمويل والتشريعات المنظمة لذلك، إن صياغة هذه الإستراتيجية تتطلب تحليل تفصيلي للوضع الراهن للصناعة في ليبيا، والتوجهات الاقتصادية والتقنية في العالم، والدراسة المستفيضة لسمات الاقتصاد والمجتمع الليبي، وإشراك أطراف العلاقة الصناعية في القطاعين الخاص والعام وكذلك الاستفادة من دراسات عدة للتجارب العالمية في التنمية الصناعية، أي أن وثيقة الإستراتيجية يجب أن تحوي المكونات التالية:

- أهمية الإستراتيجية وضرورتها وكذلك البيانات والمؤشرات عن الوضع الراهن لقطاع الصناعة.
- الإستراتيجية برؤيتها ومنطلقاتها وأسسها وسياسات تنفيذها.
- الخطط والبرامج الوطنية المكونة لمحاور تنفيذها.

## ما زال الاقتصاد الليبي ربيعياً يعتمد اعتماداً كلياً على عوائد الصادرات النفطية لتمويل الموازنة العامة

هو فن إستخدام الموارد لتحقيق الأهداف وتأسيساً على ما ذكر صار لزاماً وضع إستراتيجية وطنية للتنمية الصناعية تقدم رؤية واضحة للدور المحوري لقطاع الصناعة في النمو وفي التنمية وفي ترسيخ وإستدامة الثروة في البلاد عن طريق تعظيم عائدات ثرواتها الطبيعية والتي أهمها النفط وإستثمارها لتوطين الخبرات البشرية المنتجة ولتنويع الاقتصاد وترسم خطاً واضحاً لتحقيق هذا الدور بما في ذلك

الوقت ليحدث التغيير إلا أن المؤكد هو أنه قادم لامحالة، أما على الصعيد المحلي فإن الاقتصاد الليبي لازال يعاني من الإختلالات والتشوهات رغم مرور حوالي 60 سنة على بدايات تصدير النفط والحجم الهائل للإيرادات المحققة منه. لقد إنتهجت ليبيا خلال العقود السابقة العديد من الإستراتيجيات وهي:

- إستراتيجية إحلال الواردات
- إستراتيجية تشجيع الصادرات
- إستراتيجية المناطق الحرة
- إستراتيجية المناطق الصناعية وحتى وإن جرت العادة على تسميتها إستراتيجيات إلا أنها لاتعدو كونها سياسات أتبع لتتبع نوعاً من التنمية الاقتصادية وذلك من منظور تخطيطي بحث، إذ أن كل المؤشرات والنتائج لهذه الإستراتيجيات توضح عدم تمكن الدولة من إحداث أي تغيير من شأنه إيجاد بديل للدخل عن النفط. ولعل أهم الأسباب تكمن في الآتي:

- غياب الرؤية الإستراتيجية بعيدة المدى وتخطيط السياسات الصناعية.
- عدم قدرة المنشآت الصناعية على مواكبة المتغيرات الفنية والتقنية في مجالات التصنيع المختلفة.
- الضعف الشديد في حجم الإستثمارات في مجالات الصناعة سواء المحلية مقارنة بحجم الدخل العام للدولة أو الأجنبية.

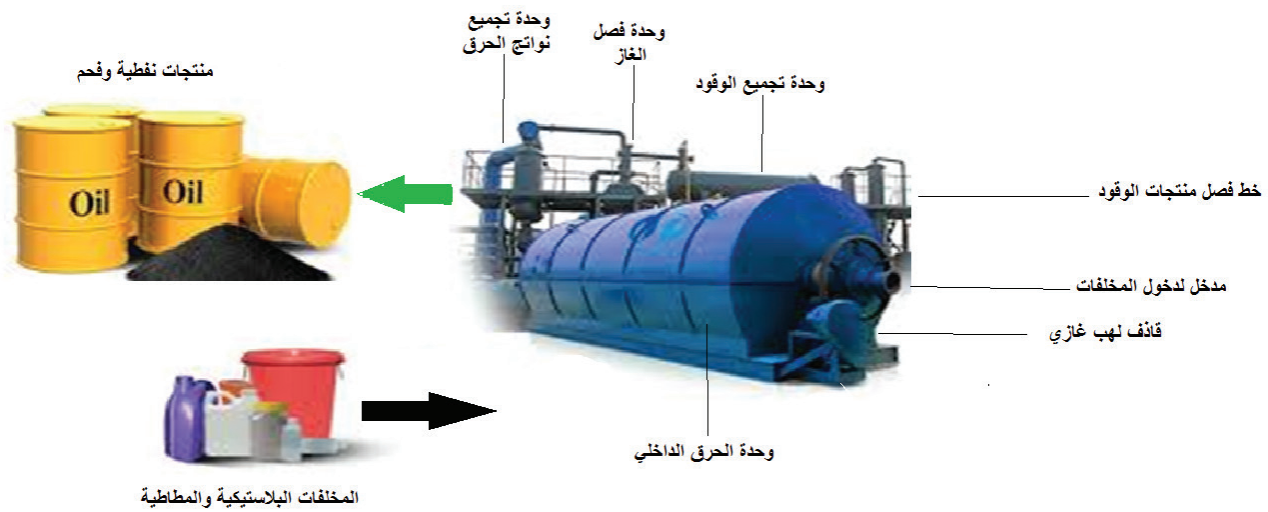
### صياغة الإستراتيجية

لقد بات الاقتصاد العالمي يخضع إلى تغيرات جذرية تؤثر في النمو الاقتصادي والإجتماعي من توجهه الإقتصاد نحو الإقتصاد القائم على المعرفة وتوجه المجتمعات إلى مجتمع المعلومات، ويقصد بالمعرفة هنا تلك اللازمة لتطوير وتنمية كل قطاعات النشاط الإقتصادي والإجتماعي، وأولها المعرفة في حقول الميزة النسبية لليبي أي حقول الطاقة والبتروكيميائيات والمعادن، وبالنظر إلى أن المفهوم العام للإستراتيجية

## نحو بيئة نظيفة و طاقة بديلة مستدامة

## تحويل النفايات

## إلى مصدر لإنتاج الوقود والطاقة الكهربائية



## وحدة التحليل الحراري للنفايات (pyrolysis)

تعد النفايات بأنواعها المختلفة ثالث مصدر من مصادر الطاقة المتجددة نموًا في العالم بعد طاقتي الشمس والرياح، حيث أشارت الاحصائيات بمساهمتها بأكثر من نصف الطاقة المتجددة المستخدمة عالمياً وهذا ما جعل العديد من الدول المتقدمة تركز في عمليات البحث والتطوير للتقنيات ووضع الخطط لإدارة النفايات لإعادة تدويرها وتحويلها إلى مصادر مستدامة .

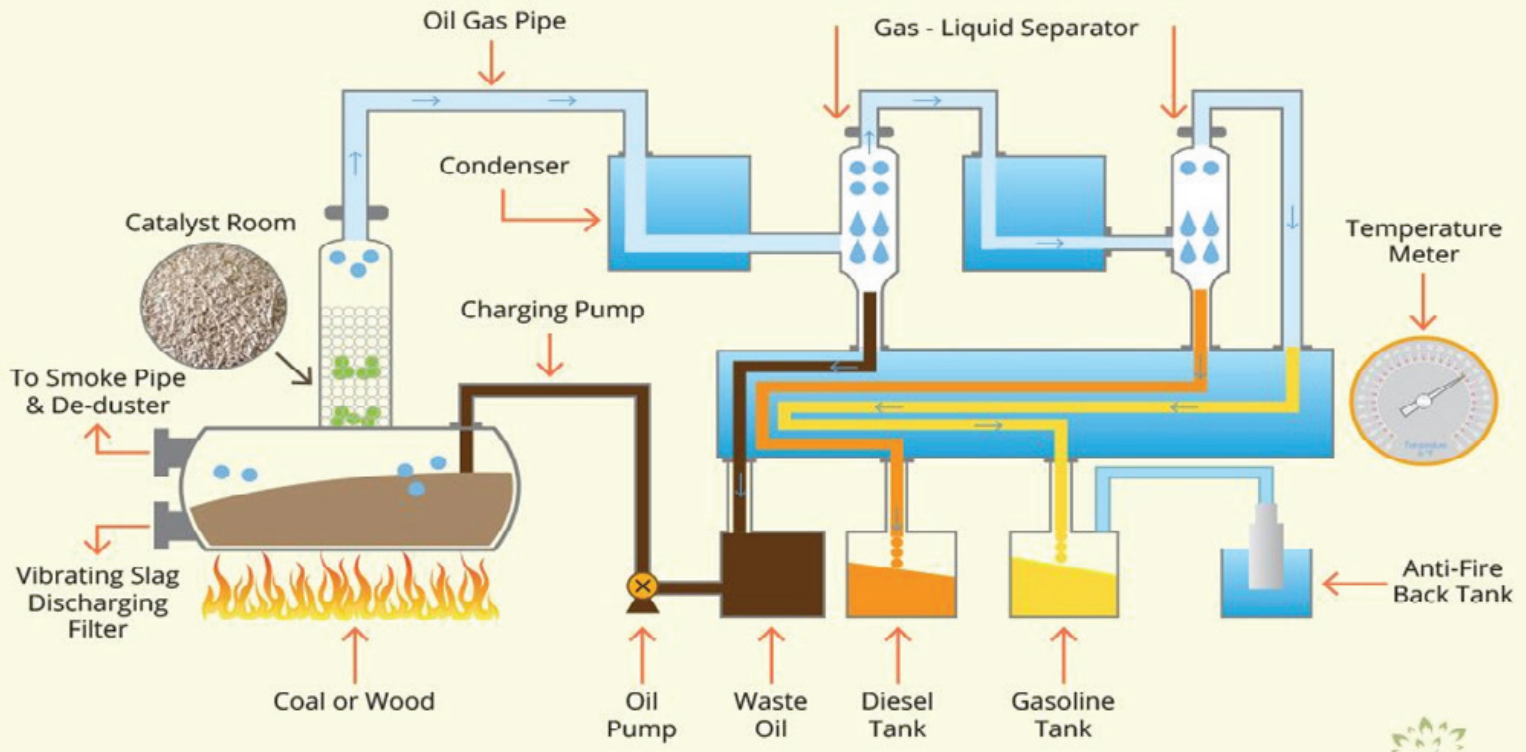
الإضرار التي تسببها نتيجة التعامل الخاطي معها . وعلى الصعيد الداخلي يمكن أن تتم إدارة المكبات من خلال عملية الإشراف تقوم بها ( المجالس البلدية - مركز الانتاج الانظف - الإصحاح البيئي ) والتنفيذ وإدارة العملية للنشاط من المستثمرين الخواص العاملين في هذا المجال. التقنيات المستخدمة لإنتاج الطاقة من النفايات

## إدارة النفايات

تعتبر عملية إدارة النفايات المشكلة الحقيقية في أغلب الدول لعدة اسباب منها عدم تطبيق القوانين والتشريعات التي تلزم تطبيق المعايير السلامة البيئية في كيفية التخلص منها الى جانب افتقار بعضها لوجود لتلك القوانين والضوابط ، ضعف الامكانيات المادية والفنية التي تساعد في ادارتها، غياب الوعي للمواطن في فهم



م. سليمان علي الختالي  
مدير إدارة التنمية والتطوير الصناعي  
هيئة النهوض بالصناعة الوطنية



### مسار عملية تحويل النفايات البلاستيكية والمطاطية الى وقود

الكهرباء أو توليد الطاقة الحرارية أو التوليد المشترك للكهرباء والحرارة ومن هذه الوسائل التقنية الأكثر شيوعاً في الاستخدام :-

#### 1.. الحرق الكلي:

هي عملية حرق للنفايات بمحارق خاصة بدون فرز ماعدا إبعاد الأجسام غير المرغوب فيها حيث ينتج عنها توليد للطاقة الحرارية .

#### 2.. (التغويز)

تحويل النفايات إلى غاز حيوي (Biogas) هي عملية تحويل المواد العضوية التي تحوي في تركيبها الجزيئي على مادة الكربون أو المخلفات الحيوانية (البشرية والحيوانية) إلى غاز حيوي (الميثان وغاز الهيدروجين) .

#### 3 .. التحليل الحراري (البيروليز) (pyrolysis)

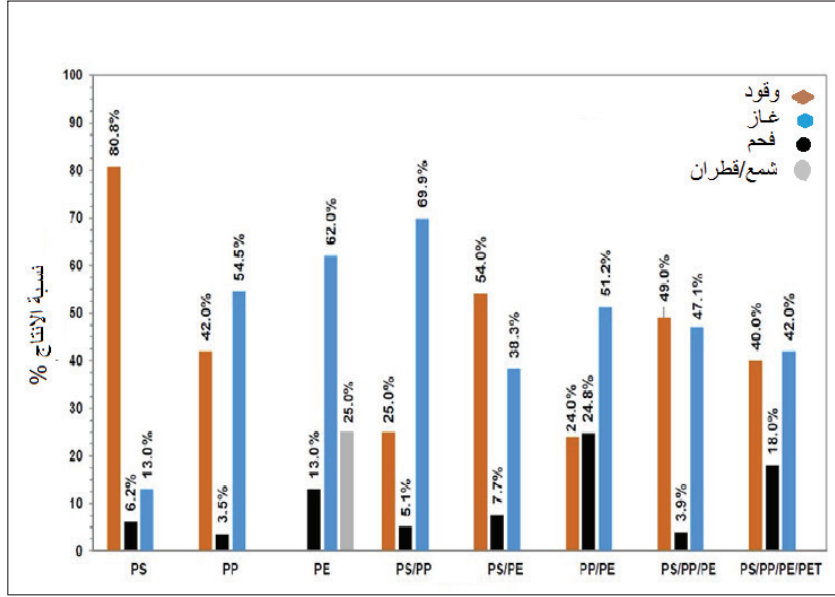
هي عملية تحليل كيميائي للنفايات (البلاستيكية والمطاطية) تحت ضغط ودرجة حرارة ما بين 450 - 1200 م° في جهاز مغلق يعمل بشكل آمن لا ينبعث عنه ملوثات إلى الجو

دول العالم للحصول على الطاقة من النفايات لإنتاج

توجد عدة تقنيات مستخدمة ومطبقة في بعض

التقديرات	البيانات
يتم طمر أغلبها في مكبات مفتوحة أو تحرق بالعراء.	تبلغ كمية النفايات بالدول العربية 80 مليون طن سنويا تقريبا
يعاد تدوير 10% منها والباقي تذهب الى المكبات	إنتاج دول العالم من المواد البلاستيكية 280 مليون طن/ سنة تقريبا
450- 550 كيلوواط / ساعة لكل طن من النفايات بمقدار 0.450- 0.550 ميجاواط / ساعة	تولد النظم البخارية بمحارق النفايات الطاقة الكهربائية
900-1200 كيلوواط / ساعة لكل طن من النفايات بمقدار 0.9- 1.2 ميجاواط / ساعة	تولد التوربينات الغازية بنظام التغويز الطاقة الكهربائية
يولد طاقة كهربائية بمقدار 1.25 كيلوواط / ساعة	عند استخدام متر مكعب من الغاز الحيوي كمصدر للطاقة
- تشغيل ثلاجة 10 قدم لمدة ساعتين - تشغيل فرن مطبخ متوسط لمدة ساعتين - تشغيل مكواة ملابس لمدة 3 ساعات	عند استخدام متر مكعب من الغاز الحيوي كمصدر للطاقة
وقود حيوي 40-45 % .. فحم 30-35 % .. غاز 3- 5 %	ينتج عن استخدام تفنيه التحليل الحراري (البيروليز) لتدوير النفايات
تولد طاقة حرارية 1.8- 3.6 مليون وحدة (BTU) تنتج كهرباء 0.293 - 0.879 ميجاواط / ساعة	تدوير طن واحد من المواد النفايات البلاستيكية والمطاطية الى وقود وغاز بطريقة التحليل الحراري

### إحصائيات وأرقام



أنواع المواد البلاستيكية



## تحويل النفايات إلى مصادر طاقة

اقامة مشروع بطاقة 1000طن/ اليوم	اقامة مشروع بطاقة 24طن/ اليوم
تكاليف المعدات : 125- 130 مليون دولار	تكاليف المعدات : 600 - 900 ألف دولار
مساحة الموقع: 50 هكتار	مساحة الموقع : 3 هكتارات
الطاقة التصميمية : 1000 طن / اليوم	الطاقة التصميمية : 24 طن / اليوم
عدد العمالة المشغلة : 50 عامل	عدد العمالة المشغلة : 15 عامل
نظام التشغيل : ألي متكامل	نظام التشغيل : نصف ألي - ألي متكامل
نوع النظام المستخدم : تحليل حراري ( Pyrolysis )	نوع النظام المستخدم : تحليل حراري ( Pyrolysis )
المنتجات: مشتقات نفطية (جازولين-ديزل) فحم اسود	المنتجات: مشتقات نفطية (جازولين-ديزل) فحم اسود
وقود خام: 40-45 %	وقود خام: 40-45 %
فحم اسود : 30-35 %	فحم اسود : 30-35 %
غاز اصطناعي : 3-5 %	غاز اصطناعي : 3-5 %
الطاقة الكهربائية المتحلل عليها : 200-400 ميغاواط / اليوم	

### التقديرات الأولية لإقامة المشاريع المستدامة

الخارجي... حيث يتم استخراج الوقود المشتق (RDF) 45%، وغاز (Syngas) 5%، وفحم 35%، الذي يستعمل بمحارق مصانع الإسمنت كبدائل للوقود الأحفوري وبالمحركات الميكانيكية والمواد الكهربائية لإنتاج الكهرباء.

### إقامة المشاريع المستدامة على النفايات

يقوم على تحويل مواقع تجميع النفايات (المكببات) التي مراكز لمشاريع دائمة تعمل على إعادة تدوير المخلفات لإنتاج مواد أولية يمكن إعادة استخدامها في الصناعة أو بمشاريع أخرى كصرف الطرق والعوازل الحرارية والأرضيات الصناعية وغيرها من الاستخدامات التي جانب إنتاج مشتقات الوقود وتوليد الطاقة الكهربائية وتتمثل في الآتي :-

أ- إقامة وحدة لتحويل النفايات العضوية بالمكببات (كبقايا الطعام وغيرها) لإنتاج الطاقة الكهربائية من خلال عمليات تحويلية (تخمير) إلى غاز حيوي.

ب- إقامة وحدة معالجة للنفايات التي تحتوي على الهيدروكربون (البوليمر) في تركيبها الجزئي كالبلاستيك والمطاط باستخدام تقنية التحليل الحراري (البيروليز) لإنتاج الوقود وغاز وفحم . وتعتبر هذه التقنية التي سيتم التركيز عليها الأنسب من حيث التطبيق والتنفيذ في الظروف الحالية للأسباب الآتية :-

- 1.. إمكانية تعاملها مع جميع أنواع المخلفات بما فيها الطبية ( العمليات الجراحية) .
- 2.. إمكانية تعاملها مع المخلفات التي لم يتم فرزها.
- 3.. أمنة ولا تخلف أثر من حيث انبعاث الإذخنة والروائح أثناء عملية الحرق .
- 4.. يمكن إقامتها داخل المدن بالقرب من التجمعات السكنية.
- 5- السرعة في إنجاز تنفيذها وسهولة الرفع من طاقتها الاستيعابية اليومية.
- 6.. اعتمادها الذاتي في توفير الوقود المستخدم لعملية الحرق.

# سلسلة الموارد المعدنية

## وأهميتها الاقتصادية في ليبيا



د. فيصل عياد أبوسهمين

## (2) الطينيات «Clay»



صور توضح محاجر الطينيات بسبها

مرتبطة معاً بالماء، توجد مواد مختلفة في الطين يمكن أن تعطيه ألواناً مختلفة. فعلى سبيل المثال، أكسيد الحديد يمكن أن يكسب الطين اللون الأحمر، أما المركبات الكربونية فتعطي ظلالاً مختلفة من اللون الرمادي، وبمساعدة الاجهزة التقنية الحديثة مثل حيود الاشعة السينية (XRD) والمجهر الالكتروني (SEM) والاشعة دون الحمراء (IR) والمبدل الحراري (DTA) يمكن معرفة وتحديد خواص وأحجام وأشكال معادن الطينيات والتي بدورها تحدد مجال استعمالها في الصناعة فهي من بين المواد الأساسية لصناعة الإسمنت البورتلاندي والاجر والركام الخفيف والخزف والقيشاني والفخاريات والحراريات إلى جانب دورها في صناعة الورق والمطاط والعازل وفي الصناعات النفطية وذلك حسب معايير ومقاييس كل نوع من الطينيات .

**أنواع الطينيات واستعمالاتها الصناعية :-**  
الكاولينييت (kaolinite) يدخل في صناعة الخزف الصيني (porcelain) وفي صناعة المصهرات (refractories) وكمادة باسطة في الدهانات السائلة وكمادة مالئة في صناعة المنتجات البوليمرية (polymers) وصناعة الورق .

لقد أشارت النتائج الأولية لأعمال التخريط والاستكشاف الجيولوجي الذي قام به مركز البحوث الصناعية (وزارة الصناعة والمعادن) أن ليبيا تحتوي على كميات ضخمة من الموارد المعدنية تحتاج الى دراسات جيولوجية تفصيلية لتحديد الاحتياطيات المعدنية وامكانية استغلالها أو عرضها للاستثمار . ونظرا لأن استغلال الموارد المعدنية يعتبر جزءاً أساسياً من التنمية الاقتصادية لأي مجتمع يسعى للتقدم، فإن الاستكشاف الاستطلاعي عن المعادن، بشكل أساسي أو «تحديد الرواسب المعدنية وإثبات أهميتها الاقتصادية المحتملة» هي المرحلة الأولى والأكثر أهمية واستراتيجية لجذب الاستثمار واقامة صناعات متطورة تؤدي إلى تنوع مصادر الدخل للدولة الليبية بدل الإعتماد على مصدر النفط والغاز وتحقيق التنمية المستدامة في كل ربوع الوطن ، وبفضل الدراسات والبحوث الحديثة أصبح للخامات افاقا جديدة من الاستخدامات لم تكن معروفة في السابق وتعزز استعمالها في شتى المجالات واصبحت تدر دخلا اضافيا عاليا.. لقد أصبحت صناعة الخامات والمواد الأولية محركا للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تعمل في شتى المجالات من بناء وتسويق أو حتى التمويل والنقل وغيرها .

### الطينيات (Clay)

تتكون الطينيات أساساً من جسيمات صغيرة جداً يقل حجمها عن 1/ 256 mm صفائحية الشكل من الألومينا والسليكا

ومن خلال الدراسات الجيولوجية السابقة تبيّن وجود خامات للمواد الأولية الصالحة للصناعة منها:



صورة توضح صناعة الفخار بمنطقة غريان

نفاذية المياه عند إضافته مع التربة المسامية بحيث يخدم نفس الغرض المتمثل في التحكم في فقدان المياه في القنوات، ويمكن استخدام الطين كمنقعي للمياه، ومن الاستخدامات الرئيسية للطين هو طين الحفر (البتونيت) خاصة في حفر ابار النفط . ويستخدم على نطاق واسع في المنتجات الصحية، حيث يتم تحضير عجينة الطين عن طريق خلطه بالماء النقي، أو خلطه مع مياه البحر أو مياه البحيرات المالحة واستخدامه كعلاج للأمراض الجلدية والعناية بالبشرة .

#### تواجدها الرواسب الطينية في ليبيا:

تتواجد الرواسب الطينية في عدة مناطق من ليبيا حيث يتم إستغلال جزء منها في صناعة الإسمنت والخزف والقيشاني والفخاريات وطوب البناء (الاجر) والحراريات والعديد منها غير مستغل الى حد الان وفيما يلي أهم المواقع :

#### منطقة يفرن:

يبلغ الاحتياطي 12 مليون طن مؤكداً يمكن استغلاله في صناعة الإسمنت ويستغل حالياً لصناعة الاجر .

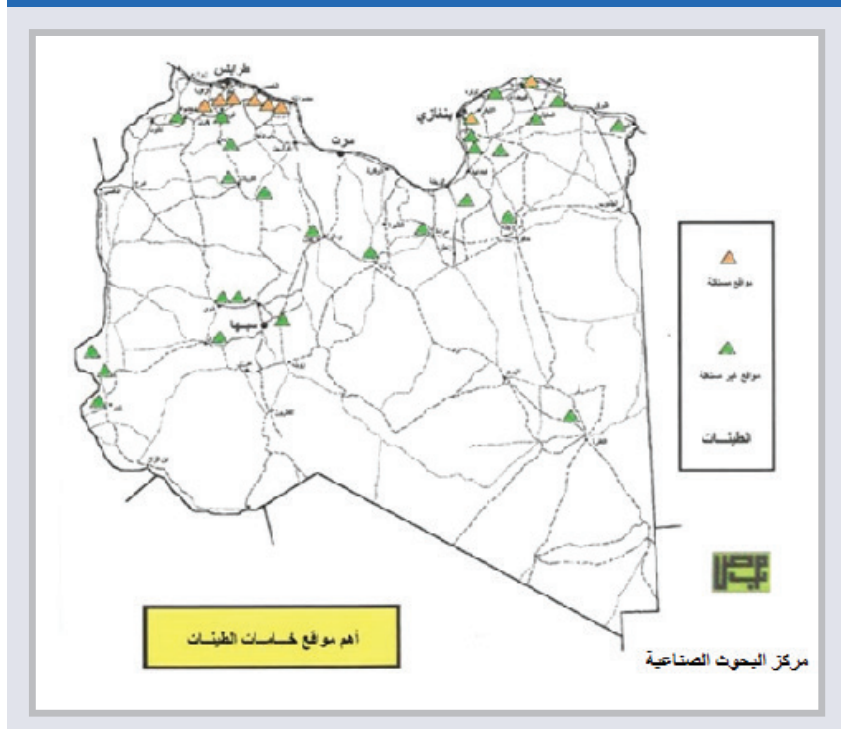
#### غريان:

يبلغ احتياطي منطقة أبو غيلان 4.4 مليون طن مؤكداً ووادي غان 10 مليون طن مؤكداً ملائمة لصناعة الإسمنت ويستغل حالياً من قبل الشركة العربية للإسمنت (مصنع سوق الخميس)

الأفران والمدافئ، ويستخدم الطين أيضاً في صناعة البلاط وأنواع الفخار المختلفة ، كالطين الصيني أو الكاولين لأرقى درجات المواد الخزفية، وكذلك طلاء الورق والحشو مما يمنح الورق مظهراً لامعاً. كما أنه يستخدم في المواد المقاومة للحرارة مثل أواني صهر الزجاج وفي العوازل الحرارية، وحتى في مجال الهندسة، تستخدم المواد الطينية أغراضاً حيوية كثيرة من أمثلتها بناء السدود، ويوفر الطين خاصية عدم

الإيليت (illite) في صناعة قوالب البناء (bricks) وفي البلاط (tiles) والخزف الحجري (glazed) . البنتونيت (bentonite) تستخدم في سائل حفر الابار. البايجورسكايت (palygorskite) والسببيلولايت (sepiolite) في مجال الصناعات المعدنية وفي تكرير الزيوت النباتية وفي تجهيز مواقع لنفايات الحيوانات كمواد ماصة للزيوت والدهون . تعتبر الطينات من أهم مكونات التربة المختلفة فهي مسؤولة عن توفير البيئية الجيدة لنمو النباتات حيث يعد الطين خزاناً للمواد المغذية مثل أكسيد البوتاسيوم وأكسيد الكالسيوم والنيتروجين. علاوة على ذلك، يتم استخدامه في صناعة الفخار. إن ثقافة صناعة الفخار تتجاوز قرونًا عديدة من تاريخ البشرية. ويعود الفخار الطيني بمثابة سجل للحضارات القديمة. كذلك يتم استخدامه كمواد بناء جنباً إلى جنب مع الحجر الجيري كمادة خام للأسمنت البورتلاندي. وطوب الاجر. ويستخدم في صناعة السيراميك والطوب الناري الذي يستخدم لصنع

### خريطة توضح مواقع الطينات في ليبيا







### صور توضح شرائح الترافرتين بمنطقة وادي الشاطيء

من قبل مصنع القتاأج (الشركة الليبية للإسمنت) .

#### الجفرة :

منطقة سوكنة باحتياطي 8 مليون طن مؤكد يمكن استغلاله في صناعة الإسمنت .  
العوينات الغربية :

#### جنوب وغرب العوينات

باحتياطي 375 مليون طن محتمل ، يمكن استغلاله في صناعة الإسمنت والسيراميك .

المساهمة ) ويمكن استخدامه لصناعة الإسمنت .

#### درنة :

منطقة أم الرزم باحتياطي 500 مليون طن محتمل يمكن استغلاله في سواحل حفر أبار النفط بعد المعالجة وهو ملائم من الناحية التعدينية .

#### منطقة المسلقون

باحتياطي 12 مليون طن مؤكد ومنطقة القيبرة باحتياطي 4.7 مليون طن مؤكد يتم استغلاله

LOI	SiO2	Al2O3	Fe2O3	FeO	TiO2	CaO
12.23	49.22	32.88	1.61	.....	1.98	0.05
MgO	MnO	P2O5	SO3	Cl	Na2O	K2O
0.03	.....	.....	1.18	.....	0.05	0.08

### الجدول أعلاه يبين التحليل الكيميائي لطينات سبها

مع إمكانية إستغلاله في صناعة الإسمنت والفخار.

#### زليتن :

منطقة وادي الدكر باحتياطي 11.5 مليون طن مؤكد وهي ملائمة من الناحية التعدينية تستغل حاليا في صناعة الاسمنت بمصنع البرج التابع لشركة الإتحاد العربي للمقاولات. منطقة وادي ماجر باحتياطي مؤكد 7.17 مليون طن يستغل حاليا من قبل مصنع زليتن التابع للشركة الأهلية للإسمنت المساهمة . منطقة وادي ترغلات ووادي كعام ووادي بندر تحتاج لمزيد من الدراسات .

#### مصنع اسمنت زليتن

#### الخمس ( حسان ) :

يبليخ الاحتياطي 12 مليون طن مؤكد يستغل حاليا من قبل الشركة العربية للإسمنت ( مصنع لبد ) .

#### وادي الشاطيء:

منطقة براك باحتياطي 8 مليون طن مؤكد يمكن استخدامه لصناعة الإسمنت وأبواب الصرف الصحي .

#### منطقة اشكده

باحتياطي 9 مليون طن مؤكد ومنطقة تاروت باحتياطي 2.5 مليون طن مؤكد ملائم لصناعة الإسمنت والخزف وبلاط الأرضيات ويمكن استخدام طينات تاروت في صناعة الحراريات .

#### سبها :

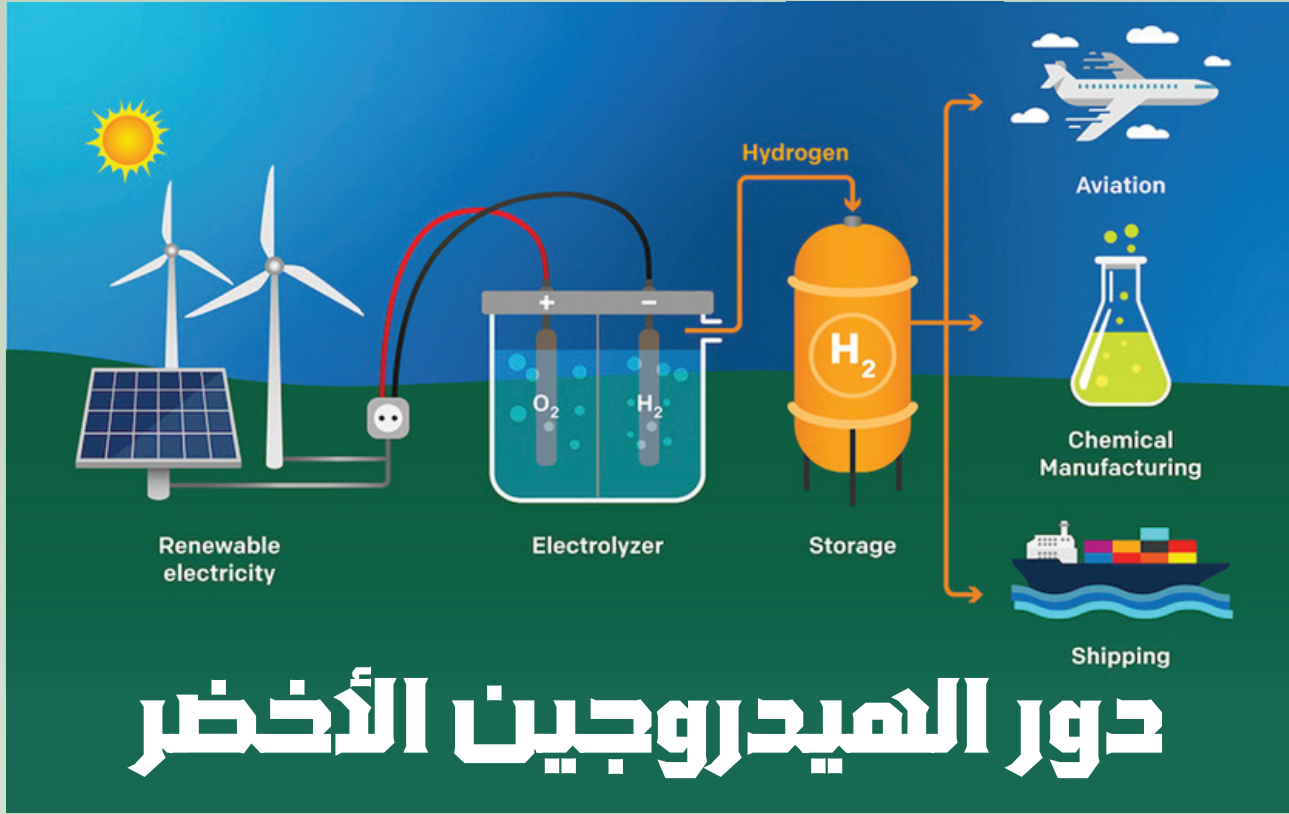
شمال سبها باحتياطي 18.61 مليون طن مؤكد ملائم لصناعة الخزفيات والطوب الحراري ولا تستغل في الوقت الحالي .

#### بنغازي :

منطقة الهواري باحتياطي 44.8 مليون طن يتم استثماره من قبل مصنع اسمنت بنغازي (شركة الإسمنت الليبية

## الخلاصة :

تتواجد رواسب الطينات بمواقع متعددة في ليبيا منها ما هو مستغل في صناعتي الإسمنت والإجر وصناعة السيراميك والفخار ومنها التي تحتاج لدراسات تفصيلية لمعرفة الاحتياطي ونوع الصناعة الملائمة لغرض إقامة مصانع جديدة للإسمنت والسيراميك والإجر لتغطية احتياج السوق المحلي والتصدير للخارج لتوفير مصادر دخل جديدة للدولة الليبية وكذلك للتنمية المستدامة للمناطق النائية .



## دور الهيدروجين الأخضر

# في مجال الصناعة في ليبيا

كونه نظيفاً بنسبة 100%، أي خالياً من الانبعاثات الكربونية CO<sub>2</sub> emissions. بالإضافة إلى قابليته للنقل والتخزين، وإمكانية نقله عن طريق خلطه مع الغاز الطبيعي بنسب معينة في خطوط الأنابيب التي تنقل الغاز الطبيعي. ويستخدم الهيدروجين الأخضر في إنتاج الكهرباء النظيفة ومياه الشرب، وكذلك في النقل البري والبحري والجوي. كما أن له دوراً في صناعات مثل الفولاذ الأخضر، الذي يتضمن حرق الهيدروجين كمصدر للحرارة بدلاً من الفحم. فضلاً عن كونه بديلاً للغاز الطبيعي في الاستخدامات المنزلية، وإنتاج الأمونيا.

يشهد العالم اليوم اهتماماً متزايداً بالاستثمار في مصادر الطاقة النظيفة والمتجددة التي ستغير مشهد الطاقة العالمي خلال السنوات القليلة المقبلة، من خلال الاعتماد على مصادر طاقة صديقة للبيئة ومنخفضة التكلفة نسبياً. وانسجافاً مع هذا الاتجاه العالمي، يتم استخدام الهيدروجين الأخضر بشكل متزايد لإنتاج الطاقة ودفع عجلة التنمية في العديد من قطاعات الطاقة وخصوصاً في مجال الصناعة الذي يعتبر المستهلك الأول للطاقة. حيث يتمتع الهيدروجين الأخضر بسميزات عديدة عززت التوجه العالمي نحوه، منها

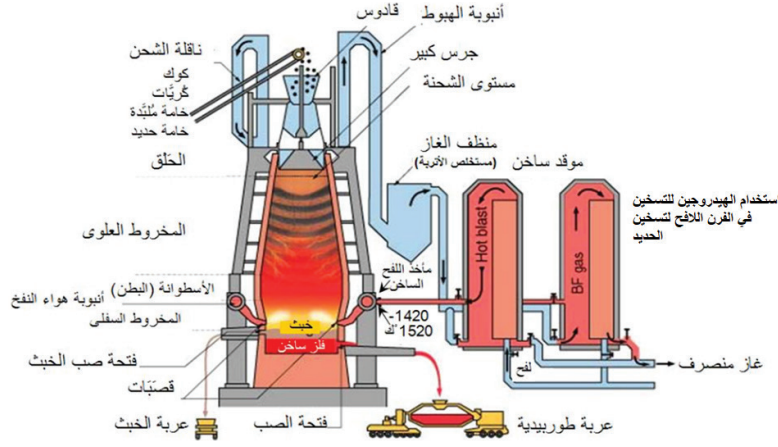
لتحقيق الخطة المطروحة من قبل المنظمات الدولية لعام 2023م و2050م بشأن التحول الصفري. يبادر المركز الليبي لأبحاث ودراسات الطاقة الشمسية إلى توظيف مشاريع إنتاج الهيدروجين الأخضر في ليبيا، حيث تم إعداد مقترح بعنوان المشروع الوطني للهيدروجين الأخضر تم تقديمه إلى الهيئة الليبية للبحث العلمي، والذي يمثل المظلة الإدارية للمركز، وعلى هذا الأساس أصدرت الهيئة قراراً بتكليف المركز بإدارة هذا المشروع وإسناده للمركز لتنفيذه والإشراف عليه. يعتبر المشروع



الدكتور: محمد مصباح البرغوثي  
باحث وعضو هيئة تدريسي  
المركز الليبي لأبحاث ودراسات الطاقة الشمسية

### إنتاج الهيدروجين في ليبيا ومبادراته

تتمتع ليبيا بمصادر كبيرة للطاقات المتجددة مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح ولها ساحل على البحر الأبيض المتوسط بطول 1900 كم، ولكنها تعتمد بشكل كامل على الوقود الأحفوري (النفط والغاز الطبيعي) في إنتاج الطاقة الكهربائبة حيث يعتبر أيضاً مصدراً للوقود للعديد من وسائل النقل والمواصلات العامة والخاصة. ولتحقيق أهداف التنمية المستدامة، والتحول الصفري للانبعاثات الكربونية يجب على مؤسسات الدولة العمل معاً



الوطني للهيدروجين الأخضر مشروعاً رائداً ومؤسسة تابعة للمركز إدارياً وأي دعم مالي مستقبلي وهو مظلة لجميع المشاريع الرائدة والبحثية المزمع تنفيذها في ليبيا. كما يقوم المركز الليبي لأبحاث ودراسات الطاقة الشمسية بدور مهم في إعداد السياسات والاستراتيجيات لجميع مشاريع إنتاج واستخدام الوقود الهيدروجيني وإعداد دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية لمشاريع إنتاج الهيدروجين الأخضر.

### ما هو الهيدروجين الأخضر

غاز الهيدروجين، المعروف أيضاً باسم الهيدروجين الجزيئي أو ثنائي الهيدروجين، هو غاز عديم اللون والرائحة وقابل للاشتعال للغاية، وهو العنصر الأخف وزناً والأكثر وفرة في الكون، ويشكل حوالي 75% من كتلته العنصرية. يتكون غاز الهيدروجين من جزيئات ثنائية الذرة (H<sub>2</sub>)، حيث ترتبط ذرتان هيدروجين ببعضهما البعض بشكل تساهمي. يعتبر الهيدروجين الأخضر من أهم وسائل تخزين الطاقة المنتجة من الطاقات المتجددة كالشمس والرياح والكهرومائية. وبوضوح أكثر يتكون الهيدروجين من فصل جزيئي الماء الذي غاز الهيدروجين والأكسجين ومن تم تخزين غاز الهيدروجين في اسطوانات أو صهاريج ليتم استخدامه فيما بعد علي حسب نوعية التطبيقات مثل الصناعة والمواصلات وإنتاج الطاقة كما في الشكل الاتي، التحليل الكهربائي (Electrolysis) هو عملية استخدام الكهرباء لفصل المياه إلى غاز الهيدروجين

ومن اهم الاستفادة من الهيدروجين الأخضر في مجال الصناعة في مجمعات الحديد والصلب حيث يتم استخدام قدر هائل من الطاقة في صهر الحديد والدرفلة وتنقيته من الشوائب واذا ما تم استبدال هذه الطاقة من الوقود الاحفوري بالهيدروجين الأخضر المنتج من الطاقات المتجددة فان قدر هائل من الطاقة الكهربائية يمكن استخدامه في مجالات اخرى كما هو موضح ادناه. يمكن ايضا استخدام الهيدروجين الأخضر في مصانع الاسمنت حيث يتم صهر كميات كبيرة من الاحجار وتحويل المواد الخام الي أسمنت سهل الاستخدام.

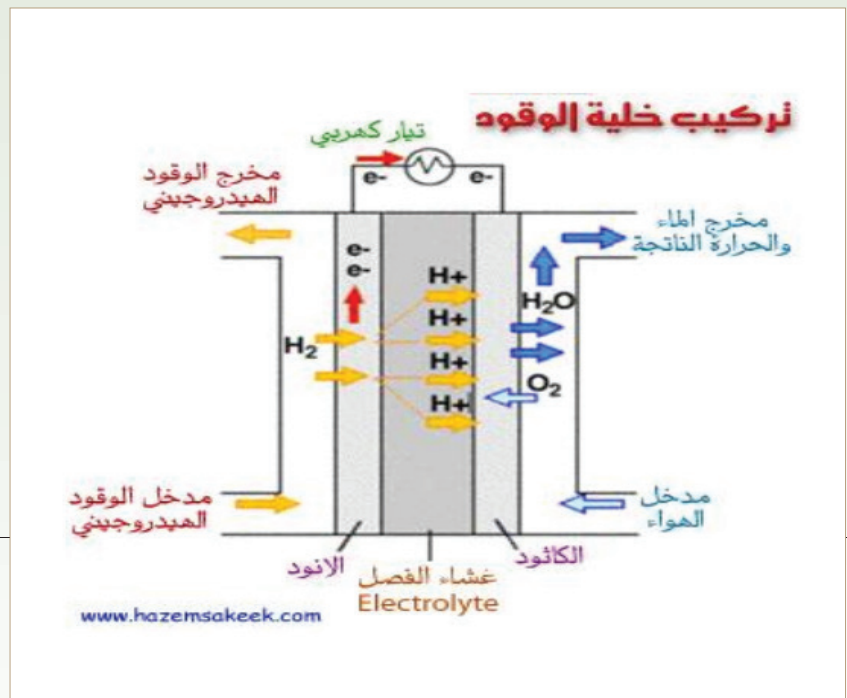
### إستخدامات خلايا الوقود الهيدروجينية

إن خلايا الوقود الهيدروجين تنتج الكهرباء بتفاعل كهربائي كيميائي باستخدام الهيدروجين و الأكسجين وهذه الخلية الكهروكيميائية تستخدم لإنتاج الطاقة الكهربائية بتزويد الخلية بغازي الأكسجين والهيدروجين على نحو مستمر. ويوجد أنواع متعددة من خلايا الوقود التي يمكن تصنيفها، فهناك أنواع خاصة لوسائل النقل، وأخرى مخصصة للاستخدام المنزلي. وتعتبر خلايا الوقود من أكثر وسائل توليد الطاقة حفاظاً على البيئة، حيث يتم إنتاج الكهرباء من خلية الوقود والمعروفة بغشاء تبادل البروتون (Proton exchange membrane fuel cell) يوضح الشكل الاتي عمل هذا النوع من خلايا الوقود والذي يعتبر أكثر الأنواع شيوعاً.

والاكسجين. يحدث هذا التفاعل في وحدة تسمى محلل كهربائي. ويمكن أن يتراوح حجم المحلل الكهربائي إلي عدة أحجام والتي تشمل المعدات صغيرة الحجم إلى مرافق الإنتاج المركزية الواسعة النطاق التي يمكن ربطها مباشرة بأشكال إنتاج الطاقة المتجددة أو غيرها من أشكال إنتاج الكهرباء غير المسببة للاحتباس الحراري كما هو موضح في الشكل الاتي:

### ما هو دور الهيدروجين الأخضر في الصناعة

يلعب الهيدروجين الأخضر دوراً محورياً في مجال الصناعة لان جميع المصانع تستخدم قدر كبير جدا من الطاقة الكهربائية المنتجة من الوقود الاحفوري والغازات الطبيعية. واذا اخذنا في الاعتبار التلوث البيئي الناتج عن إنتاج الكهرباء من الوقود الاحفوري فإن الهيدروجين الأخضر يعتبر صديقاً للبيئة وقليل التكلفة.



# تحديات التغير المناخي

## وأثره على الصناعة والتصنيع في ليبيا وحلول المواجهة والتكيف المقترحة

يواجه قطاع الصناعة تحديات كبيرة نتيجة التغيرات المناخية التي يشهدها العالم. وتؤثر هذه التغيرات على القطاع بطرق عدة، حيث يعتبر التغير المناخي تحديا هاما للصناعة في المستقبل. من المهم أن تعمل الصناعات على تقليل الانبعاثات الضارة واعتماد ممارسات صديقة للبيئة مثل استخدام الطاقة النظيفة المتجددة وتحسين كفاءة استهلاك الطاقة وتعزيز مفهوم تقنية تخزين الكربون والاستخدام المستدام للموارد. كما يستلزم استخدام التكنولوجيا لمراقبة وتقييم الانبعاثات وتنفيذ حلول تكنولوجية للتكيف مع تأثيرات التغير المناخي.

استثمارات أعلى في المعدات والبنية التحتية. إن هذا التأثير يتطلب أيضا سن تشريعات وقوانين بيئية صارمة تتبناها الحكومة كما هو سائد في جميع أنحاء العالم للحد من انبعاثات الغازات الدفيئة وتشجيع ممارسات الاستدامة، والذي سيضع ضغوطا على الشركات الصناعية لتحسين كفاءة الطاقة وتقليل الانبعاثات، وقد يتطلب الاستثمار في تكنولوجيات ذات تكاليف إضافية للامتثال للمعايير البيئية.

يؤثر التغير المناخي كذلك على استدامة سلاسل التوريد وتوافر المواد الخام مما يؤثر على إنتاجهم وتوفر المواد اللازمة للصناعة والتصنيع. ويمكن أن يتسبب هذا التغير في زيادة المخاطر البيئية والطبيعية كحدوث الكوارث مثل الفيضانات والجفاف والعواصف العنيفة مما يعرض المنشآت الصناعية لمخاطر أكبر وقد يتعين عليها تحسين قدرتها على التكيف وتعزيز إجراءات السلامة والحماية ويرفع حجم تكاليفها. إضافة إلى ذلك، تحتاج الشركات الصناعية إلى تعديل



د. حسين فرج الشيتوي  
مدير ادارة الدراسات والبحوث الصناعية  
بوزارة الصناعة والمعادن

- تشريعات وقوانين بيئية صارمة.
  - تغيير في سلاسل التوريد
  - زيادة المخاطر البيئية والطبيعية.
  - التوجه نحو المنتجات المستدامة.
- إن تأثير هذه التحديات يتطلب التحول نحو الاستدامة في استخدام مصادر طاقة نظيفة وتقنيات جديدة، وهذا قد يرفع تكاليف الطاقة للصناعة والتصنيع، على سبيل المثال، تصنيع المنتجات البديلة للوقود الأحفوري أو تبني تقنيات الطاقة الشمسية والرياح قد يتطلب

إن الابتكار والاستدامة من متطلبات صناعة المستقبل القائمة على الموارد الطبيعية والثورة الصناعية الرابعة. ومن المتطلبات أيضا التفكير الابتكاري والإبداع في تطوير تكنولوجيات جديدة وعمليات إنتاج مستدامة، فيمكن أن تساهم التكنولوجيا في تحقيق الاستدامة من خلال تحسين الكفاءة وتحسين التصميم وتطوير المواد المستدامة. باختصار، صناعة المستقبل القائمة على الموارد الطبيعية وعلى تبني الثورة الصناعية الرابعة تسعى إلى تحقيق توازن بين التنمية الاقتصادية والاستدامة البيئية، وذلك من خلال استخدام التكنولوجيا والابتكارات لتحسين كفاءة الإنتاج وتقليل استهلاك الموارد الطبيعية والانبعاثات الضارة. وتبقى التحديات لمواجهة المناخ قائمة نظرا للتهديد الكبير للأمن الغذائي والدوائي والديموغرافي، وعليه لا بد من مواجهة مثل هذه التحديات المتمثل بعض منها في الآتي:-

- زيادة تكاليف الطاقة.



■ تبني استراتيجيات التكيف مع التغير المناخي وذلك من خلال تقييم تأثيرات التغير المناخي على القطاعات المختلفة في ليبيا وتحديد الاحتياجات والضرورات للتكيف مع هذه التأثيرات، ويتم تطوير خطط وإجراءات لتعزيز المرونة والمقاومة للتحديات المناخية المتعلقة بالمياه والصناعة والبنية التحتية وبشكل عام، ليبيا مثل العديد من الدول الأخرى تواجه تحديات كبيرة في مواجهة التغير المناخي والاحتراز العالمي وندرة المياه فليبيا من الدول المهددة بندرته، وبخاصة الى تنمية الزراعة المستدامة وخاصة فيما يتعلق بالصناعات الغذائية، وحماية التنوع البيولوجي لأهمية الاقتصاد الأزرق وتأمين استدامة الصناعة البحرية.

■ تعزيز استخدام المواد المستدامة والتصميم للتدوير وإعادة الاستخدام. ■ تحقيق الابتكار والبحث والتطوير في مجال التكنولوجيا البيئية. ■ تطبيق مبادئ الاقتصاد الأخضر وتكنولوجيا البيئة والابتكار. ■ تطوير سلاسل التوريد المستدامة وتعاون مع الموردين لتحسين الممارسات البيئية. ■ توعية و تثقيف المصنعين والمسخدمين حول الاستدامة وأهمية التغير المناخي. ■ تعزيز الجهود المشتركة لتحقيق اتفاقيات دولية قوية للحد من الانبعاثات وتعزيز التكيف مع التغيرات المناخية ■ تعزيز معالجة النفايات الصلبة استخدام العمليات الحيوية مثل تحويل النفايات العضوية إلى غاز الميثان لإنتاج الطاقة.

استراتيجياتها وتصميم منتجات أكثر استدامة وفعالية من حيث استهلاك الموارد وإنتاج النفايات نظرا لزيادة حرص المستهلكين للتوجه نحو شراء المنتجات والخدمات المستدامة والتي تقلل من تأثيرها البيئي. وللتغلب على هذه التحديات، يتطلب توجه قطاع الصناعة نحو الاستدامة والالتزام بممارسات أفضل لتبني تكنولوجيا جديدة. وقد يتضمن ذلك: ■ تحسين كفاءة الطاقة وتبني تقنيات توليد الطاقة المتجددة. ■ تحسين عمليات التصنيع لتقليل الانبعاثات والنفايات. ■ تطوير تقنيات لالتقاط وتخزين الكربون للحد من انبعاثات الغازات الدفيئة.

**ولمواجهة التغير المناخي وتأثيره العالمي، ينصح بأن تتعاون الحكومة الليبية مع المجتمع الدولي والمنظمات الدولية والإقليمية على تطوير استراتيجيات للتكيف مع التحديات المناخية وتعزيز الاستدامة البيئية وتعزيز الوعي بالتغير المناخي وتطوير مصادر الطاقة المتجددة وإدارة المياه بشكل فعال**





## الكادر الوظيفي للجهات التابعة لوزارة الصناعة والمعادن 2023

ت	الجهات التابعة	العدد الكلي	عدد الذكور	عدد الاناث
1	الشركة الليبية للحديد والصلب	6440	6401	39
2	الشركة الوطنية للشاحنات والحافلات	363	332	21
3	مركز البحوث الصناعية	355	241	114
4	المؤسسة الوطنية للتعددين	230	167	63
5	الهيئة العامة للمناطق الصناعية	184	133	51
6	الشركة العامة للخردة	143	133	10
7	كلية التقنية الصناعية	130	99	31
8	الشركة الوطنية للمقطورات	89	87	2
9	هيئة النهوض بالصناعة الوطنية	48	37	11
10	الشركة الليبية للجرارات	41	38	3
11	مركز المعلومات والتوثيق الصناعي	33	24	9
12	شركة مصراته (المروج) للصناعات الغذائية	22	21	1



أ. مريم العمري ..  
مديرة إدارة الموارد البشرية  
بوزارة الصناعة والمعادن



أ. علي أبو القاسم غزالة ..  
مدير إدارة الموارد البشرية  
بوزارة الصناعة والمعادن

### دور إدارة الموارد البشرية

ضمن سياسات إدارة الموارد البشرية إعداد خطة لتحديد وحصر الكادر الوظيفي لديها ولدى الجهات التي تحتمل إشرافها ورسم آلية تنفيذها، و تحديث البيانات المتعلقة بالكادر الوظيفي بشكل دوري وتحديث البيانات ذات الصلة .

### الجهات التابعة لوزارة الصناعة والمعادن

انتهت إدارة الموارد البشرية بوزارة الصناعة والمعادن من حصر الكادر الوظيفي للجهات التابعة للوزارة لعدد (12) جهة (مذكورة أدناه) من أصل (17) جهة تابعة للوزارة حتى ديسمبر 2023 ميلادي ، بالإضافة

يشمل عدد (5) جهات تابعة لعدم استيفاء البيانات وهي :

- الشركة الوطنية للمطاحن والأعلاف (بنغازي)
- شركة طرابلس للألبان .
- شركة تصنيع المياه الصحية .
- القطب الصناعي التكنولوجي .
- مصنع هون للتمور .

### الهدف من عملية الحصر

تهدف الوزارة بشكل عام وإدارة الموارد البشرية بشكل خاص من خلال عملية الحصر إلى الآتي :

- معرفة حجم القوى العاملة التابعة .
- التمهيد لإعداد وتجهيز قاعدة بيانات موحدة خاصة بالعاملين بها ، على أن تقوم الإدارة بتحديث البيانات من خلال التواصل بشكل دوري مع الجهات التابعة لأي بيانات مستجدة ، ليتسنى للوزارة معرفة حجم القوى البشرية التابعة ، وسيتم مخاطبة الجهات لاحقاً لتحديد كيفية التواصل وماهية التقارير الدورية النصف سنوية المطلوبة عن عاملها .

إلى المؤهلات والتخصصات والمسمى الوظيفي لكل عامل

### عملية حصر العاملين

#### للجهات التابعة لوزارة الصناعة

فور تجميع البيانات المرسله الخاصة بالعاملين لدى الجهات التابعة تبين وجود فارق (عددي) ملحوظ بين عدد الذكور و عدد الاناث نسبة للعدد الاجمالي لكل جهة على حدى ..

وبالتالي نذكر عدد العاملين لكل جهة نسبة لحجم القوى العاملة من الأكبر للأصغر عدداً:

■ مع ملاحظة ان هذا الحصر لا

## نتائج عملية الحصر والتحليل الاحصائي

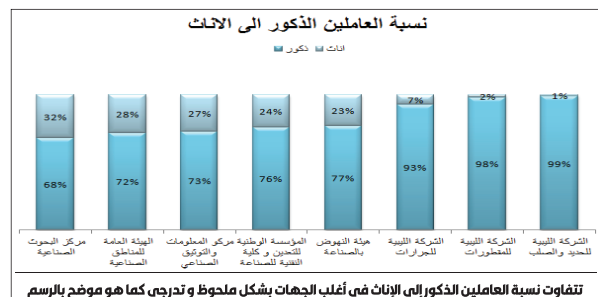
### العدد الكلي للعاملين

(الذكور) 7712 96%

### العدد الكلي للعاملين

(الاناث) 363 4%

الاجمالي 8075 100%



# تاريخ

## الصناعات الغذائية

يعد توفير الإمدادات الغذائية الكافية للدول، من أهم التحديات التي تواجه المجتمع الإنساني، لذلك تؤثر الصناعات الغذائية المنظمة على تنمية المدن والبلدان والتجارة والعناصر الرئيسية الأخرى لتحقيق الانسجام البشري، وشهدت الحضارات الإنسانية مراحل من تطور تاريخ الصناعات الغذائية.

### الحضارات القديمة

#### وتاريخ الصناعات الغذائية

كانت الصناعات الغذائية قديمةً تعتمد على أنشطة بسيطة كالصيد، والزراعة، وتربية الحيوانات والذي يعود تاريخهم للعهود الأولى، وكانت البلاد المتوفرة بها هذه الأنشطة مهده الحضارات القديمة كالحضارة الفرعونية والآشورية والبابلية، فكلما ضمن الإنسان غذائه كلما ازدهر وصنع حضارة، وكانت هذه العمليات كافية لتلبية احتياجات الإنسان الغذائية، إلى أن ظهر مفهوم جديد على البشرية، وهي التجارة، وكانت الأمر بتبادل المنتجات، وكانت الأغذية من أهم المنتجات التي يتم مقايضتها، ولكن كل ذلك كان في إطار محلي بين أبناء الأرض الواحدة. ومع ظهور وسائل المواصلات والسفن، أصبح تبادل الأغذية بين الدول متاح، بل تقوم عليه بعض الصناعات الغذائية في دول معينة، كصناعة الخبز في اليونان قديماً التي كانت تعتمد على القمح الوارد من مصر وشمال أفريقيا.

#### اكتشاف أهم عمليات التصنيع الغذائي...

ولطالما كان توفير الغذاء للاستهلاك المتأخر عائقاً كبيراً، خاصةً مع فصول الشتاء الطويلة، عندما يتوفر القليل من الطعام الطازج. وأغلبه

يكون من الحبوب التي حافظت الحبوب جيداً في الاحتفاظ بحالتها، ولذلك كان لابد من تجميد اللحوم والأسماك، وتوصل الأوروبيون إلى وسيلة لحفظ الطعام طازجاً، عن طريق تسخينه، ووضعها في علب مجففة ثم تجميدها وختم العلب، وكان ذلك مع بداية القرن التاسع عشر تقريباً. ثم تبع التجميد والتجفيف ظهور عملية البسترة، والتي يعود الفضل فيها إلى الكيميائي



«لويس باستور»، وكان قد اكتشف لويس البسترة لأجل صناعة النبيذ الفرنسي وليس لصناعة الألبان، إلا أن تداول مما وفر مجموعة متنوعة من الأطعمة المتاحة لسكان الحضر. أما عملية التعليب فتم اكتشافها للمرة الأولى في العام 1804م، وذلك عندما لاحظ «نيكولاس أبيرت» وهو أحد الطباقين الفرنسيين أنه يمكن

حفظ الشوربات وبعض أنواع الفواكه في علب موضوعة في ماء مغلي

#### تاريخ صناعة الوجبات السريعة...

ترى بعض الدراسات أن تاريخ صناعة الوجبات السريعة يعود إلى الحرب العالمية الثانية، حيث كان الناس قبل تلك الحرب يتناولون الطعام في جميع أنحاء العالم بطرق بسيطة للغاية، باستخدام المنتجات المحلية والموسمية فقط، لأنها كانت مقيدة في منطقة جغرافية، ولكن طرأ تغيير مهم على المجتمعات خاصة الغربية، وهي خروج النساء للعمل في المصانع بدلاً من أزواجهن الذين ذهبوا إلى الحرب، مما أزد دخلهم، وقلل الوقت الذي يكرسونه للعمل المنزلي، فأصبحوا بحاجة إلى وجبات طعام جاهزة، وبعد الحرب أصبحت ظاهرة محلات البقالة والطعام الجاهز أمر مأوف، وفهم الأخوان «ريتشارد» و«موريس ماكدونالدز» أهمية صنع الطعام بسرعة، وبيعه بسعر رخيص، مع إنفاق أقل وقت، وأصبح «ماكدونالدز» أول سلسلة مطاعم للوجبات السريعة. أما عن أول شركة لإنتاج الوجبات السريعة «A & W» تأسست في عام 1922.



## الصناعة في الوطن

يمتد الوطن العربي على مساحة أكثر من 13.333.296 كيلومتر مربع، يشغل المساحة بدءاً من المحيط الأطلسي غرباً وصولاً إلى بحر العرب والخليج العربي شرقاً، ويضم 22 دولة تمتد ما بين قارتي آسيا وأفريقيا، وتتشارك جميعها في اللغة والتاريخ والحضارة، كما يبلغ حجم السكان بهذه الأراضي 400.652.486 نسمة تقريباً، وللصناعة في الوطن العربي تاريخ طويل.

«محمد علي الكبير»، الذي جعل مصر دولة صناعية متطورة في عصرها، من خلال إدخال الحديد من المصانع إلى مصر، ولكن زوال محمد علي عن حكم مصر، تسبب في تراجع الصناعة العربية المحلية وعجزها عن منافسة الصناعات الأجنبية. ومع تطور وسائل النقل والمواصلات، أصبح التواصل بين الدول العربية أيسر، فبدأت البعثات العلمية لتدريب واكتساب الخبرات، **مقومات الصناعة في الوطن العربي...** يتوافر في الوطن العربي

**تاريخ الصناعة في الوطن العربي...** يعتقد البعض أن ما عاشته دول الوطن العربي من استعمار، هو سبب تأخر الحركة الصناعية العربية حتى القرن التاسع عشر، حيث كانت الصناعة تتوقف على احتياجات الناس كالملابس والأغذية وبعض الأدوات المنزلية، والتي كانت في مجملها صناعات بسيطة، يمكن التحكم فيها بواسطة الأيدي العاملة والقسم الآخر بواسطة الحيوانات، لكن يعود الفضل لتنشيط الصناعة في الوطن العربي إلى





## من العربي

مقومات مختلفة لتحقيق الإنتاج الصناعي، ومن تلك المقومات \_ المواد الخام: ويعتبر الوطن العربي من المناطق الغنية بالمواد الخام، ويتمثل ذلك بوفرة المنتجات الزراعية اللازمة لاستخدامها في تصنيع مواد غذائية جديدة يحتاجها الإنسان، ومن أهم هذه المنتجات هي: القطن، وقصب السكر، والشمندر، وغيرها الكثير من المنتجات، بالإضافة إلى وفرة المناطق الرعوية والثروات الباطنية. \_ القوى المحركة، ويتمثل هذا

أن أغلب صناعاتها استهلاكية، بسبب الحصول على المواد الخام التي تدخل في إنتاجها وتوافر المعدات والمهارات الفنية والإدارية اللازمة لإدامتها. وبالرغم من ذلك إلا أن الوطن العربي منبع للكثير من الصناعات، نظراً لغناه بالمواد الخام الطبيعية، خاصة صناعة المواد النفطية والغاز الطبيعي، وتعتبر السعودية هي أكبر دولة في العالم إنتاجاً للنفط، يليها على مستوى الوطن العربي العراق والكويت والإمارات والجزائر وليبيا ومصر، ولا يقتصر تصدر الدول العربية في صناعة النفط فقط، بل تصدر أيضاً في صناعة الحديد والصلب الخام، بالإضافة إلى صناعات المعادن، والمواد الغذائية، ومواد البناء، والبتروكيماويات، والغزل والنسيج.

النوع من المقومات بوفرة الثروات المعدنية والمُستخرجة من باطن الأرض كالنفط والغاز، بالإضافة إلى القدرة على توليد الطاقة الشمسية والكهرباء. \_ الأيدي العاملة: يشار إلى أن هذا البلد هو الأكثر وفرة بين باقي المقومات، وتصب الدول العربية اهتمامها على ضرورة التوسع في تدريب القوة العاملة وتأهيلها. \_ رؤوس الأموال: جاء ذلك نتيجة اكتشاف الثروة النفطية والغاز الطبيعي، الأمر الذي جعل من رأس المال جارياً في الدول النفطية وبالتالي تشجيع قيام الصناعة.

### حجم الصناعة في الوطن العربي...

لا تعتبر دول الوطن العربي، دول مصنعة من الطراز الأول، بل

تعد البيئة والحفاظ على البيئة من أهم القضايا العالمية، التي تشغل بال جميع الدول، فالبيئة هي المحيط الذي تعيش فيه جميع الكائنات الحية، إن تدمر سنتدمر معه، وعلاقة الصناعة بالبيئة علاقة متوترة، لذلك يسعى صناع القرار، وأصحاب النفوذ على خلق صداقة بين الصناعة والبيئة.

## علاقة الصناعة بالبيئة

بهذا الشأن.

### نماذج من الصناعات الصديقة للبيئة..

\_ أول حاسوب صديق للبيئة في العالم، والذي تم تصنيعه في مدينة دبلن في إيرلندا، ويحمل الجهاز اسم إيامكو.

\_ صنع عشرات الآلاف من السيارات الصديقة للبيئة، سواء من التي تعمل على النظام الهجين أو الكهربائي، الأمر الذي يدل حرص الكثير من الأشخاص على اقتناء كل ما هو صديق للبيئة.

\_ تطبيق معظم دول العالم استخدام الطاقة الشمسية كحل بديل عن الكهرباء، وذلك من خلال تصنيع ألواح شمسية لها القدرة باستخدام طاقة الشمس وتحويلها إلى طاقة كهربائية.

وتعود الصناعات الصديقة للبيئة بالمزيد من النفع على بيئتنا، فبفضلها تقلصت نسبة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، التي تزيد معدلات الحرارة على كوكب الأرض، كما تقلل وجود النفايات بمختلف أشكالها (السائلة، والصلبة) في البيئة المحيطة، والتي تعتبر الملوث الأول للأنهار، والبحار، والتربة.

### الإسهامات في الصناعات الصديقة للبيئة

تتوافر العديد من ورش العمل التي تُقام في مختلف دول العالم حول موضوع الصناعات الصديقة للبيئة من قبل خبراء مختصين في هذا المجال؛ بهدف إيجاد صناعات تقوم بعمل أفضل في البيئة المحيطة، ويتمّ خلال هذه الورش تبادل المعلومات بين المؤسسات، والمراكز، والجمعيات المعنية بهذا الشأن، كما يوجد قنوات اتصال تهدف إلى توثيق الجهود المبذولة نحو الأفضل، بالإضافة إلى استيراد وتصدير هذه الصناعات بهدف مواكبة المواصفات البيئية.

الذي لصق بالبيئة، ومدى الخطر الذي تواجهه البشرية، ظهر مفهوم الصناعة الصديقة للبيئة، في تسعينيات القرن الماضي، عن طريق الكاتب «جون بوتون»، حيث تضمنت رؤيته على وجود مدينة بيئية ذات إدارة وتقنيات بيئية أيضاً، وارتبطت التصاميم البيئية بشكل وثيق بمجال الصناعات البيئية ذات التخصصات المتعددة. وتُعرف الصناعة الصديقة للبيئة بأنها صناعات ذات دور وتأثير كبير في الحد من العوامل المدمرة للبيئة، وذلك من خلال الاعتماد على المواد المستخدمة في عملية التصنيع، والتي يمكن إعادة تحليلها وصناعتها، عن طريق دمجها مع عدد من العمليات الحياتية، وهذه الصناعات تلعب دوراً هاماً في الحفاظ على البيئة من حولنا، كما أنها تساعد في عملية ربط العمارة الخضراء التي تعدّ عملية تصميم للأبنية بأسلوب صديق للبيئة مع الزراعة المستدامة، والهندسة البيئية، وغيرها من المجالات المتعلقة

### تأثير الثورة الصناعية على البيئة...

نستطيع القول أن الثورة الصناعية هي بداية عهد الحياة الصناعية وانتشار مفهومها في العالم، ورغم التأثيرات القوية والطفرة التي حققتها الثورة الصناعية في حياة البشر، والوصول إلى الرفاهية وتلبية أغلب الحاجات البشرية بمجهود أقل، إلا أنها سببت في ضرر بالغ على البيئة، مما هدد بقاء الكائنات الحية من الأساس، بسبب تجريف الأراضي الزراعية، تدمير الكثير من الغابات، بالإضافة إلى المخلفات الصناعية المدمرة، من مخلفات صلبة كجسيمات الغبار أو الخبث المتخلف عن الفحم، والمخلفات السائلة من مختلف العمليات مثل مواد التبريد المشعة من محطات القوى، والمخلفات الغازية التي تنجم إلى حد كبير عن صناعات الكيماويات. مما سبب تلوث التربة والهواء والبحر والمحيطات، مما أحدث خلل بالنظام البيئي

### تعريف الصناعة الصديقة للبيئة...

يعد أن وعت المجتمعات للدمار



# الفرق بين المواد الخام والمواد المُصنعة

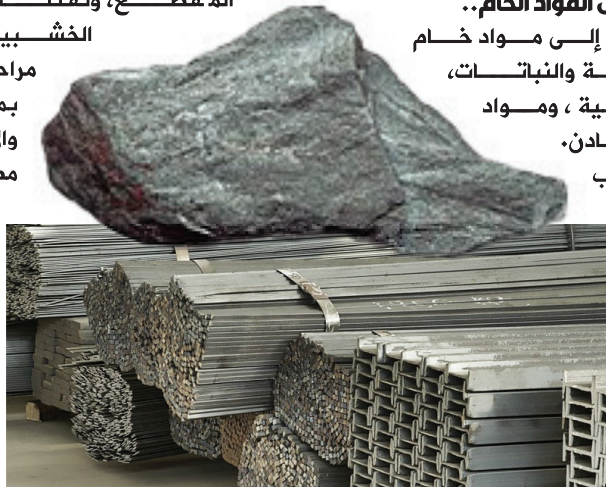
دائماً ما نسمع وتكرر حولنا كلمة «خام»، ربما كان ذلك عندما تحدث أحدهم عن الطعام، وقال إن اللحم أو الخضار لا يزالان طازجين حيث لم يتم طهيها بعد. عندما نتحدث عن الطعام الخام، فهذا يعني أن الطعام لم يتم معالجته بالطهي،. فالفرق بين المواد الخام والمواد المُصنعة هي عملية المُعالجة.



بينما نحصل على المواد الخام الحيوانية من جلود، وفرو، ولحم، ولبن، وبيض، وزبدة وغيره، من الماشية الحية التي لا تتطلب أيضاً من الإنسان سوى الإدراك بكيفية تربية الماشية. فيما نجد المواد الخام الأرضية هي أصعب المواد الخام التي تحصل عليها، فهي تتطلب آلات حفر وتنقيب، والكثير من المعدات والأيدي البشرية، والوقت الطويل والمجهود الشاق، لنستطيع إخراج تلك المواد الخام من مصدرها .

## كيف نحصل على المواد المُصنعة .....

كبي نحصل على مواد مُصنعة، فهناك خطوات و مراحل عديدة، حيث تتعرض المواد الخام للكثير من المُعالجة والتغييرات الكيميائية والفيزيائية التي عمل على اختراعها البشر لتحقيق مستوى معيشة ورفاهية أعلى، فعلى سبيل المثال حتى نتمكن من صنع منتجات كالأكواب والحقائب الورقية، تبدأ الرحلة مع مصانع الورق، التي تستلم المادة الخام وهي في حالتها هنا الخشب المقطع، وتفتته وتُستخرج منه الألياف الخشبية، ثم يتعرض للكثير من مراحل صنع الورق، مروره بمراحل المُعالجة الكيميائية، والآلات المختلفة، ثم تستلم مصنع التعبئة والتغليف هذا الورق، ليمر الورق أيضاً بالعديد من مراحل المُعالجة الفيزيائية، والآلات التشكيل والطباعة، حتى يصل لإيدنا في النهاية مادة مُصنعة تُستخدم يومياً، الأكواب والحقائب الورقية.



## ماهي المواد الخام...

هي المادة كما هي بحالتها وشاكلتها الموجودة في الطبيعة، دون أي تعديل بها، كالأشجار في الغابة، الفحم والنفط تحت الأرض، والذهب والمعادن بباطن الكهوف. بينما يُعرف البعض المواد الخام بأنها كل ماتصدره وتعطيه لنا الطبيعة. والمواد الخام هي مصدر وأساس جميع المنتجات التي نستخدمها اليوم لتلبية احتياجاتنا وتحسين مستوى معيشتنا.

## ماهي المادة المُصنعة

هي المادة التي يعتمد وجودها على مُعالجة وتعديل المواد الخام، كالورق الذي يُصنع من الشجر، والدالي الذي يأتي من صهر وتعريض الذهب وغيره من المعادن لعوامل الضغط والحرارة والتغييرات الفيزيائية، والغاز الطبيعي من النفط الخام، وفي تعريف آخر يطلق البعض على المواد المُصنعة أنها كل ما يصنعه الإنسان من المواد الأولية.

## ما الذي نحتاجه للحصول على المواد الخام..

يمكننا تقسيم المواد الخام إلى مواد خام نباتية بالمحاصيل الزراعية والنباتات، ومواد خام حيوانية كالماشية، ومواد خام أرضية كالنفط والمعادن. والمواد الخام النباتية تتطلب فقط الأهتمام والرعاية من الإنسان، فمن بذور النباتات وهي مادة خام أيضاً، التي ندفنها في بطن أرض مع الرعاية والوعي بعملية الزراعة - تنبت نباتات ومحاصيل وفيرة.



مدير التحرير  
أ. فتحي الشريف

# الكلمة موقف

يتزامن صدور هذا العدد من المجلة، وشعبنا العربي الصامد في (غزة) يسطر أروع الملاحم والبطولات في مواجهة همجية عدو مجرم محتل، عاث قتلًا وتدميرًا وتشريدًا بالأبرياء، مرتكبًا أفظع المجازر والجرائم أمام أنظار عالم يوصف بالحر والمتحضر، عالم أصمغ أذاننا ليلاً ونهاراً، بمواثيق ومعاهدات وقوانين تدافع عن حقوق الإنسان وكرامته، لكننا نرى هذا العالم المتحضر الراقى، أصم وأعمى وأبكم، ويتحدث بإستحياء وخجل أمام ما ترتكبه آلة الحرب الصهيونية بحق الشعب الفلسطيني المظلوم، من قتل مروع ووحشي لعشرات الآلاف من الأطفال والنساء والشيوخ، والتنكيل بالجرحى والمرضى وغير ذلك من الأفعال الإجرامية والفظائع التي لم يشهد لها التاريخ الحديث مثيلاً.

لقد برهنت الأحداث الأخيرة في غزة، بالدليل القاطع، زيف ونفاق وازدواج معايير من يدعون الحضارة والمدنية والإنسانية وانحيازهم المقيت للسردية الصهيونية المجرمة التي أثبتت أن الصهاينة فوق القانون، يضربون بعرض الحائط كل ما يصدر من العالم من تنديد واستنكار، فهذا العدو المجرم لا يُقيم وزناً لأي ميثاق أو عهد.

نحيي صمود شعبنا الفلسطيني الصابر المقاوم، المتشبث بجذور انتعائه لأرضه المباركة، رغم المعاناة والألم والجراح، داعين الله أن ينصرهم ويثبتهم، فبعزيمتهم وشجاعتهم وإرادتهم الصلبة سيُهزم الصهاينة ويولون الدُبر بإذن الله تعالى.