



رفقة رئيس الوزراء السيد عبد الحميد الدبيبة ورئيس التحرير السيد محمد ابو عزم:
وزير الصناعة والمعادن يشارك في افتتاح معرض
«صنع في ليبيا»



د. أحمد علي أبو هيسة وزير الصناعة والمعادن :

الوزارة على وشك الانتماء من برنامج وطني للتنمية الصناعية



هدفنا الرئيس توطين الصناعة التي تعكس هوية الدولة



سلسلة الموارد المعدنية

وأهميتها الاقتصادية في ليبيا



دور التعريف الجمركية

في رسم السياسات الاقتصادية
وأثرها على دعم وحماية الصناعة المحلية

هيئة النموذج بالصناعة الوطنية تستعد لاطلاق جائزة أفضل منتج وطني

د. محمد عبد الملك الفقيه :

رئيس مجلس إدارة الشركة الليبية للحديد والصلب

أكثر من 3.5 مليار دينار
قدمتها الشركة للخزينة العامة
في صورة رسوم مختلفة وخدمة مجتمع





رفقة رئيس الوزراء السيد عبد الحميد الدبيبة ورئيس التاجر السيد محمد ابو عزم:
وزير الصناعة والمعادن يشارك في افتتاح معرض
«صنع في ليبيا»



د. أحمد علي أبو هيسة وزير الصناعة والمعادن :

الوزارة على وشك الانتماء من برنامج وطني للتنمية الصناعية



هدفنا الرئيس توطين الصناعة التي تعكس هوية الدولة



دور التعريف الجمركية
في رسم السياسات الاقتصادية
وأثرها على دعم وحماية الصناعة المحلية

سلسلة الموارد المعدنية
وأهميتها الاقتصادية في ليبيا



هيئة النموذج بالصناعة الوطنية تستعد لاطلاق جائزة أفضل منتج وطني

د. محمد عبد الملك الفقيه :
رئيس مجلس إدارة الشركة الليبية للحديد والصلب

أكثر من 3.5 مليار دينار
قدمتها الشركة للخزينة العامة
في صورة رسوم مختلفة وخدمة مجتمع





Industrial development and investment



وزارة الصناعة والمعادن

Ministry of Industry and Minerals

لأي استفسار :

091-3228529

091-1525631

E-MAIL:TANMIAMAG@GMAIL.COM

وزارة الصناعة والمعادن

شارع أبوهريدة- زنقة فكييني

طرابلس - ليبيا



نفتح لك أبوابا متعددة للتقدم

على صفحاتنا

إعلانك معنا يحقق إنتشار واسع

ضاعف مبيعاتك الآن

E-MAIL.TANMIAMAG@GMAIL.COM



المشرف العام

أحمد علي أبو هيسة
وزير الصناعة والمعادن

مصافحة



سعيًا من وزارة الصناعة والمعادن بحكومة الوحدة الوطنية إلى إبراز دور قطاع الصناعة والمعادن في ليبيا ومدى مساهمته في الناتج القومي الإجمالي وما هيبة العراقيل والمشاكل التي يعاني منها القطاع، وتطلعاً منا إلى إشراك كل المهتمين في هذا المجال سواء كانوا هيئات أو مؤسسات أو أفراد من ذوي الخبرة والدراية من الأكاديميين أو الممارسين لمجالات الصناعة ظناً منا أن تلاقى الأفكار والخبرات هو أحد أسباب التطوير المستمر لكافة الممارسات البشرية .

فها نحن نرى ولادة العدد الأول من مجلة «التنمية الصناعية والاستثمار» والتي نأمل أن تكون مشجلاً تناربه بعض عتمات الطريق الذي تمر به قاطرة التنمية الصناعية التي تسعى وزارة الصناعة والمعادن بكافة مكوناتها وجهاتها التابعة وإداراتها إلى المضي قدماً في تحقيقها وفقاً لمتطلبات المرحلة وهذا المسعى هو ما دأبت عليه حكومة الوحدة الوطنية في مسيرتها نحو عودة الحياة لكافة مؤسسات وقطاعات الدولة.

ونأمل من خلال هذه المجلة أن ترتوي صفحاتها بمداد أقلام البحوث والخبراء في كافة مجالات الصناعة والاستثمار ذات العلاقة والذين هم كثر في بلدنا الحبيب ليبيا .

ومن هنا أدعو كافة الخبراء والمهتمين للمساهمة في تقديم أفكارهم واقتراحاتهم وانتقاداتهم والتي سيكون لها الأثر الكبير والإيجابي في تحقيق الهدف الذي من أجله تأسست هذه المجلة.

وختاماً: أقول إن النجاح مقرون بالإرادة والطموح ونعلم أن أي عمل فيه يد ابن آدم يعتريه النقص ولكننا نؤمن يقيناً أن من أراد الوصول وصل بتوفيق الله .
الشكر والتقدير لكل القائمين على هذه المجلة ونسأل الله أن تكون فاتحة خير علينا جميعاً.

والسلام عليكم

اللجنة الاستشارية :

رئيس اللجنة د. فرج علي جبيل

عضو اللجنة أ. عبدالرحمن محمد بحيري

عضو اللجنة د. عبدالحميد عبدالسلام الشريف

عضو اللجنة د. فيصل بوسهمين

المدقق القانوني :

د. هدى العبيدي

كثيثة التحرير :

م. مسعود عمار المشمر

رئيس التحرير

م. فتحي الشريف الشريف

مدير التحرير

د. محمد عبدالملك الفقيه

عضو هيئة التحرير



وزارة الصناعة والمعادن

المستقر العام :

د. أحمد علي أبوهريسة

وزير الصناعة والمعادن

فرز وطباعة مطبعة الواحة

عزالدين مسعود الحامدي

الإخراج الفني والتنفيذ

34 لقاء خاص



د. محمد عبدالملك الفقيه

رئيس مجلس إدارة
الشركة الليبية للحديد والصلب



20 حوار العدد

د. أحمد علي أبوهريسة

وزير الصناعة والمعادن

أخبار ومناشط الوزارة

رئيس حكومة الوحدة الوطنية
يفتح معرض ليبيا للصناعات 2023

06

وزير الصناعة والمعادن يشارك

في افتتاح معرض «صنع في ليبيا»

08

افتتاح مجمع السائح الصناعي

10

وكيل وزارة الصناعة والمعادن

يزور مجمع الدافنية للصناعات الغذائية

12

وزارة الصناعة والمعادن تنظم جلسة حوارية

14

هيئة النهوض بالصناعة الوطنية

تستعد لاطلاق جائزة أفضل منتج وطني

15

وزير الصناعة والمعادن يعلن عن انشاء

أول منطقة صناعية خاصة في ليبيا

18

Contents

مقالات ودراسات

26 دور التعريف الجمركية في رسم السياسات الاقتصادية وأثرها على دعم وحماية الصناعة المحلية

28 سلسلة الموارد المعدنية وأهميتها الاقتصادية في ليبيا

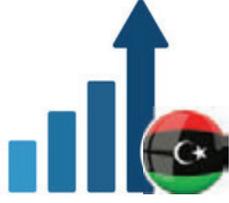
31 عقود الشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص لتنفيذ المشاريع الصناعية

38 النشاط الصناعي وأهمية التنمية المكانية في ليبيا

40 أهمية مكتب السجل الصناعي العام بوزارة الصناعة والمعادن

استثمر في ليبيا

investment in Libya



ليبيا أرض الفرص الواعدة

Libya is the land of promising opportunities



وزارة الصناعة والمعادن
Ministry of Industry and Minerals

Calls the Ministry of Industry and Minerals

All gentlemen, investors and businessmen to invest in the Libyan industry and minerals sector.. and open up prospects for industrial investment for them and benefit from the comparative advantages that Libya enjoys in many industrial fields (industrial zones .. companies and factories affiliated to the Ministry .. mining) which depend mainly on the availability of ..natural raw materials and metallic

تدعو وزارة الصناعة والمعادن

كافة السادة المستثمرين ورجال الأعمال للاستثمار في قطاع الصناعة والمعادن الليبي .. وتفتح لهم آفاق الاستثمار الصناعي والاستفادة من الميزات النسبية التي تتمتع بها ليبيا في عديد المجالات الصناعية (المناطق الصناعية.. الشركات والمصانع التابعة للوزارة.. التعدين) والمعتمدة بالأساس على توفر المواد الخام الطبيعية والمعدنية..

Libya is full of promising opportunities for investment in many industrial fields, and there are huge reserves of "metallic and non-metallic" raw materials that can be invested

تتوفر ليبيا بفرص واعدة للاستثمار في عديد المجالات الصناعية وتتوفر فيها احتياطات هائلة من المواد الخام «الفلزية واللافلزية» القابلة للاستثمار..

For more information and details, contact the Ministry of Industry and Minerals at its headquarters located in the Abu Harida area in the city of Tripoli, or contact the branches of the Ministry's office in the cities of Benghazi, Misrata, Sabha, and Sabha

Ministry of Industry and Minerals

Abu Harida Street - Fkiny Street

Tripoli, Libya



لمزيد من المعلومات والتفاصيل التواصل مع وزارة الصناعة والمعادن بمقرها الكائن بمنطقة أبوهريدة بمدينة طرابلس أو التواصل مع فروع ديوان الوزارة بمدن بنغازي..مصراتة .. سبها..

وزارة الصناعة والمعادن

شارع أبوهريدة- زنقة فكييني

طرابلس - ليبيا

E-MAIL:TANMIAMAG@GMAIL.COM



الذي أقيم في مدينة مصراتة برعاية وزارة الصناعة والمعادن :

رئيس حكومة الوحدة الوطنية يفتتح



الشهوبي ووزير الشؤون الاجتماعية السيدة وفاء الكيلاني ووكيلة وزارة الثقافة السيدة دداد الدويني.. كما حضر الافتتاح رئيس ديوان المحاسبة السيد خالد شكشك وأعضاء المجلس البلدي مصراتة وسفراء عدد من الدول ومدراء ورؤساء مجالس إدارة عدد من المؤسسات العامة والخاصة . وشارك في المعرض الذي ترعاه وزارة الصناعة

افتتح رئيس حكومة الوحدة الوطنية السيد عبدالحميد الدبيبة معرض ليبيا للصناعات 2023 في دورته الثانية بمدينة مصراتة رفقة وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيصة ووكيل الوزارة للشؤون العامة وشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو ووزير الاقتصاد والتجارة السيد محمد الحويج ووزير المواصلات السيد محمد



تفتح معرض ليبيا للصناعات 2023



وتسعى وزارة الصناعة والمعادن من خلال رعاية هذا المعرض إلى دعم القطاع الصناعي من خلال دعم الشراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل توظيفين الصناعة المحلية وإيجاد فرص عمل للشباب..
تخلل هذا المعرض عدد من الجلسات الحوارية المتعلقة بالشأن الصناعي.

والمعادن خمس شركات أجنبية من دول تركيا وأمريكا والجزائر وثمانية وستون مؤسسة محلية من بينها خمس جهات تابعة للوزارة وهي الشركة الليبية للحديد والصلب وكلية التقنية الصناعية بمصراته وهيئة النهوض بالصناعة الوطنية والمؤسسة الوطنية للتعيين ومركز البحوث الصناعية ..



رفقة رئيس الوزراء السيد عبد الحميد الديبة ورئيس الني

وزير الصناعة والمعادن يشارك في



وجود الصناعة. ويهدف المعرض إلى دعم التعاون بين البلديين في كافة المجالات من خلال خلق بيئة إيجابية لتفعيل دور القطاع الخاص في البلديين. كما تهدف وزارة الصناعة والمعادن من خلال هذه التظاهرات إلى التعريف بالصناعة الليبية خارج الحدود

وعدد من وزراء حكومة الوحدة الوطنية ورجال الأعمال .. وقال السيد الوزير في كلمته في افتتاح المعرض أن الهدف من المعرض هو الولوج إلى الأسواق الأفريقية من خلال الصناعة الليبية التي أثبتت قوتها وميرتها التنافسية من حيث الجودة والأسعار، مؤكدا عدم احداث التنمية من دون

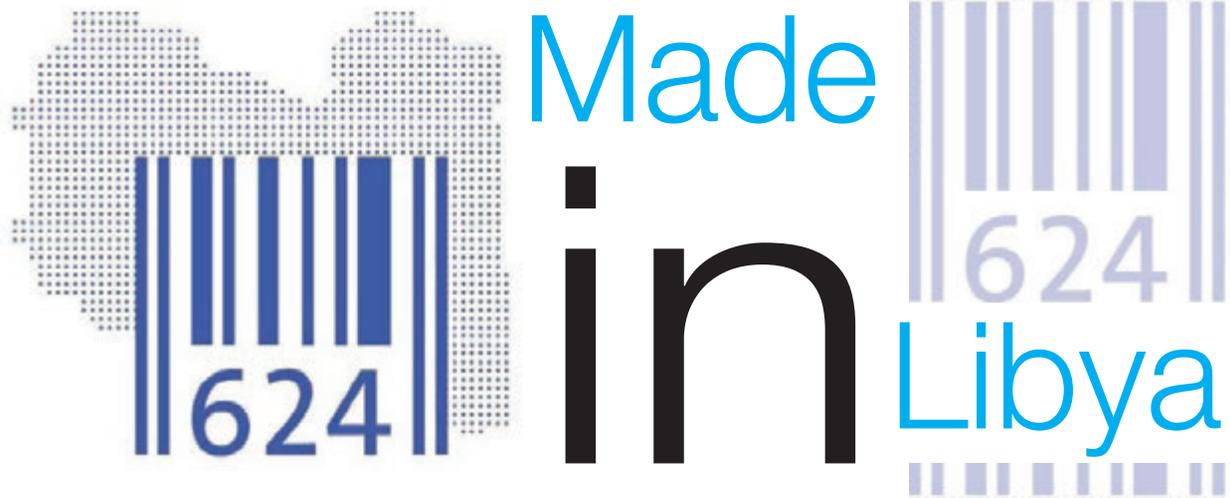
شارك وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسة في افتتاح معرض صنع في ليبيا الذي أقيم في دولة النيجر خلال الفترة من 14 إلى 19 مارس 2023 رفقة رئيس الوزراء السيد عبد الحميد الديبة ورئيس النيجر السيد محمد ابوعزوم ومحافظ مصرف ليبيا المركزي السيد الصديق الكبير



جر السيد محمد ابو عزموم :

في افتتاح معرض «صنع في ليبيا»

الذي أقيم بدولة النيجر خلال الفترة من 14 إلى 19 مارس 2023



وتجارة العبور» بمشاركة شركات ليبية في صناعات مختلفة. يشار إلى أن وزارة الصناعة والمعادن كانت الراعي الرسمي للنسخة الأولى من المعرض والتي أقيمت في العاصمة التونسية.

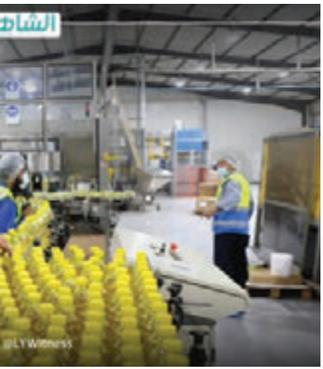
والمساهمة في سلاسل الامدادات العالمية للسلع الغذائية وغيرها عبر الجغرافيا الليبية لتكون حلقة وصل بين القارة الافريقية والاروبية. هذا المعرض عقد تحت شعار «النيجر أرض الفرص الواعدة

والدخول في الاسواق الاقليمية والدولية. ويأتي هذا التوجه في اطار ما وضعتة الوزارة على عاتقها بتوطين الصناعات في ليبيا وجعل البيئة الليبية بيئة جاذبة لخلق اقتصاد متنوع،



بحضور رئيس الوزراء عبدالحميد الدبيبة:

وزير الصناعة والمعادن ووكيل الوزارة يشاركون



ورئيس اتحاد غرففة التجارة والصناعة والزراعة، ورئيس اتحاد الصناعة الليبي، وعدد من رجال الأعمال.. ويحتوي المجمع على مصنع للأعلاف والأرز والدقيق والسميد والمكرونة والزيت، وحفاظات الأطفال، والحلويات والسكر.. ويعمل بالمجمع أكثر من 3000 مابين موظف ومنتج ليبي تم تدريبهم وتأهيلهم. وخلال جولة الرئيس استمع

شارك رئيس الوزراء عبدالحميد الدبيبة رفقة وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد ابوهيسه ووكيل الوزارة للشؤون العامة وشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو ووزير الاقتصاد والتجارة محمد الحويج في افتتاح مجمع السائح الصناعي التابع لمجموعة «السهل القابضة» المقام ببلدية سيدي السائح، بحضور وزير المواصلات،



ان في افتتاح مجمع السائح الصناعي



الصناعات المحلية.. كما أفاد رئيس مجلس إدارة مجموعة السهل القابضة بأن المجمع يعتبر من أكبر المجمعات في أفريقيا، ورافداً حقيقياً للصناعة الوطنية، متقدماً بالشكر لرئيس الوزراء والهيئات ذات العلاقة، ومصرف ليبيا المركزي لدعمهم لرجال الأعمال والقطاع الخاص من أجل تطوير الصناعة المحلية ودعمها.

لشروح وافية بشأن قدرتهم على تغطية احتياجات السوق المحلي من المواد التي يتم إنتاجها بالمجمع والقدرة على التنافس من خلال أسعار جيدة.. وأكد الدبيبة أن زيارته للمجمع هو دعم للقطاع الخاص الليبي وتشجيع لرجال الأعمال الليبيين، مشدداً على وزارتي الاقتصاد والتجارة والصناعة والمعاند تقديم كافة التسهيلات لدعم





في إطار اهتمام وزارة الصناعة والمعادن بالقطاع الصناعي الخاص وتشجيعه ودعمه

وكيل وزارة الصناعة والمعادن يزور مجمع الدافنية للصناعات الغذائية



ورافق السيد الوكيل عميد كلية التقنية الصناعية مصراته السيد عبد الحميد الشريف ومدير مركز المعلومات والتوثيق الصناعي السيد محمد بالخير ومراقب الصناعة مصراته السيد مصطفى شقرون وعدد من موظفي ديوان وزارة الصناعة والمعادن بالمنطقة الغربية.

المحافظة على جودة المنتجات في المعامل المتخصصة.. وتأثي زيارة السيد الوكيل في إطار اهتمام وزارة الصناعة والمعادن بالقطاع الصناعي الخاص وتشجيعه ودعمه والتأكيد على أهميته في توفير فرص العمل والتركيز على جودة المنتجات..

زار وكيل وزارة الصناعة والمعادن للشؤون العامة وشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو مجمع الدافنية للصناعات الغذائية الذي يضم مجموعة من المصانع الغذائية قام السيد الوكيل بجولة داخل أروقتها اطلس خلالها على خطوط الانتاج وآلية العمل وكيفية

نظمته غرفة التجارة والصناعة والزراعة بالتعاون مع بلدية زيتن

وزير الصناعة والمعادن ووكيل الوزارة يشركان في أعمال ملتقى تجار وصناع ليبيا الأول



دعم القطاع الخاص بكافة مستوياته للمساهمة في الرفع من كفاءة الاقتصاد الوطني ودعمه. وشدد السيد الرئيس خلال مداخلاته المتعددة على أهمية الالتزام بقرارات الحكومة المتعلقة بتوفير السلع الأساسية، وعدم المضاربة بالأسعار والتضيق على الليبيين، مؤكداً عدم السماح بهذا الأمر. وناقش الملتقى عدداً من الملفات التي تساعد في تنظيم القطاع الخاص للقيام بدوره في ليبيا باعتباره الرافد الأساسي للقطاع العام. وحضر أعمال الملتقى محافظ مصرف ليبيا المركزي الصديق الكبير، ورئيس ديوان المحاسبة خالد شكشك، ووزراء الاقتصاد والتجارة والمواصلات ورئيس مجلس إدارة المجلس الوطني للتطوير الاقتصادي والاجتماعي ورئيس غرفة التجارة والصناعة والزراعة، وعدد من الوكلاء ولفيف من رجال الأعمال والصناع من مختلف المدن الليبية.

شارك وزير الصناعة والمعادن والسيد أحمد أبو هيسة رفقة رئيس الوزراء السيد عبد الحميد الدبيبة في أعمال ملتقى تجار وصناع ليبيا الأول الذي نظّمته غرفة التجارة والصناعة والزراعة بالتعاون مع بلدية زيتن. وأكد السيد الوزير في كلمته خلال أعمال الملتقى على عمل وزارة الصناعة والمعادن على حماية المنتج المحلي بالتعاون مع وزارة الاقتصاد والتجارة والجهات ذات العلاقة والتكيز على جودة المنتج المحلي. من جانبه استعرض وكيل وزارة الصناعة والمعادن للشؤون العامة وشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو أعمال الوزارة خلال العام الماضي من حصر للأنشطة الصناعية في البلاد ودعم الكثير من الصناعات للتحويل للتصنيع الكامل محلياً دون الاعتماد على الاستيراد. وخلال كلمته أكد رئيس الوزراء السيد عبد الحميد الدبيبة على ضرورة

وكيل وزارة الصناعة والمعادن يبحث تعزيز آفاق التعاون بين قطاعي التعليم العالي والصناعة



ناقش وكيل وزارة الصناعة والمعادن للشؤون العامة وشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو مع رئيس جامعة مصراته السيد محمد الدنفور تعزيز آفاق التعاون والربط بين قطاعي التعليم العالي والصناعة. وتم الاتفاق خلال الاجتماع على تشكيل فريق عمل مشترك بين جامعة مصراتة وكلية التقنية الصناعية لوضع خطة عمل لتنفيذ جملة من البرامج والمشروعات المشتركة وخلق آليات الربط والتعاون بين المؤسسات. ورافق السيد الوكيل عميد كلية التقنية الصناعية السيد عبد الحميد الشريف ومدير عام مركز المعلومات والتوثيق الصناعي السيد محمد بالخير.

بهدف تحقيق التنمية الحقيقية في مختلف المجالات

وزير الصناعة والمعادن يلتقي الأمين العام لاتحاد المصارف المغربية



التقى وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسة بمكتبه بديوان الوزارة وفد اتحاد المصارف المغربية يمثلته السيد محمد فال العالم الأمين العام للاتحاد والسيد علي مفتاح الخوجة ممثل الاتحاد في ليبيا.. وبحث اللقاء أوجه التعاون بين الوزارة والمؤسسات العربية ودورها في تحقيق التنمية وتقديم الدعم التقني والمعرفي للمؤسسات الحكومية ذات العلاقة. ووجه السيد الوزير بضرورة ان تقوم هذه المنظمات والاتحادات العربية بدورها في مساندة المؤسسات الليبية بهدف تحقيق التنمية الحقيقية في مختلف

التحضير لعقده خلال الفترة القادمة والمخصص للتعريف بمشاريع إعادة الاعمار في ليبيا بحضور العديد من مؤسسات التمويل الإقليمية والدولية.

المجالات. وفي ختام اللقاء وجه السيد الأمين العام للاتحاد الدعوة للسيد الوزير والمختصين بالوزارة للمشاركة في المؤتمر الجاري

حول القطاع الصناعي ومتطلبات إعادة بناءه

وزارة الصناعة والمعادن تنظم جلسة حوارية



المحلية والمستدامة وجذب المستثمرين المحليين والدوليين.. وشهدت الحوارية توقيع اتفاقية تعاون مشترك بين وزارة الصناعة والمعادن والأكاديمية الليبية للدراسات العليا بغية تفعيل التعاون المشترك بين المؤسسات التعليمية والمؤسسات الحكومية الاقتصادية والصناعية . كما شهدت الحوارية حضور عدد من الشخصيات البارزة في قطاع الصناعة من مدراء الشركات الصناعية ووكيل وزارة الاقتصاد والتجارة ومدير عام الاتحاد العام للغرف التجارة والصناعة والزراعة ورئيس الأكاديمية الليبية للدراسات العليا ومدراء الإدارات بالوزارة وعدد من المستثمرين والمهتمين بالقطاع الصناعي.

ترأس وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسة جلسة حوارية حول القطاع الصناعي ومتطلبات إعادة بناءه.. وتناولت الجلسة متطلبات عودة الحياة للقطاع الصناعي من أجل الانتعاش الاقتصادي ومستقبل قطاع التعدين ومساهمته في تنويع الاقتصاد الوطني. كما تناولت الجلسة الهياكل المساندة للصناعة (القطب الصناعي التكنولوجي والحاضنات الصناعية) وأثرها في دعم الابتكار وريادة الأعمال ومواكبة الثورة الصناعية الرابعة. وناقشت الجلسة الاسثمارات والقوانين والتمويل واعتماد سياسات جريئة لتحقيق النمو الشامل إضافة إلى دور المناطق الصناعية في التنمية

يهدف الربط بين قطاعي الصناعة والتعليم التقني وتوحيد جهودهما بما يساهم في دعم الانتاج الصناعي

وزير الصناعة والمعادن يلتقي وزير التعليم التقني والفني



التقني وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبو هيسة وزير التعليم التقني والفني السيد يخلف السيفاء بمقر ديوان وزارة الصناعة والمعادن..

وقد تم التباحث حول تحقيق الاستغلال الأمثل للإمكانيات البشرية والمادية في مجال الصناعة وذلك من خلال الربط بين قطاعي الصناعة والتعليم التقني وتوحيد جهودهما بما يساهم في دعم الانتاج الصناعي، وتبني أبحاث الخريجين ومقترحات المبدعين والمخترعين التقنيين واحتضان مشروعات تطوير المصانع القائمة وبما يتوافق والثورة الصناعية الرابعة وطرح أفكار لمشروعات صناعية وتقنية جديدة ذات الكثافة التكنولوجية العالية وفي

للحاضنات الصناعية والتكنولوجية من خلال لجنه عليا وذلك بالتعاون مع وزارة التعليم التقني والفني من اجل نقل وتوطين التقنية وبرامج التدريب للكوادر البشرية.

صيغة دراسات مبدئية والترويج لتنفيذها. ويأتي ذلك في اطار تفعيل قرار السيد وزير الصناعة والمعادن رقم (3) لسنة 2022م بشأن التنفيذ المشترك

هيئة النهوض بالصناعة الوطنية تستعد لاطلاق جائزة أفضل منتج وطني



تعتزم هيئة النهوض بالصناعة الوطنية بإشراف وزارة الصناعة والمعادن إطلاق مشروع جائزة أفضل منتج وطني.. وقامت الهيئة عن طريق لجنة مختصة بوضع الأسس والمعايير حسب أفضل الممارسات المحلية والدولية لمثل هذه الجوائز والتمثلة في معايير الكفاءة والتنافسية والجودة وعلاقتها بالتنمية المستدامة وصحة وسلامة الإنسان والمسؤولية الاجتماعية.. وتعتبر هذه المبادرة هي الأولى بوزارة الصناعة والمعادن وجاءت هذه المبادرة بعد زيارة السيد وزير الصناعة والمعادن رفقة دولة رئيس مجلس الوزراء لبعض المصانع بالقطاع الخاص والتي تم تدشينها وافتتاحها لتكون إضافة لتحريك عجلة الاقتصاد الوطني.. وحضر الاجتماع

النهوض بالصناعة الوطنية والتي تعتبر أحد الأدرع للوزارة.. وسعيًا من هذه الهيئة للنهوض بالصناعة الوطنية في إطار تشجيع وتطوير قطاع الصناعة لخلق روح المنافسة في السوق المحلي والعالمي بما ينعكس ايجاباً على دورها في الاقتصاد الوطني وتحقيقاً لذلك،

بعض من رؤساء مجالس الإدارة والمدراء العامون للجهات التابعة لوزارة الصناعة والمعادن ومدراء الإدارات بالوزارة.. ويأتي إطلاق هذا المشروع انطلاقاً من رؤية وأهداف وزارة الصناعة والمعادن التي تساهم في التنمية الصناعية ومن خلال المهام المناطة بهيئة

لبحث توطين معدات ومواد النفط والغاز

اجتماع مشترك بين وزيرى الصناعة والمعادن والنفط والغاز



عقد خلال الفترة الماضية اجتماع مشترك بين وزارة الصناعة والمعادن ووزارة النفط والغاز بقيادة بديوان وزارة الصناعة والمعادن بحضور السيد أحمد أبوهيسسة وزير الصناعة والمعادن ووكيل الوزارة السيد مصطفى على السمو والسيد محمد عون وزير النفط والغاز وعدد من مديري الإدارات والمكاتب بوزارة الصناعة والمعادن والسيد نائب المدير التنفيذي للقطب التكنولوجي التابع للوزارة والسيد مستشار وزير النفط والغاز. تناول الاجتماع موضوع توطين صناعة معدات ومواد النفط والغاز في ليبيا من خلال توظيف الإمكانيات المتاحة بالمصانع الوطنية العامة والخاصة من خلال عقد شركات

وقد وجه السادة الوزراء بأنه يجب تكثيف الجهود والعمل بشكل متواصل لإنجاز برنامج عمل مشترك والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة للمساهمة في تنفيذ هذا المشروع الوطني .

استثمارية مع الموردين والمصنعين العالميين بهدف تعويض الإستيراد من الخارج إضافة إلى خلق فرص عمل ووظائف للكوادر الليبية المتخصصة ونقل التقنية في مجال تصنيع المواد والمعدات .

من أجل تذييل الصعاب التي قد تعترض أداء العمل

وزير الصناعة والمعادن يبحث دعم مركز البحوث الصناعية



بحث وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسسة تنفيذ مشاريع بعض الدراسات وخاصة فيما يتعلق بمشاريع دراسات التنمية المكانية مع مدير عام مركز البحوث الصناعية ومدير الإدارة الاقتصادية بالمركز وبحضور مدير إدارة الدراسات والبحوث الصناعية بديوان الوزارة وبعض الخبراء المتعاونين مع الوزارة ومدير مكتب الوزير.

تناول الاجتماع الموقف الفني والمالي لتنفيذ عدد 30 دراسة مكانية تم اعدادها وتجهيزها من قبل المركز وتم تشكيل لجان فنية لمتابعة تنفيذها. وافتتح المركز تقسيمها الى مجموعتين للتنفيذ خلال الفترة المتبقية من هذه السنة وعددها 15 دراسة على ان تنفذ بقية الدراسات خلال السنة المقبلة - ان شاء الله - مرجعا ذلك الى عدم توفر ميزانية للمركز لتنفيذ هذه الدراسات بالرغم من اعدادها واحالتها لوزارة التخطيط.

والاستفادة من كل الفرص الممكنة التي ترفع من عمل وأداء المركز وأذن بالتواصل مع كل الجهات المحلية والدولية التي يمكن أن يحقق التعاون معها قيمة مضافة للرفع من أداء المؤسسات الصناعية وأذرع الوزارة. ويأتي هذا الاجتماع في إطار متابعة السيد الوزير لنشاطات الإدارات والجهات التابعة وتذليل الصعاب التي قد تعترض أداء عمل هذه الإدارات والجهات ومناقشتها ضمن الاجتماعات الشهرية.

ووجه السيد الوزير بضرورة البحث عن مصادر تمويل بديلة كإقامة شركات خارجية مع مؤسسات دولية وإقليمية ومنظمات عربية والدخول في شركات مع جهات محلية كمراكز البحوث ومؤسسات مالية كالمصرف الإسلامي الذي اقترحه المركز على ان يستفيد المركز من إيراداته المتواضعة في تغطية جانب من انجاز مهامه وذلك لأهمية تنفيذ مثل هذه البرامج . كما اقترح المركز مشاريع استراتيجية أخرى للحصول على فرص صناعية استثمارية في المجال الزراعي والصناعي وبالتعاون مع مركز البحوث البحرية ومركز البحوث الزراعية والمؤسسة الوطنية للنفط. وتطرق الاجتماع الى وضع المختبرات بالمركز حيث تحتاج الى الاعتماد الدولي واحلال بعض الاجهزة والتدريب. وشدد السيد الوزير على ضرورة الربط مع الجهات العالمية في مجال البحوث والدراسات



وزارة الصناعة والمعادن تشارك في ختام فعاليات مهرجان الربيع بكلية التقنية الصناعية مصراته



الكرسيم ومنح جائزة للأستاذ المثالي بالكلية، كما تم منح كأس للفريق الفائز بدوري كرة القدم المصغرة بالكلية . كما تم زيارة المعرض الخاص بالمنتجات الوطنية وتم توقيع مذكرة تفاهم بين كلية التقنية الصناعية مصراته ومصنع مصراته لصناعة الأنابيب حيث تأتي هذه الاتفاقية من أجل تحقيق التعاون والتكامل بين المؤسسات العامة والقطاع الخاص للإستفادة من الإمكانيات لدى الطرفين .

الربيعالذي أقيم بكلية التقنية الصناعية مصراته.. وأكد السيد الوزير فى كلمته على أهمية تبعية كلية التقنية الصناعية مصراته لوزارة الصناعة والمعادن الأمر الذي يدعم ويفتح آفاق التعاون بين مخرجات التعليم العالى وقطاع الصناعة وربط الخريجين بسوق العمل بالقطاع. وعلى هامش المهرجان تم تكريم الخريجين الأوائل بالكلية كما تم تكريم أسر الشهداء والمفقودين وكذلك حفاظ القرآن

شارك وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيصة ووكيل الوزارة للشؤون العامة والانتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو ووكيل وزارة التعليم التقنى والفنى لشؤون الكليات والمعاهد التقنية العليا وعدد من مدراء الإدارات والمكاتب بالوزارة وممثليين عن المجلس البلدى مصراته والشركة الليبية للحديد والصلب ومدير عام المنطقة الحرة مصراته وبعض الخبراء والمهتمين بالقطاع الصناعى فى فعاليات مهرجان

وزير الصناعة والمعادن يعلن عن انشاء أول منطقة صناعية خاصة في ليبيا

زيارة ميدانية قام بها إلى مدينة زليتن رفقة بعض رؤساء مجالس الإدارة للجهات التابعة وعدد من مدراء الإدارات والمكاتب بالوزارة حيث كان في استقبال الوفد عميد وأعضاء المجلس البلدي زليتن ..

كما قام السيد الوزير بافتتاح مصنع الإجر في مدينة زليتن. كما قام السيد الوزير بجولة في بعض المصانع داخل المدينة اطلع خلالها على عمليات الإنتاج لهذه المصانع والاستماع إلى المشاكل التي تواجهه الصناع في هذه المنطقة.

أعلن وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسة خلال مؤتمر صحفي مع عميد بلدية زليتن عن اول منطقة صناعية خاصة بمساحة (8800) هكتار بمدينة زليتن..

وقال السيد الوزير أن هذا القرار سيكون نقلة نوعية كبيرة في مجال الصناعة سعياً إلى توظيف الصناع في ليبيا لدعم الاقتصاد الليبي وزيادة تنوعه بشكل كبير والتوجه نحو الاسواق الإقليمية والدولية . وجاء إعلان السيد وزير الصناعة والمعادن خلال

مؤكداً تشجيع الوزارة للقطاع الخاص للمساهمة في خلق فرص التنوع الاقتصادي

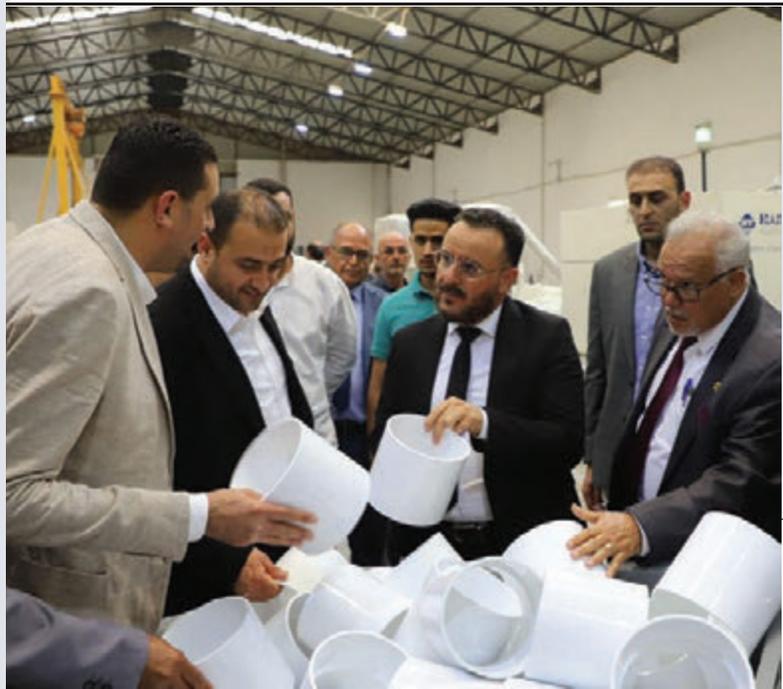
وزير الصناعة والمعادن يفتتح مصنع « أجر »



على سير عمل خطوط الإنتاج والتقنيات الحديثة المستخدمة في صناعة الإجر. وأشاد السيد الوزير بمجهودات الكوادر العاملة بالمصنع وخاصة الأيدي العاملة الليبية مؤكداً تشجيع الوزارة للقطاع الخاص مما يساعد في خلق فرص للتنوع الاقتصادي.



افتتح وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسة مصنع «أجر» التابع لمجموعة التومي القابضة رفقة عدد من رؤساء مجالس الإدارة للجهات التابعة ومدراء الإدارات والمكاتب بالوزارة ورجال الأعمال .. وقام السيد الوزير بجولة ميدانية اطلع خلالها



وزير الصناعة والمعادن يزور شركة الرطيل

لصناعة المواسير البلاستيكية

زار وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسة والوفد المرافق له شركة الرطيل لصناعة المواسير البلاستيكية بمدينة زليتن. وقام السيد الوزير بجولة داخل المصنع اطلع خلالها على خطوط الإنتاج والآليات المتبعة للرفع من جودة المنتجات .. وتأتي زيارة السيد الوزير في إطار دعم وتشجيع القطاع الصناعي الخاص في ليبيا.

وكيل وزارة الصناعة والمعادن يناقش تفعيل مكاتب هيئة النهوض بالصناعة الوطنية في مختلف المناطق



عقد وكيل الوزارة للشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية والشؤون العامة السيد مصطفى السمو اجتماعاً مع السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والمدير العام لهيئة النهوض بالصناعة الوطنية ..

وناقش الاجتماع البدء في تفعيل مكاتب لهيئة في المناطق (الشرقية - الجنوبية - الوسطى - الغربية) وذلك للمساعدة في تقديم خدمات الهيئة في كامل ربوع ليبيا.

ووجه السيد الوكيل بضرورة تنفيذ زيارات ميدانية للمصانع والنظر في مدى التزامها بتطبيق نظم الجودة والبيئة والسلامة المهنية وفقاً للمعايير المعتمدة بمركز المواصفات والمعايير القياسية والنظر في الصعوبات التي تواجهه هذه

تساعد على النهوض بقطاع الصناعة وإحاطة السيد الوكيل بالمشاكل والصعوبات التي تواجه عمل الهيئة.

المصانع وإعداد تقارير عن هذه الزيارات وإحالتها للوزارة. وتتم خلال الاجتماع مناقشة سبل وآليات العمل التي



وكيل وزارة الصناعة والمعادن يشارك في حفل تخريج دفعة من متدربي مركز رفع الكفاءة المهنية طمينة

وتقدم السيد الوكيل بمبادرة لتعليم اثنين وثمانين خريجا اللغة الإنجليزية عن طريق وزارة الصناعة والمعادن حيث سيتم تعليمهم بكلية التقنية الصناعية مصراته ومركز التوثيق والمعلومات الصناعية.. وتأتي مبادرة السيد الوكيل لدعم اليد العاملة الشبابية وتوفير فرص العمل والتدريب لخلق كوادر وطنية مؤهلة

شارك وكيل وزارة الصناعة والمعادن للشؤون العامة وشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو مع وزير العمل والتأهيل السيد علي العابد الرضا.. في حفل تخريج دفعة من مبادرة "مهنتك مستقبلك" من مدينة مصراتة وتاروغاء تحت شعار (أيمنما تكن نصل إليك) الذي أقيم بمركز رفع الكفاءة المهنية طمينة في مصراتة.

د. أحمد علي أبو هيسة

وزير الصناعة والمعادن

هدفنا الرئيس توطير

الوزارة على

برنامج وطن



في العدد الاول من هذا الاصدار ، تستضيف مجلة التنمية الصناعية والاستثمار معالي السيد وزير الصناعة والمعادن لتسليط الضوء على دور الوزارة في حكومة الوحدة الوطنية والرؤيا المستقبلية للقطاع والاهداف التي تحققت والعوائق التي واجهتها الوزارة ، وكان لنا هذا اللقاء :

العام لقطاع الصناعة.

هل هذه المصانع مملوكة للدولة ؟

هناك مصانع مملوكة بنسبة 100 ٪ للدولة الليبية وهناك بعض منها بالمشاركة مع اجانب ، فعندما استلمنا مهام هذه الوزارة بدأنا بالبحث عن هذه المصانع وعن تقييمها الإداري والفني والمالي، بعض المصانع لازالت تشتغل مثل مجمع الحديد والصلب الذي يعتبر

حاوره : سهيل القماطي

منحى آخر حيث هيمنت الدولة على قطاع الصناعة بصفة عامة، وتم التوجه والتركيز على بعض الصناعات الاستراتيجية والتحويلية، ونتيجة للتغير في بعض السياسات الاقتصادية في البلاد وانفتاح السوق بشكل كبير لم تستطع

معالي الوزير نرحب بك في هذا اللقاء الخاص والذي نتحدث فيه عن مهام وتحديات الوزارة وواقع ومستقبل قطاع الصناعة والمعادن في ليبيا .

نبدأ هذا اللقاء بسؤال عن تقييم شامل للمراحل التي مر بها قطاع الصناعة والمعادن في ليبيا حتى يومنا هذا ؟ تحية طيبة لكل العاملين في قطاع الصناعة والمعادن وأقدم في هذا اللقاء الشكر والتقدير لهيئة تحرير مجلة التنمية الصناعية والاستثمار والتي نتطلع ان يتم من خلالها التعريف بقطاع الصناعة والمعادن في ليبيا والمشاكل التي يعاني منها.

دأبنا منذ تولينا مهام وزارة الصناعة والمعادن على دراسة القطاع ، وكما تعلم قطاع الصناعة في ليبيا مر بمراحل من بداية تأسيس الدولة الليبية حيث كان هناك إلى حد ما بعض الصناعات التي استطاعت أن تستمر إلى فترة معينة ثم بعد ذلك اتجه هذا القطاع إلى

مجمع الحديد والصلب يعتبر من أفضل المصانع وهو مصنع استراتيجي تملكه الدولة الليبية

من أفضل المصانع وهو مصنع استراتيجي تملكه الدولة بنسبة 100 ٪ ، كذلك لدينا بعض المصانع في مجمعات تاجوراء وبعض المناطق الأخرى ولكن إجمالاً كل المصانع التي تتبع وزارة الصناعة والمعادن

العديد من هذه الصناعات الصمود امام تلك المتغيرات ، وخلال العشرية الاخيرة ونتيجة لعدم وجود الاستقرار السياسي والاقتصادي والامني كذلك الصراعات المسلحة ، فقد أثر ذلك اثر سلبا على الاداء



الصناعة التي تعكس هوية الدولة

من وشك الانتماء من في للتنمية الصناعية

إذا معالي الوزير لدينا منتجات محلية من
مصانع ليبية من القطاعين العام والخاص
ولدينا منتجات مستوردة، هل الوزارة
لديها مقارنة بين جودة المنتج المحلي
والمستورد؟

إحدى سياسات وزارة الصناعة
والمعادن هو التركيز على نظم
الجودة داخل المصانع في ليبيا
بالقطاع الخاص والعام، هناك
في الحقيقة بعض المشاكل التي
تواجه القطاعين العام والخاص
في هذا الشأن، ونحن نبحث عن
كيفية الاستفادة من منظومات
العالم الخارجي والتواصل معهم
في مجال الجودة حتى يتسنى
للسلع التي نقوم بصناعتها في
ليبيا أن تأخذ مكانها في السوق
العالمي. السوق الليبي يعج بكل
السلع الغث والسمين، سلع ذات
جودة أعلى وسلع لانعلم حتى
أين صنعت، وبالتالي هذا أمر
خطير جداً، وهنا كوزارة الصناعة
والمعادن نؤكد على ان لدينا
مركز البحوث الصناعية وهو الجهة
المناط بها هذا الأمر ولكن المركز
في الحقيقة في السنوات الأخيرة
لم يتحصل على الدعم الحقيقي
من خلال تجديد المختبرات بهذا
المركز وتقديم البرامج المساعدة

خلال الحكومة بصفة عامة ومن
خلال كل المؤسسات ذات العلاقة،
نحن نسعى إلى توطيّن الصناعة
أولاً لاستيفاء الطلب في السوق
الليبي من كل السلع وبالمناسبة
سلع المواد الغذائية خاصة
الأساسية تعتبر ليبيا محققة
للاكتفاء فيها من خلال المصانع
، وهنا أحيي القطاع الخاص على
مجهوداته وإصراره على التقدم
والنمو وتوطيّن الصناعة في

نحتاج إلى تهيئة البيئة الليبية للاتجاه نحو الطاقة الخضراء أو الطاقة البديلة

ليبيا وهذا الأمر يثلج الصدر
ويعطي دافع لكل المسؤولين إلى
أن يتجهوا إلى القطاع الخاص من
خلال وضع قرارات صائبة تلائم
وتساند القطاع الخاص في رحلته
نحو التنمية الصناعية والتجارية
بصفة عامة.

يمكن إعادة الحياة إليها من خلال
البحث على استثمارات حقيقية
ومستثمرين حقيقيين.

هل هذه المصانع التي تفضلت بها معالي
الوزير في مجالات معينة تحقق الطلب
المحلي على منتجاتها أم أن الطلب لازال
يعتمد بشكل كبير على الاستيراد من
الخارج، ورؤيئة الوزارة في جانب تحقيق
الاكتفاء الذاتي؟

وزارة الصناعة متجهة اتجاه كبير
لتوطيّن الصناعة في ليبيا والبحث
عن الاستراتيجيات والسياسات
والإمكانيات المتاحة في كيفية
تحقيق هذا المنشود، الهدف
الرئيسي هو توطيّن الصناعة
التي أعتبرها هوية، ليبيا لديها
إمكانيات هائلة من موارد طبيعية
ورقعة جغرافية واسعة وموقع
استراتيجي يتوسط معظم دول
العالم خاصة القارة الإفريقية.
نعم يتم الاعتماد على الاستيراد
ولازالت معظم السلع يتم
استيرادها من الخارج والملاحظ أن
كميات السلع التي يتم استيرادها
تفوق كثيراً ما يحتاجه السوق
الليبي وهذا يدل على أن ليبيا هي
منطقة عبور إلى دول أخرى، وهذا
أمر يجب التفكير فيه ملياً من

استحداث القطب الصناعي التكنولوجي ظاهرة حضارية جديدة للنموذج بالوطن

السيد الوزير هل وزارة الصناعة والمعادن قدمت للحكومة رؤى وخطط جاهزة للتنفيذ وبالتالي هل الحكومة تنظر في هذا الاتجاه، هل هي مستعدة لتحقيق ما يتعلق بجانب التنمية المستدامة من خلال إقامة مصانع ومشاريع استثمارية في الجانب

الصناعي والزراعي وغيره؟

نحن الآن في وزارة الصناعة والمعادن على وشك الانتهاء من برنامج وطني للتنمية الصناعية سيقدم خلال الأيام القادمة لحكومة الوحدة الوطنية لتتبناه، وضعنا فيه كل إمكانياتنا التي رأينا من خلال هذه الرؤية أن نخطو خطوة طويلة المدى في التنمية الصناعية، أنا أعتقد أنه حالما يقدم هذا المشروع بإذن الله سيجد آذان صاغية من حكومة الوحدة الوطنية لأن دأب الحكومة هو عودة الحياة لكل مرافق الدولة من صناعة وزراعة ومرافق وغيرها إلا أن الهاجس في هذا الأمر دائماً هو تهيئة البيئة لهذه الاستثمارات لأنه عندما تقدم على استثمارات في مجال الصناعة وإقامة مصانع ومشاريع كبيرة ومجمعات صناعية خاصة في المناطق التي توجد بها موارد طبيعية وهنا أتكلم على المعادن وما في حكمها تحتاج إلى تهيئة للبيئة والتي أيضاً تحتاج إلى تسخير بعض الأموال خاصة بالمناطق الصناعية وكيفية الاستثمار فيها وتهيئتها .

ما هو الهاجس الأكبر لدى المستثمر الأجنبي وهل يحتاج إلى ضمانات من

الوزارة ومن الحكومة؟

مسألة الضمانات هي الأخرى عائق آخر أمام المستثمرين، هنالك مؤسسة قائمة كنا نسعى نحن بالوزارة إلى ان تكون تابعة لوزارة الصناعة والمعادن ولكن هذا الأمر لم يتم وهو صندوق ضمان الائتمان الذي يعطي نسبة معينة كضمانات للمستثمر وهذا الصندوق لازال يتبع وزارة الاقتصاد والتجارة ولكن في الحقيقة لم يطلع

ما هنالك .
أتمنى أن تكون هناك استراتيجية حقيقية على المدى المتوسط والطويل تقوم على تخصيص جزء من موارد بيع النفط إلى استثمارات حقيقية داخلية مع إصلاح النظام

الاستثمار في المعادن

لم يأخذ نصيبه الكامل

المصرفي في ليبيا) حتى يستوعب الاستثمارات بكل مكوناتها سواء كانت داخلية أو خارجية ، نحن نعاني بشكل كبير من عزوف المستثمرين الأجانب رغم (وجود قوانين استثمار وقوانين تجارية جداً ملائمة) أعطت للمستثمر الأجنبي ما أعطته للمستثمر المحلي من امتيازات ولكن عزوفه بسبب كيفية إدارة أمواله في المصارف الليبية، المصارف الليبية يجب إعادة النظر في هيكلتها ونظم ممارستها والقوانين واللوائح

يجب التركيز على نظم

الجودة داخل المصانع

في ليبيا بالقطاع

الخاص والعام

المنظمة لعملها وسياساتها بحيث تكون نقطة قوة ونقطة جاذبة للمستثمر الأجنبي حتى يتسنى لنا المشاركة مع المستثمر الأجنبي لأنه سيأتي بالأموال والتكنولوجيا.

على تطويره من خلال تدرب على العاملين به واستقطاب عناصر مؤهلة للعمل بهذا المركز. نحن نحاول قدر الإمكان البحث عن مصادر لتمويل بعض المشاريع التي تنطو بمثل هذا المركز وغيره من المؤسسات التي لا تقل أهمية عن مركز البحوث الصناعية، لكننا في إطار الجودة ومتابعة السلع نحن لدينا بعض السلع ذات جودة عالية ولكن لم نتحصل على الشهادت أو الوثائق التي تعزز هذه الجودة خاصة في العالم الخارجي، هذا إذا ما أردنا الولوج إلى الأسواق الخارجية أو الإقليمية لأن الأسواق تعتمد في الأساس على نظم جودة عالمية معترف بها من قبل كل من انتمى إلى هذا النظام ويسمح لسجلته بالدخول إلى كل الأسواق.

سيادة الوزير تحدثت في بداية اللقاء عما

يتعلق بالتنمية المستدامة ودور الوزارة في

النموذج بالصناعة في ليبيا، هل نفهم

من خلال هذا الحديث أن وزارة الصناعة

والمعادن هي الجهة الأبرز المنوط بها

توفير موارد بديلة عن النفط والغاز للبلاد؟

نحن جميعاً نعلم يقيناً أن

اقتصادنا ريعي يعتمد على مورد

واحد طبيعي وهو النفط والغاز،

هذا المورد مورد ناضب سيأتي

يوم وينضب أو يستغني العالم

عنه ، لذلك يجب التفكير ملياً

من قبل الحكومة والقائمين على

مؤسسات الدولة بدون استثناء

في البحث عن مصادر تمويل

لميزانياتها ولدخلها القومي والنتائج

الإجمالي، البحث عن تنويع لمصادر

الدخل خاصة التركيز على الطاقات

المتجددة أو المستدامة التي لا

تنضب مثل الطاقة الشمسية

وطاقة الرياح وطاقة مياه البحار

وغيرها، هذه الطاقات موجودة في

بلادنا، ويجب توجيه هذه الثروة

إلى بدائل أو مصادر دخل حقيقية

مثل إقامة المصانع أو الأنشطة

الاقتصادية الكبيرة والخدمات وإلى



وزارة الصناعة والمعادن

أول وزارة تستحدث دواوين
في المناطق الثلاث في

الجنوب والشرق والغرب

تقدم خدماتها للمواطنين

لتفتيت المركزية

سي اعة

بمهامه كما يجب لأنه دائماً ما يأتي مستثمرون أجانب ويتساءلون عن ضمانات الائتمان .

في إطار استراتيجية الوزارة في الاهتمام بالمحافظة على الموارد وتحسين الإدارة البيئية، ماذا عن ما يعرف بالصناعات الخضراء وماهي رؤية الوزارة في ما يخص توفير صناعات ومنتجات بالتوافق مع ما يخدم صالح البيئة؟

نحن لدينا بعض المؤسسات التي تعتبر أذرع وزارة الصناعة والمعادن وهي هيئة النهوض بالصناعة الوطنية ومركز البحوث الصناعية ومركز المعلومات والتوثيق الصناعي والمؤسسة الوطنية للتعيين وهيئة المناطق الصناعية والقطب الصناعي التكنولوجي وكلية التقنية الصناعية هذه الجهات السبع التي تتبع وزارة الصناعة والمعادن كل حسب اختصاصه لكنها تشتغل في نظام واحد متكامل وهو قطاع الصناعة والمعادن كل هذه المؤسسات تخدم القطاع بصفة عامة، هيئة النهوض بالصناعة اضطلعت بمهامها من خلال تقديم بعض الرؤى في مجال الإنتاج الأنظف والصديق للبيئة، العالم كله متجه نحو التنمية المستدامة والطاقات المستدامة والمتجددة وغير الناضبة التي تدخل في إطار هذا الأمر وهي صديقة للبيئة إن صح التعبير، لكن البنى التحتية لليبيا لازالت هشّة حتى من جوانب التفكير والتوجه وكذلك الكيفية التي سندخل بها هذا المضمار، نحتاج إلى البنى والتشريعات التي تجعلنا قادرين على دخول هذه الساحة .

ماذا عن تخصيص مناطق صناعية بعيدة عن المناطق السكنية؟

التوجه الآن ومن خلال المشروع الوطني المتكامل الذي سيقدم للحكومة من خلال وزارة الصناعة والمعادن هو الاتجاه إلى الطاقة الخضراء أو الطاقة البديلة ولكن هذا يحتاج إلى تهيئة، حتى العالم الذي سبقنا في هذا الأمر لا زال



أتمنى تخطيط جزء من موارد بيع النفط إلى استثمارات حقيقية داخلية

بأخذ نصيبه الحقيقي وبالتالي نريد أن نوجه الاستثمار إلى مجال التعدين، نحن لدينا الإسمنت وكل مشتقاته كالأجر والرمل وكذلك خام الحديد في الجنوب ولو أنه به شوائب تجعله في حاجة إلى تقنية لكن بالإمكان خلق المكورات التي نستوردها الآن من البرازيل والأرجنتين بالإضافة إلى وجود رمال السيليكا التي تصل نسبة النقاوة بها إلى 99% ومنها أنواع معينة خاصة في الجنوب الليبي تدخل في صناعة رقائق الكمبيوتر والهواتف النقالة ناهيك عن صناعة الزجاج بصفة عامة أضف إلى ذلك المعادن الأخرى، أيضاً لدينا في أحد المواقع القريبة من منطقة طرابلس الجبس النقي بنسبة 98%، هذه الإمكانيات لو استثمرت ستفتح سوق عمل كبير وواعد وبالإمكان أن تصبح ليبيا من رواد الصناعة في مجال التعدين.

فيما يتعلق بتحقيق الوزارة لمبدأ اللامركزية

هنا حدثنا عما يتعلق بدواوين الوزارة

الموزعة على المناطق الجغرافية في ليبيا منذ تولينا مهام وزارة الصناعة والمعادن قمنا بإستحداث دواوين في المناطق الثلاثة في الجنوب وفي الشرق وفي الغرب الليبي، هذه الدواوين تعمل وفق ما هو مخطط لها وتقدم خدماتها للمواطنين في مناطقهم ونستسقي المعلومات والبيانات من خلالها باستثمار وهذا نوع من أنواع تفتيت

خاصة بالوزارة؟ كمية المعادن وتنوعها في الأرض الليبية كبير جداً ومهم جداً وهناك توجه عالمي لهذه المعادن، ورغم عدم المعلومات وعدم وجود تحديث للمعلومات التي قام بها مركز البحوث الصناعية بمعينة بعض المؤسسات الدولية والإقليمية وغيرها، الخزائط المعدنية وخزائط التعدين والمعادن بشقيها الفلزي وغير الفلزي تبين أن هناك كميات هائلة وكبيرة جداً وأكد أجزم أنه لم يتم استثمار حتى 1% من هذه المعادن بصفة عامة، لذلك نحن الآن نطمح إلى توجه حقيقي لهذا الاستثمار وهذه إحدى سياساتنا من خلال برنامجنا الوطني للنهوض بالصناعة أننا سنركز بشكل كبير على المعادن الموجودة بباطن الأرض والتي حبا الله بها الدولة الليبية.

هل لليبيا تجربة في استخراج والاستفادة من المعادن؟

لدينا استثمار في ذلك ولكن على استحياء، الآن لدينا مجموعة مصانع في مجال البناء سواء مصانع الإسمنت والجبس وغيرها من هذه المصانع ما يشتغل على مدى 40 أو 50 سنة والميزة أن بعض الأماكن تعتبر مكسب لأن المادة بها ممزوجة وجاهزة من الأرض إلى الفرن مباشرة لكن ليس هنالك شيء حقيقي يمكن أن نطلق عليه اسم استثمار في هذا المجال. الاستثمار في هذه المعادن لم

في بداية البداية في هذا المجال لأنه مجال واسع وكبير وعميق لكن لدينا الميزة التي تمكننا من الدخول بشكل مباشر وهو أن لدينا مساحات شاسعة وليس لدينا اكتضاض سكاني كبير في إقامة هذه المشاريع، ناهيك عن المناخ المتوسطي المناسب وان الشمس في صحراء ليبيا تكاد تكون ساطعة طيلة أيام السنة.

هل هذا من الممكن أن توظف من خلاله وزارة الصناعة والمعادن عملية افتتاح مصانع للإسمنت والحديد وما شابه قريبة من الأحياء السكنية، هل في خطط الوزارة مناطق صناعية بعيدة عن الأحياء السكنية؟

لدينا حوالي 40 منطقة صناعية بعضها بها مشاكل قليلة من ناحية الملكية وغيرها والبعض الآخر مستمرة وتشغل، هذه المناطق تم إنشاؤها من خلال مجموعة معايير من بينها البعد عن أماكن السكن كذلك القرب من إمدادات الطاقة والموصلات وشبكة الطرق وغيرها، المناطق الصناعية هي مظهر حضاري ولم يأتي من مجرد حلم أو ترف إنما فرض نفسه، لا يمكن بناء مصنع أو حتى ورشة بجانب عيادة أو مخبز مثلاً، يجب أن يكون هناك تنسيق وهذا دور منطوق بكل مؤسسات الدولة وخاصة التخطيط العمراني، نحن بدأنا بشكل عملي بإحدى المناطق الصناعية في جنوب الزاوية وهي منطقة بئر الغنم حوالي 500 هكتار وتم توقيع الاتفاقية مع شركة «P.P.P» وهي مؤسسة معنية بالشراكة بين القطاع الخاص والعام وتتبع مجلس الوزراء وتم البدء في الاستثمار فيها بشكل رسمي وهذه ظاهرة حضارية ناهيك عن أنها نقطة جذب للمستثمرين، عندما نقول للمستثمر أن لدينا منطقة صناعية بها إمدادات طاقة وغاز وكهرباء ومواصلات وغيرها سيأتي مباشرة ويستثمر فيها.

نأتي إلى جانب المعادن وأنتم وزارة الصناعة والمعادن، الثروة التي تتمتع بها ليبيا من المعادن واعتمادها على هذه الثروة هل لازالت ثروة كامنة غير مستفاد منها حتى الآن وأيضاً مستقبلاً إذا ما كانت هنالك خطط ومشاريع



المشورة والمعونة وتبني واحتضان الأفكار والاختراعات وترجمتها إلى مشاريع حقيقية للاستثمار وجذب المستثمرين إلى هذا الحقل وسيتم تخصيص برنامج خاص بإذن الله لتعريف المهتمين بمجال الصناعة بماهية هذا القطب الصناعي التكنولوجي وما هي أهدافه، والذي نعتبره احد الأذرع التي تنهض بقطاع الصناعة وتصل به إلى مصاف الدول المتقدمة من خلال الولوج في مايسمى بالثورة الصناعية الرابعة وهي الاعتماد على التكنولوجيا والذكاء الصناعي واستقطاب أصحاب الأفكار الجديدة . أشكرك سيادة الوزير على تواجدك معي في هذا اللقاء الخاص ونبارك لكم إصدار العدد الأول من مجلة التنمية الصناعية والاستثمار، إذا ماكان لديك أي تعقيب في ختام هذا اللقاء الخاص .

أنا فخور بولادة هذه المجلة الصناعية وهي الأولى من نوعها وتعتبر مشعل ينير العتمة التي كانت على قطاع الصناعة، هذا المشعل سيعطي قيمة كبيرة لكل المهتمين بقطاع الصناعة ، وأدعو كل المهتمين إلى المشاركة في هذه المجلة وإثرائها بأرائهم وافكارهم وبالنقد البناء ، ونحن مهتمون بأن تكون ليبيا من الدول الرائدة في مجال الصناعة والتنمية والرفاه وأن نبتعد عن الإفتتال والحروب وعن التمزق و التشرذم لأن هذا لا يصنع دولا ولا رفاه إنما يصنعها البناء والتطوير .

أشكرك شكراً جزيلاً معالي وزير الصناعة والمعادن بحكومة الوحدة الوطنية د. أحمد أبو هيسه تمنى لكم كل التوفيق في النهوض بهذه الوزارة وتحقيق التنمية الشاملة والمستدامة في كافة المجالات بقطاع الصناعة والتعدين في ليبيا.

أحيي القطاع الخاص على مجهوداته وإصراره على التقدم والنمو وتوطين الصناعة في ليبيا



كل المصانع التي تتبع وزارة الصناعة والمعادن يمكن إعادة الحياة إليها من خلال البحث على استثمارات حقيقية ومستثمرين حقيقيين

من خلال التسريع وزيادة أعداد الخريجين بل يجب أن يكون هناك وعاء لاستيعاب هؤلاء الخريجين ، وفي هذا الإطار قمنا في الوزارة بتوقيع اتفاقيات مع وزارة التعليم التقني . ونحن ساعون لأن تفرز هذه الكلية المتخصصة مخرجات تذهب تلقائياً إلى سوق العمل بشكل أو بآخر لأن سوق العمل هو من يحتاج مثل هؤلاء الخريجين. معالي الوزير ربما نختم بجانب القطب الصناعي التكنولوجي بشكل مقتضب، ما هو دور ومشروع الوزارة في هذا الاتجاه؟ هذه البادرة هي إحدى المحطات في تاريخ الحكومات المتعاقبة و التي نجحت فيها وزارة الصناعة والمعادن بحكومة الوحدة الوطنية باستحداث القطب الصناعي التكنولوجي وهو ظاهرة حضارية جديدة للنهوض بقطاع الصناعة وتبني أفكار الرأئدين في مجال الصناعة وأصحاب الأفكار والمبادرات وهي تعتبر كالمنتدى أو الحقل الذي يضم أصحاب الأفكار والباحثين عن الأفكار الجديدة كذلك تقديم

المركزية خاصة في بعض الإجراءات الادارية للنهوض بهذا القطاع.

التحول الصناعي والاكتفاء الذاتي وتطوير المصانع بإدارة وكفاءات وقدرات فنية ليبية بالإضافة إلى جانب التوطين كل ذلك يحتاج إلى الرفع من مستوى التعليم والتدريب في ليبيا، هلا حدثنا عن مايتعلق بضم كلية التقنية الصناعية بمصراتة إلى وزارة الصناعة والمعادن مؤخراً؟

منذ تولينا مهام الوزارة رأينا أن كلية التقنية الصناعية في الأساس أنشئت وولدت في وزارة الصناعة والمعادن عام 1989 تقريبا حيث كانت معهداً قبل ذلك، والآن لدينا العديد من العاملين في حقول الإنتاج الحقيقية بمجمع الحديد والصلب وغيره من المصانع حتى في القطاع الخاص هم من خريجي هذه الكلية التي لم تأخذ مكانها الحقيقي خاصة بعدما خرجت من عباءة وزارة الصناعة والمعادن والآن تم إرجاعها إلى وضعها الطبيعي وهي الآن تشتغل ونحن ندعمها بكل قوة وأعدنا هيكلتها في بعض الإدارات وبعض الاختصاصات . هذه الكلية ستعيد ترتيب وضعها في هذا القطاع وسيكون لها دور كبير في تنمية الموارد البشرية التي تحتاجها سوق العمل الحقيقي في مجال الصناعة في كل المجالات سواء كان في التكنولوجيا والكهرباء والميكنة والميكانيكا والإدارة الصناعية وفي كل ما يحتاجه قطاع الصناعة بصفة عامة ، وأنا قمت بزيارتها المدة الماضية واطلعت على مرافقها في الحقيقة كلية نفتخر بها جميعاً وستكون النواة الحقيقية لبعث الروح لقطاع الصناعة من جديد وقامت مؤخراً بتوقيع العديد من الاتفاقيات مع شركات بالقطاع الخاص لتدريب موظفين نتيجة الخبرة التي اكتسبتها هذه الكلية والقامات التي بها من أساتذة ومهندسين ومدربين وطلبة .

هل للوزارة دور في عملية الربط بين مخرجات هذه الكلية واحتياجات المصانع في ليبيا والسوق المحلي فيما يتعلق بالقطاعين العام والخاص ؟ يجب أن تكون هنالك مواثمة ما بين سوق العمل ومخرجات التعليم وهذه المواثمة لا تأتي



دور التعريفية الجمركية في رسم السياسات الاقتصادية وأثرها على دعم وحماية الصناعة المحلية

أ. عبدالرحمن بجيري



سلعتهم المحلية يطالبون بالحماية وهم قادرون على ذلك بعد تنظيمهم لأنفسهم وإيجاد المدافعين عنهم لما يوفر لهم من سند أما باقي أفراد المجتمع أي المستهلكين منهم الغالبية الكبرى ولكنهم لا يتظلمون ولا ينظمون أنفسهم ولا يتفهمون مصالحهم لهذا كانت الضرائب في كثير من الأحيان ضارة بالمجتمع على العموم وخاصة إذا لم يحسن المشرع فرضها غير ذلك قد تكون نافعة لبعض طبقات المجتمع تلك التي تستفيد بزيادة دخولها من حماية الدولة لصناعتها. والضرائب الجمركية في العادة

الإيرادية عن التعريفية الحماية من حيث المعدلات التي تفرضها كل تعريفية على الأنواع المتباينة من السلع التي تكون هدفها جيداً للتعريفية وقد يحدث أن تقل معدلات التعريفية فتقل بالتالي درجة الحماية ولكن تزيد معدلات الإيراد لزيادة كميات السلع المستوردة. وقد اتفق خبراء الاقتصاد على أن الضرائب الجمركية تكون مسألة موافقة وموافقاً لبعض الأفراد دون بقية المجتمع أي أن هناك تضارباً في المنفعة بين المنتجين وبين باقي أفراد المجتمع. فالمنتجون الذين يرون أن السلع الأجنبية والمستوردة قد نافست

التعريفية الجمركية هي عبارة على جداول تظم كافة السلع والبضائع المتداولة في حركة التجارة الدولية وقد تم ترتيبها وفق حاجة الانسان للسلعة وكل سلعة وضعت في فصل خاص تبدء من المواد الخام والنصف مصنعة وتامة الصنع وتم أدراج السلع والمنتجات المتجانسة في اقسام وتم ترميزها بأرقام ورموز لسهولة الوصول اليها والتعرف عليها.. وقد سميت هذه الرموز والأرقام بنود التعريفية الجمركية وادرجت هذه التعريفية في اتفاقية دولية سميت باتفاقية النظام المنسق وجميع دول العالم تعمل بها وحتى ان لم تنظم الى الاتفاقية فهي تعمل تحت مظلتها.. وليبيا من الدول المنظمة لهذه الاتفاقية وتعمل بجود لها منذ سنة 1993 م

اهداف التعريفية الجمركية

تهدف التعريفية الجمركية أما للحصول على إيرادات للخزينة العامة او الحماية للصناعات المحلية من المنافسة وقد تهدف الى الاتيين معاً وقد تستغل لاهداف أخرى سياسية واجتماعية وتختلف التعريفية

الهدف من التعريف الجمركية الحصول على إيرادات للخزينة العامة أو حماية الصناعات المحلية من المنافسة

على اية سلعة تدخل البلاد. كما .. يتم استغلالها وبناء معدلاتها بنهاية عليا ونهاية صغرى وتطبق المعدلات الصغرى على بعض الدول. المفضلة باتفاقيات تفضيلية وقد تكون على جميع السلع أو على البعض منها.

والتعريف الجمركية بالرغم من أهدافها الحماية والترشيد والدعم فهي لها دوراً كبير في دعم الصناعات المحلية وذلك بأعفاء كافة المواد الخام والمواد النصف مصنعة والآلات والمعدات الخاصة بالصناعة .. وبالرغم من ان هذا الاعفاء المطلق له آثار إيجابية على بعض الصناعات إلا انه وفي نفس الوقت له أثر سلبي في حماية المنتج المحلي وخاصة على المواد الخام المنتجة محلياً والمواد النصف مصنعة والتي لا يمكنها مواجهة ومنافسة المواد الخام والمستوردة وكذلك المواد النصف مصنعة بأعتهاها أقل جودة وبأعلى تكلفة .

ولذلك تنجأ اغلب الدول لدعم الصناعات المحلية بالاعفاء المقيّد ولإبتعاد عن الاعفاء التعريفي والقيّد .. إما ان يكون محدد لمدة معينة لسريان الاعفاء . او يكون الاعفاء لسلعة معينة أو لالة معينة ويكون الاعفاء خاضع للمراقبة وكل ذلك لتحفيز المنتجين لعدم الاعتماد على الاعفاء المطلق بأدخال القيمة المضافة من المنتج المحلي للمواد الخام في الصناعات المحلية .

أموالها استثمرت في مجالات أخرى قد تزيد من كفاية انتاجها. فالتعريف الجمركية غير استغلالها للإيراد والحماية فهي تستغل لأغراض أخرى مثل الدعم المباشر للمنتجين والترشيد على الاستهلاك وفرض سيادة الدولة على اقليمها بفرض ضرائب ورسوم جمركية



للتعريف الجمركية عدة أعراض أهمها :

- استغلالها في الجباية بفرض ضرائب جمركية على اغلب السلع وتكون مردوداً للخزينة العامة .
- تستغل كذلك من اجل الدعم وذلك بإعطاء بعض السلع كالمواد الخام والآلات والمعدات المستعملة في الصناعة
- تستعمل كذلك من اجل الترشيح على الاستهلاك وعادة ما تفرض ضرائب عالية على السلع الاستهلاكية والتي لا تؤثر على المستهلك في حياته اليومية
- كما انها تستغل التعريف الجمركية كأداة مائعة للاستيراد بفرض ضرائب عالية للحد من استيرادها
- تستغل لحماية السوق من الأغرار لمواجهة السلع الاجنبية
- أخيراً تستغل التعريفية الجمركية كأداة للتفاوض التجاري في الاتفاقيات التجارية وتبادل السلع .

تمنع او تحد من استيراد السلع الاجنبية وقد تكون المنتج المحلي والذي ينتج السلع المتشابهة والتي فرضت عليها الضرائب الواردة من ان يدفع منها فيضطر المستهلك الى شرائها بالثمن المرتفع وهنا يبدأ التساؤل عما اذا كانت هناك مزايا جديدة بالاهتمام تفرض من اجلها الحماية وتعطى من اجلها منافع لطبقات معينة من المجتمع وهناك ظروف شرعية تستحق فرض الحماية على بعض السلع أو الصناعات لما ينتجه فرض الحماية من منفعة على المجتمع بأكمله ولكن هذه الظروف ليست عديدة والحماية في مجموعها تحمل انتجاً أقل كفاية محل انتاج اكثر كفاية . تم انها تزيد النفقات وتقلل مستوى المعيشة وليست المسألة قاصرة على ارتفاع الأسعار التي يضطر المستهلك الى دفعها بل هناك خسارة أخرى لها أهميتها وتقديرها وهي الخسارة الناشئة من عدم استهلاك السلع المحلية وفوق ذلك ان بعض السلع التي ان استوردت فسيكون سعرها قد ارتفع وكان المجتمع بعد فرض الحماية يدفع في معظم الأحيان اسعاراً أعلى لكل السلع المستوردة والسلع المحلية ومع ذلك فإن بعض الصناعات التي ظلت تحيها الدولة لم تستطع الوقوف على قدميها وكثيراً ما يتقدم المنتجون الميزانيات تظهر فيها خسائر كبيرة ولو ان رؤوس

لذلك .. يتطلب دراسة التعريف الجمركية وفق جداولها ووفق حاجة الانسان اليها ولا يمكن تعديل التعريف الجمركية بناء على طلب جهة واحدة مستفاداً من التعديل حيث ان التعريف الجمركية تمت جدولتها وفق حركة التجارة الدولية ووفق حاجة الانسان للسلعة وتم ترتيبها ترتيباً منطقياً وفق ارقام إحصائية مركبة حسب تدرج السلع وتصنف على أساس انتاجها وتركيبها واستغلالها.

ولهذا .. فإن التعديلات التي تتم للتعريف من أن الى اخر لا يجب ان ينظر اليها من ناحية حماية او يراديه فقط وانما لها دوراً اخر وهو الجانب الترشيدي وحماية المستهلك وهو الفرد الذي يعول عليه المجتمع .

سلسلة الموارد المعدنية

وأهميتها الاقتصادية في ليبيا



د. فيصل عياد أبوسهمين

تمتلك ليبيا ذات المساحة الشاسعة والموقع الجغرافي الاستراتيجي جنوب البحر الابيض المتوسط الكثير من الثروات المعدنية الفلزية والغير فلزية الهامة، ولقد اشارت النتائج الاولية لاعداد التخریط الجيولوجي لكل مساحة ليبيا والذي قام به مركز البحوث الصناعية (اللوحات الجيولوجية ذات المقياس 1:250000) أن ليبيا تحتوي على كميات ضخمة من الموارد المعدنية تحتاج الى دراسات جيولوجية تفصيلية لتحديد الاحتياطات التعدينية وامكانية استغلالها أو عرضها للاستثمار. ونظرا لأن استغلال الموارد المعدنية يعتبر جزءا أساسيا من التنمية الاقتصادية لأي مجتمع يسعى للتقدم، فإن الاستكشاف الاستطلاعي عن المعادن، بشكل أساسي أو «تحديد الرواسب المعدنية وإثبات أهميتها الاقتصادية المحتملة» هي المرحلة الأولى والأكثر أهمية واستراتيجية لجذب الاستثمار واقامة صناعات متطورة تؤدي إلى تنويع مصادر الدخل للدولة الليبية بدل الإعتماد على مصدر النفط والغاز وتحقيق التنمية المستدامة في كل ربوع الوطن.. وبفضل الدراسات والبحوث الحديثة أصبح للخامات افاقا جديدة من الاستخدامات لم تكن معروفة في السابق وتعزز استعمالها في شتى المجالات واصبحت تدر دخلا اضافيا عاليا وتدخل أو تولد منتجات جديدة.. وقد أصبحت صناعة الخامات والمواد الأولية محركا للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تعمل في شتى المجالات من بناء وتسويق أو حتى التموين والنقل وغيرها.

ومن خلال الدراسات الجيولوجية السابقة تبين وجود خامات للمواد الأولية - الصالحة للصناعة - منها:

الأحجار الجيرية (الحجر الجيري Limestone - المارل Marl)..

تتكون الأحجار الجيرية من كربونات الكالسيوم (CaCO₃) والتي تتكون من الجير (CaO) وثاني أكسيد الكربون (CO₂) اللتين تعتبران من أبرز المواد التي تدخل في صناعتي الإسمنت والجير، وقد تم استخدامها كمادة أولية إلى جانب الطينيات والجبس لتصنيع الإسمنت والجير.

استخدامات الأحجار الجيرية:

تلعب درجة نقاء رواسب الأحجار الجيرية ومدى ما تحتويه من أكسيد الكالسيوم دورا هاما في إمكانيات استغلالها

للعديد من الأغراض الصناعية، ونظرا لاختلاف نوعيات الأحجار الجيرية من حيث الشدة والتماسك واللون، فإنها تدخل كمادة أولية في العديد من

الصناعات مثل:

1.. صناعة الإسمنت

يمثل الحجر الجيري نسبة تتراوح من 75% إلى 80% من المواد الخام المستخدمة في

وبين الجدول التالي نتائج التحاليل الكيميائية لعينات من الأحجار الجيرية والأحجار الجيرية الدولومايتية

تم جمعها خلال تنفيذ أعمال التخریط الجيولوجي لمركز البحوث الصناعية:



النسبة المئوية للمكونات %								رقم العينة	
CO ₂	K ₂ O	Mn O	MgO	CaO	Fe ₂ O ₃	Al ₂ O ₃	TiO ₂	SiO ₂	
42.14		0.02	1.04	54.78	0.04	0.08		0.5	1
42.94		0.02	0.56	54.04	0.03	0.10		0.25	2
43.16		0.03	0.34	54.82	0.17	0.13		0.40	3
42.73	0.08	0.62	0.12	54.02	0.17	0.50	--	0.70	4
43.42	--	0.07	2.43	54.01	0.16	0.16	0.01	0.55	5
43.50	0.16	0.18	19.73	29.01	1.56	1.04	0.02	3.96	6

(1-3) عينات من الحجر الجيري من المستوى الأسفل من عضو الطار السفلي بتكوين زمام لوحة نالوت.

(4) حجر جيري من وادي الدويرة عضو الطار السفلي بتكوين زمام لوحة نالوت

(5) حجر جيري من شمال وادي يار عضو الطار السفلي بتكوين زمام - لوحة غداسم

(6) حجر جيري دولوميتي 10 كيلومترا شرق تقاطع طريق طرابلس سبها مع طريق براك لوحة الفقها

وتبين التحاليل الكيميائية احتواء رواسب الأحجار الجيرية على نسب عالية من الجير (أكسيد الكالسيوم)، مع أقل نسبة من الشوائب.



العملية باسم «الجير الحي» أو «الجير السريع quick lime»، وعند استخدامه يتم إضافة المياه إليه للحصول على «الجير المطفأ» والذي يعرف باسم «الجير الممتيأ hydrated lime». ويدخل الجير في استخدامات عديدة في المجالين الصناعي والكيميائي وأغراض البناء، فهو يستخدم في مجال صناعة الحديد والصلب، وتنقية المياه، وإزالة الكبريت من بعض المنتجات، ومعالجة مياه المجاري، وصناعة السورق.

3.. صناعة الحديد والصلب

تعتمد صناعة الحديد والصلب على الصخور الجيرية الدولوميتية كمواد محفزة تساعد على اختزال خامات الحديد سواء بطريقة الأفران الالافحة (BLAST FURNACE) التي تعتمد على الوقود الصلب المتمثل في الفحم كمصدر للطاقة، أو الاختزال الغازي المباشر الذي يعتمد على الغاز كمصدر للطاقة وتنفيذ عمليات الاختزال المباشر (direct reduction)، حيث تتفاعل

صناعة الإسمنت، إضافة إلى الطينيات ذات المحتوى العالي من «سيليكات الألومنيوم ALUMINUM SILICATE»، ويتم تسخين هذا الخليط في أفران خاصة في ظل درجة حرارة تصل إلى حوالي 1400 مئوية أو أكثر للوصول إلى مرحلة انصهار الخليط ثم إلى منتج وسيلط يعرف باسم «الكليinker Clinker» الذي يتم طحنه إلى مسحوق رمادي هو ما يعرف بالإسمنت، الذي يستخدم في أغراض البناء بصفة خاصة بعد خلطه مع الرمل والمكسرات الحجرية (الرط أو الشرشور) مع إضافة الماء للحصول على الخرسانة.

2.. صناعة الجير

لكي يتم تصنيع الجير "أكسيد الكالسيوم" (CaO) من الأحجار الجيرية (كربونات الكالسيوم)، فإنه يتم التخلص من ثاني أكسيد الكربون (CO2) بتسخينها في أفران خاصة حيث يبدأ التفاعل عند درجة حرارة تصل إلى حوالي 900 مئوية. ويعرف الجير المنتج من تلك

تلك الصخور مع الأكاسيد التي تحتوي عليها خامات الحديد لتشكل ما يعرف باسم «خبث الحديد» من جهة، وتقوم بإنتاج غازات ثاني وأول أكسيد الكربون التي تقوم بعملية تحرير أكاسيد الحديد بانتزاع الأوكسجين منها، وتحولها إلى فلز الحديد المنصهر من جهة أخرى.

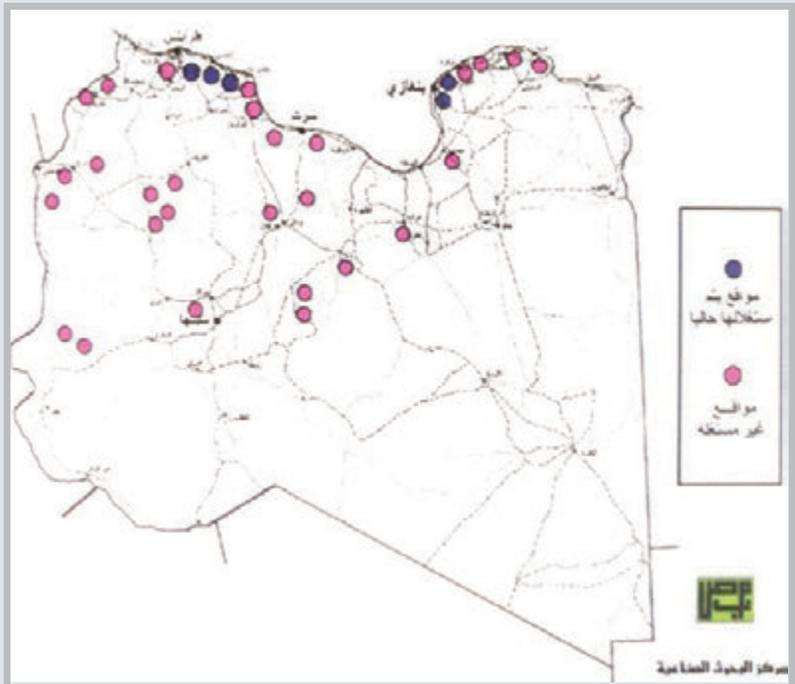
4.. صخور الزينة DECORATIVE STONES

وهي عبارة عن صخور تكون في العادة من الأحجار الجيرية الدولوميتية المتبلورة ذات الدقائق المجهرية شديدة التماسك (ترافرتين) ، وتكون في العادة ذات ألوان مختلفة. ويتم تقطيع تلك الصخور بشكل قوالب كبيرة ثم يتم قصها إلى شرائح متفاوتة الأحجام لاستخدامها بعد صقلها كواجهات للمباني أو بلاط للأرضيات، أو يتم الحصول على مكسرات حجرية منها لاستغلالها في صناعة البلاط.

5.. صناعة الطوب الجيري الرملي

يستخدم الحجر الجيري في مجال صناعة الطوب الجيري الرملي بنسب تتراوح من 5% - 10% من أكسيد الكالسيوم ونسبة تقل عن 1.5% من أكسيد المغنيسيوم ونسبة من السيليكات تصل إلى

خريطة توضح تواجدات الأحجار الجيرية في ليبيا



تتواجد رواسب الأحجار الجيرية بمختلف أنحاء ليبيا ضمن تكاوين جيولوجية يمتد عمرها الجيولوجي من الحقبة القديم (الباليوزوي) إلى الحقبة الحديث (الرباعي)، وهي تظهر بعدة صور من أبرزها:

- صخور الأحجار الجيرية
- صخور الأحجار الجيرية الدولوميتية
- صخور الكالكرانائيت



صور توضح شرائح الترافرتين بمنطقة وادي الشاطيء

كربونات الكالسيوم حوالي 45 ٪ من مكوناته، وفي تصنيع معاجين الترميم المعروفة باسم «الاستوك»، بالإضافة إلى المساهمة في عملية تحبيب مادة «عديد كلوريد الفينيل» المعروفة باسم «البي. في. سي P.V.C»، وفي تصنيع المبيدات الحشرية وفي علف الحيوانات، إلى جانب تصنيع المواد اللاصقة والورق، وصناعة الصابون، وفي صناعات الزجاج، ومعاجين الأسنان والمنظفات وصناعة النسيج، والحراريات، وفي الأغراض الصيدلانية وتصنيع الدواء، وفي صناعة الأسمدة الزراعية وتكرير السكر وغيرها.

النمو بصورة سائلة، كما أن وجود ثاني أكسيد الكربون في الأحجار الجيرية يساهم في زيادة العناصر العضوية ويعمل على تعديل نسبة الحموضة في التربة.

8.. كموات مائة

في أغراض صناعية مختلفة

تعتبر مادة كربونات الكالسيوم المستخرجة من الأحجار الجيرية عالية المحتوى من أكسيد الكالسيوم كموات مائة تدخل في العديد من الصناعات أهمها : صناعة الطلاء بمختلف أنواعه وبصفة خاصة ما يعرف باسم «الطلاء المائي» حيث تشكل المواد المائنة من

حوالي 90 ٪ تبعاً لطبيعة الرمل وقوة الطوب المرغوب إنتاجه .

6.. مكسور الحجارة

«الشرشور» CRUSHED STONES

هي مواد يتم الحصول عليها من تكسير صخور الأحجار الجيرية الصلبة إلى قطع صغيرة متفاوتة الأحجام تلعب دوراً كبيراً في أغراض بناء الطرق، والسكك الحديدية، وعمل الخرسانة.

7.. الأغراض الزراعية

بالإضافة للأحجار الجيرية إلى التربة فإنها تساهم في تزويد التربة بعنصر الكالسيوم الذي يشكل عنصراً هاماً من عناصر تغذية النبات ويساعده على

الخلاصة :

(حجر البناء) من عدة محاجر بالمنطقة الساحلية الحادية للبحر واستخراج هذه الاحجار لم يعد ملائماً ويساهم في زيادة تداخل مياه البحر لذا يجب الاتجاه نحو تصنيع قوالب من الحجر الجيري الرملي.. حيث يعتبر أكثر أماناً من الناحية الصحية والبيئية ولتوفر المواد الخام اللازمة لتصنيعه، واستخراج صخور الترافرتين من محاجر مزدة ووادي الشاطيء.. وهناك بعض المواقع الأخرى التي تم دراستها تفصيلياً وتم تأكيد احتياطات تعدد بنيتها بها (دراسة للأحجار الجيرية ودراسة للطينات) لغرض إقامة مصانع جديدة للإسمنت لتغطية احتياج السوق المحلي، وهي منطقة نالوت والجفرة ووادي الشاطيء وطبرق، وهذه المواقع يمكن عرضها للإستثمار في جولة للإعلان العام أمام الشركات العالمية والوطنية المتخصصة.

أظهرت نتائج الدراسات الجيولوجية الاستكشافية السابقة للأحجار الجيرية في ليبيا عن توفر رواسب كبيرة وباحثيات ضخمة ونوعيات جيدة سهلة الاستخراج بطريقة المنجم المفتوح يمكننا الاستفادة القصوى منها واستغلالها الاستغلال الأمثل وبما يحقق التنمية المستدامة وزيادة الدخل القومي وتوفير فرص العمل للشباب في كافة ربوع الوطن.. وفي الوقت الحالي يستخدم الحجر الجيري في صناعة الإسمنت البورتلاندي في المصانع التالية (زيتن - البرج - لبد - المرقب - بنغازي - درنة) وإنتاج الجير بمصنع سوق الخميس والحجر الجيري الدولوميتي كمادة صاهرة في مجمع الحديد والصلب بمصنارة من محجر السدادة وفي إنتاج الركام (الشرشور) والجرانيليا لصناعة البلاط في العديد من المحاجر والكسارات ويتم استخراج الكالكرانيت

المشروعات لكثير من الأموال التي تعجز ميزانيات الدولة عن تغطية مخصصاتها، فإن الدول تتجه إلى البحث عن طرق أخرى لتمويل هذه المشروعات، وهو الأمر الملح في وقتنا الحاضر، مع تفاقم الأزمة العالمية الاقتصادية وحدوث الثورات المغيرة لأنظمة الدول، بحيث أصبح القطاع الخاص هو المنقذ والذالة المنشودة للدولة لامتلاكه المقدر المالية والفنية والإمكانات التكنولوجية المتقدمة لإقامة هذه المشاريع الصناعية الضخمة، ولتنفيذ هذه المشاريع الصناعية تتعاقد الدولة مع القطاع الخاص بشكل يوازن بين مصلحة الأخير في الربحية ومصحة الأولى في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

تعد الشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص لتنفيذ وإدارة مرافق ومشروعات الدول في المجالات الصناعية مطلباً مهماً ومفهوماً حديثاً وأكبر التطورات التي لحقت بعقود شراكة الدولة مع القطاع الخاص وتعدد صورها ومجالاتها. ومن مظاهر ذلك إقامة المشروعات الضخمة الخاصة بالبنية التحتية الأساسية للدولة على أعلى مستوى فني وتكنولوجي يحقق راحة المواطن والشعوب، ولما كان ذلك يتطلب الخبرات الفنية والتكنولوجية الحديثة، بالإضافة إلى رأس المال لإقامة تلك المشروعات مشروعات (الكهرباء والمياه والمواصلات والاتصالات والصناعة المساكن... الخ) ونتيجة لاستنزاف تلك

عقود الشراكة

بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص لتنفيذ المشاريع الصناعية

الأساسية والمرافق العامة التي تطرحها الجهة أو الوحدة الإدارية، ويجري تمويل رأس المال اللازم لتنفيذها من قبل أدوات التنفيذ كلياً أو جزئياً أو من أي جهة غير ممولة من الخزائنة العامة، وتتولى الجهات أو الوحدات الإدارية شراء أو تأجير أو استئجار المنتج أو الخدمة وفقاً للشروط التي يتفق بشأنها، كما يجوز لأدوات التنفيذ بيع المنتج أو الخدمة للأفراد مباشرة في الحالات التي تحددها الوحدة أو الجهة الإدارية».

كما تم تعريفها في مجال الاستثمار الصناعي من قبل مجلس إدارة الهيئة العامة للمناطق الصناعية من خلال تعريف عقودها بأنها: «العقد الذي يبرم بين الهيئة والقطاع الخاص (المطور أو المستثمر شركة المشروع) لاستثمار وإدارة وتشغيل المناطق الصناعية التابعة للهيئة والمملوكة للدولة لمدة زمنية محددة وفقاً للأحكام والشروط القانونية المنصوص عليها في اللائحة التنظيمية المعتمدة».

بذلك نجد أن المشرع الليبي توجه حديثاً لإصدار تشريعات اقتصادية واستثمارية تواكب التطورات الإقليمية والعالمية، تهدف إلى فتح مجالات للاستثمار في موارد



د. سميرة عمر الكاديكي

أولاً: ماهية الشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص.

عرفت لجنة الأمم المتحدة للقانون النموذجي (الأونسترال) عقود الشراكة بأنها: شكل من أشكال تمويل المشاريع تمنح بمقتضاه الإدارة لفترة من الزمن لإحدى الشركات الخاصة تدعى شركة المشروع امتيازاً لتنفيذ مشروع معين، وعندئذ تقوم شركة المشروع ببنائه وتشغيله وإدارته لعدة سنوات وتسترد تكاليف البناء في ليبيا عرفت لأثمة العقود الإدارية مشروعات الشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص بأنها: «المشروعات الصناعية أو الخدمية أو مشروعات البنية

وفي سبيل جذب القطاع الخاص الوطني والأجنبي بما يتمتع به من خبرات تكنولوجية وفنية ومالية لتنفيذ وتمويل مشروعات الدولة التنموية موضوع عقد الشراكة كان لابد من وضع ضمانات تعاقدية وقانونية ومالية للمستثمر في هذه العقود ومن أهم هذه الضمانات -في اعتقاد البعض- تشريعات الدولة وقضاؤها. لذلك قامت معظم الدول في سبيل ذلك بإصدار تشريعات تنظم الشراكة بين القطاع الحكومي والخاص (الوطني والأجنبي) نصت فيها على إجراءات ومتطلبات التعاقد كما نصت على وسائل حل وفض المنازعات الناشئة عن تنفيذها، والدولة الليبية كانت من ضمن هذا الركب وهو الامر الذي نعرضه من خلال هذا المقال:



المشروع الليبي

توجه لإصدار تشريعات اقتصادية واستثمارية تواكب التطورات الإقليمية والعالمية، تهدف إلى فتح مجالات للاستثمار في موارد اقتصادية أخرى غير النفط البحث عن مصادر أخرى للدخل

عقود الشراكة

هي تمويل للمشاريع تمنح بمقتضاه الإدارة لفترة من الزمن لإحدى الشركات الخاصة امتيازاً لتنفيذ مشروع معين، وعندئذ تقوم شركة المشروع ببنائه وتشغيله وإدارته لعدة سنوات وتسترد تكاليف البناء

تصميم وتنفيذ وتملك وتشغيل.
تأهيل وتملك وتشغيل.
تطوير وتملك وتشغيل.

نماذج عقود الشراكة الصناعية
انتهجتها بعض الجهات
والمؤسسات الصناعية في ليبيا:

عقود الإيجار: هذه نماذج من العقود يتم استخدامها من قبل المؤسسة الوطنية للتعيين وفقاً للأحكام المنظمة لها بالقانون رقم 2 لسنة 1971 في شأن المناجم والمحاجر ولأحكامه التنفيذية وتتراوح مدة هذه العقود ما بين 5 إلى 15 سنة تجدد لمدد لا تتجاوز 30 عام.

عقود الاستثمار طويل الأجل (تطوير - انتفاع): تستخدم عقود الانتفاع طويل الأجل لشراء مشروعات البنية الأساسية الضخمة كالطرق والكباري والمجمعات الصناعية وغيرها، حيث تلتزم شركة المشروع بتمويل وبناء وتشغيل المرفق لفترة معينة (تتراوح بين 20 إلى 30 سنة)

اقتصادية أخرى غير النفط في مجال الصناعة، والبحث عن مصادر أخرى للدخل، وصدرت العديد من التشريعات التي نظمت أحكامها مشاركة جهة عامة حكومية ومحلية للقطاع الخاص في تمويل وتنفيذ المشاريع منها على سبيل المثال: صدور قانون التنظيم الصناعي رقم (22) لسنة 1989م والذي أجاز أن تقام مشروعات صناعية بالمشاركة مع جهات أجنبية ومحلية.

قرار رقم 161 لسنة 2007 بشأن إنشاء المؤسسة الوطنية للتعيين، كمؤسسة تعنى بالاستثمار في مجال المحاجر والمناجم التابعة للدولة الليبية وفقاً لأحكام القانون رقم 2 لسنة 1971م في شأن المناجم والمحاجر.

وقرار إنشاء الهيئة العامة للمناطق الصناعية في 2006م كمؤسسة تعنى بالاستثمار الصناعي، والذي فتح مجال الشراكة مع القطاع الخاص في مجال تطوير واستثمار وتشغيل وإدارة مناطق صناعية تابعة للدولة، وذلك بإبرام عقود استثمار ومشاركة في هذه المجالات.

اللائحة التنظيمية للهيئة العامة للمناطق الصناعية المعتمدة في عام 2010م

ثانياً: أنواع عقود الشراكة الصناعية
تتمثل أهم أنواع الشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص في الدولة الليبية في عقود (B.O.T) وصورها المتعددة، ومنها ظهرت صور النماذج الحديثة لعقود الشراكة في المجالات الصناعية وفقاً لما يلي:

نماذج العقود الغير ممولة من الميزانية العامة الواردة بلائحة العقود الإدارية:
وتتخذ عقود الشراكة بصفة عامة في ليبيا نماذج العقود الغير ممولة من الميزانية العامة - فيما يعرف بعقود البوت - والتي وردت بالمادة (137) من لائحة العقود الادارية وفقاً لما يلي:

عقود مشروعات تملكها

الجهات والوحدات الإدارية:

تصميم وتنفيذ وتشغيل وتسليم.
تأجير أو استئجار وتشغيل وتسليم.
تأهيل وتشغيل وتسليم.
تطوير وتشغيل وتسليم.
عقود مشروعات تملكها الجهات الخاصة بصفة مؤقتة:

ينتقل بعدها المرفق إلى القطاع العام، ويأخذ هذا التعاقد أشكالاً متعددة يمكن استخدامها أيضاً لتنفيذ مشروعات البنية الأساسية، هذا النموذج من العقود مستخدم في تمويل وبناء وتشغيل المناطق الصناعية في ليبيا، حيث تعتمد الهيئة العامة للمناطق الصناعية على عقود انتفاع طويلة الأجل لأغراض الاستثمار في المناطق الصناعية، حيث تكون مدة عقود التطوير والاستثمار 50 سنة ومدة عقود الانتفاع بالأراضي بالمناطق الصناعية والخدمية لفترة لا تتجاوز (30) ثلاثون سنة قابلة للتجديد. نظام الشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص في تنفيذ المشاريع الصناعية

أولاً: المؤسسات الفاعلة في مجال الشراكة الصناعية مع القطاع الخاص

تناول المشروع الليبي تنظيم المؤسسات الصناعية المعنية بدعم ومشاركة القطاع الخاص في تنفيذ المشاريع الصناعية تحقيقاً لمستهدفات التنمية الصناعية المستدامة من خلال عدة مؤسسات مهمة تتبع لوزارة الصناعة والمعادن وتخضع لإشرافها الإداري والفني وفقاً للهياكل التنظيمية المعتمدة للجهاز الإداري للوزارة وهي:

الهيئة الوطنية للتعيين.
الهيئة العامة للمناطق الصناعية.
هيئة النهوض بالصناعة.
مركز البحوث الصناعية.
ثانياً: النظام القانوني لعقود الشراكة الصناعية
نظم المشروع الليبي في لائحة العقود الإدارية اشتراطات وإجراءات



التعاقد للمشاريع المنفذة بالشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص بشكل عام، وهي القواعد التي تمثل مرجعية في إبرام عقود الشراكة الصناعية مع القطاع الخاص بالإضافة الى الاحكام الواردة بالتشريعات المنظمة لقطاع الصناعة والمؤسسات التابعة ل:

الشروط العامة لعقود الشراكة حرص المشرع على ضرورة أن يتضمن عقد الشراكة شروطاً جوهرية تفرض على طرفي التعاقد، بحيث لا يقوم عقد الشراكة بدونها أو لا يكون صحيحاً أو مشروعاً إذا تغيبت هذه الشروط، والتي تهدف ليس فقط إلى إقامة التوازن المنشود بين أطرافه، إنما أيضاً إلى حفظ حقوق كلا الطرفين والمتمثلة في استثمار مريح للقطاع الخاص دون إهمال أو تقصير لتحقيق المنافع العامة التي تهدف إليها الدولة.

الشروط المتعلقة بالشريك العام.

حددت لأئحة العقود الإدارية نطاق اختصاص الجهات والوحدات الإدارية -كشريك عام- بمنح الأذن بالتعاقد وإبرام العقود الإدارية، وأن كان المشرع اسند في التشريعات الخاصة المنظمة للمؤسسات الصناعية في ليبيا منح الاذن لمجالس الإدارة او الوزير المختص بحسب الأحوال.

الشروط المتعلقة بالشريك الخاص تم تحديد الشريك الخاص بلفظ (أدوات التنفيذ) والذي نصت اللائحة على تعريفه، بالإضافة الى شروط قيده وتصنيفه وفقاً لقانون التنظيم الصناعي وقانون الاستثمار ولائحة العقود الإدارية.

الشروط المتعلقة بمحل عقد الشراكة.

محل عقود الشراكة: هو المشروعات غير الممولة من الميزانية العامة المشروعات الصناعية أو الخدمية أو مشروعات البنية الأساسية والمرافق العامة، التي تطرحها الجهة أو الوحدة الإدارية، ويجري تمويل رأس المال اللازم لتنفيذها من أدوات التنفيذ كليا أو جزئياً أو من أية جهة غير ممولة من خزانة الدولة العامة.

الشروط المتعلقة بمدة عقود الشراكة

تنتمي عقود الشراكة إلى طائفة العقود الزمنية، فهذه العقود محددة بمدة معينة تحدد وفقاً لدراسات الجدوى تبدأ من تاريخ المصادقة على العقد أو اعتماده من السلطة المختصة بذلك أو تسليم الموقع -بحسب الأحوال- وتنتهي هذه العقود بانقضاء المدة المحددة لها.

الشروط المتعلقة بقيمة عقود الشراكة

لم تنظم مواد لأئحة العقود الإدارية القيمة الإجمالية لهذه العقود بالتحديد، بل ترك المشرع لليبي أمر تحديد القيمة الإجمالية لهذه العقود للجهات الإدارية التي أناط بها اختصاص إبرام عقود الشراكة الصناعية: ويمكن أن نشير في هذا الصدد الى كراسة المواصفات والشروط المعتمدة من الهيئة العامة للمناطق الصناعية لمشروعات تطوير المناطق الصناعية والتي اشترطت ألا تقل قيمة المشروع الإجمالية عن (200 مليون) دينار ليبي.

إجراءات إبرام عقود الشراكة للصناعية

دراسات ومتطلبات المشروع:

نصت لأئحة العقود الإدارية على وجوب توافر الدراسات المعدة عن المشاريع المتعاقد عليها بنظام الشراكة بأن: « توضع الجهة أو الوحدة الإدارية صاحبة المشروع الآتي: -

-تحديد دقيق لحجم المشروع أو سعته أو طاقته الإنتاجية بحسب الأحوال.

-تحديد دقيق لمواصفات المنتج أو الخدمة.

-تقرير سعر شراء المنتج أو الخدمة خلال الفترة التي تحت مسؤولية المقاول وأي تغيير في السعر وأسلوب تحديده وتغييره بناءً على متطلبات تجارية أو نتيجة لتغيير مستوى وطبيعة الخدمة.

- أسلوب ومستوى تقديم الخدمة.

المدة الزمنية المقدرة لتنفيذ المشروع وتاريخ بدء التشغيل. الفترة الزمنية المقدرة للتأهيل أو التطوير أو التمليك أو التأجير أو الاستئجار التشغيلي حسب الأحوال. بالإضافة الى الدراسات والمتطلبات المحددة في التشريعات الخاصة بالقطاعات الصناعية التابع لها المشروع الصناعي.

طرح المشروع للتعاقد

تأتي هذه المرحلة بعد إتمام دراسات جدوى المشروع وإعدادها من قبل المختصين والخبراء، والموافقة ومنح الأذن من جهات الاختصاص وتوفير المخصصات والأذونات المنصوص عليها في التشريعات المنظمة لعمل المؤسسات الصناعية والتي تحدت على سبيل المثال بأسلوب المزايدة في عقود استثمار المناجم والمحاجر، بالإضافة الى أسلوب الممارسة المعتمد على التفاوض التنافسي الذي تنتهجه الهيئة العامة للمناطق الصناعية

(إبرام العقد).

وإن نصت لأئحة العقود الإدارية على نماذج معتمدة للعقود الادارية، والذي أسند الاختصاص في مراجعتها واعتمادها لإدارة القانون بوزارة العدل، إلا أنه لا يوجد نموذج معتمد للشراكة مع القطاع الخاص في مجال تنفيذ المشاريع الصناعية لهذه العقود من هذه الجهة حتى تاريخه.

الا ان هناك نماذج معتمدة على مستوى وزارة الصناعة والمؤسسات التابعة لها ومن أهمها عقود الاستثمار التطوير والانتفاع المعتمدة بالهيئة العامة للمناطق الصناعية، وعقود الإيجار المعتمدة من المؤسسة الوطنية للتعيين. ثالثاً: النظام القضائي لعقود الشراكة الصناعية

نظم المشرع الليبي النظر في منازعات هذه العقود من ضمن النظام القضائي الحاكم لكل تعاققات الدولة مع القطاع الخاص الوطني والاجنبي بشكل عام دون ان يستثنىها بتشريع خاص بأن يراعى النص في العقود الإدارية _ بصفة أساسية _ على اختصاص القضاء الليبي بالنظر في المنازعات التي تنشأ عن هذه العقود، كما أجاز الالتجاء إلى التحكيم بمشارطة تحكيم خاصة.

لقاء خاص

د. محمد عبدالمك الفقيه



رئيس مجلس إدارة
الشركة الليبية للحديد والصلب

هدفنا الأول

الصناعة مرشد عملية الاقتص

CV

دكتور محمد عبدالمك الفقيه أهلاً بك ضيفاً على مجلتنا، وتتمنى منك بطاقة تعريفية عن كرسم شخصك، ثم نتطرق بعد ذلك للحديث عن الشركة الليبية للحديد والصلب..

بسم الله والصلوة والسلام على رسول الله سيدنا محمد عليه أفضل الصلاة والسلام.

أهلاً بكما في الشركة الليبية للحديد والصلب.

محدثكم محمد عبدالمك الفقيه

الحالة الاجتماعية: متزوج وولي من الذرية (6)، ثلاثة أبناء وثلاث بنات. ولي خمسة أسباط وفي انتظار الحفيد الأول.

المؤهل العلمي: بكالوريوس هندسة كهربائية سنة 1979.

ماجستير إدارة هندسية سنة 1997.

دكتوراة في الإدارة الهندسية (إدارة المشروعات) سنة 2002.

بداية العمل وعقب تخرجه كانت بشركة مصراة العامة للطرق

كمهندس كهرباء من أغسطس 1979 إلى يناير 1980.

انتقلت للعمل بالهيئة العامة لمشروعات الحديد والصلب اعتباراً

من يناير 1980 وقد عاصرت التغيرات الهيكلية التالية:

الهيئة العامة لمشروعات الحديد والصلب.

مشروعات الحديد والصلب.

الجهاز التنفيذي لمجمع الحديد والصلب.

الشركة الليبية للحديد والصلب.

وقد تدرجت في العمل تدرجاً طبيعياً وفقاً للسياق التالي:

- مهندس كهرباء - مهندس مشروع - رئيس قسم - مدير إدارة

- مدير عام - مشرف قطاع - المفوض العام للشركة - رئيس

مجلس إدارة الشركة.

حاوره:

م. مسعود عمار المشمر
أ. فتحي الشريف الشريف



في عددنا الأول رأينا سبر الأغوار بتسليط الضوء على قصة نجاح تجربة صناعية إنتاجية تسويقية، قاومت كما مركبا ومعقدا من العوارض والعوائق على مدى زهاء أكثر من ثلاثة عقود. واستطاعت أن تحفر باقتدار علامة جودتها على المستويين المحلي والعالمية.

كثيرة هي المصانع والمجمعات الصناعية التي أنشئت في السبعينيات والثمانينيات وحتى التسعينيات من القرن الماضي، لكن وبعد انفتاح السوق الليبي ودخول المنتجات من الخارج، لم تستطع أن تقاوم جودة منتجاتها أو تهاهي السلع الموردة جودة وسعراً. فكان مصيرها الاندثار والتعثر والانزواء تحت قائمة الشركات المتعثرة.

حديثنا اليوم عن شركة كانت ولا زالت محور الصناعة الليبية، وكما يسميها العاملون بها مسداة الوطن ومنساته .. إنها الشركة الليبية للحديد والصلب. في هذه الصفحات أرتأينا ليس فخراً فحسب أن نتناولها، بل كذلك قصدنا الوصول إلى حل شيفرة مكامن قوتها وأسباب ريادتها واستمرارها في ظروف أقل ما توصف به أنها غاية في الصعوبة، ولذلك ومن منطلق هذه الأسس أفردنا هذه الصفحات من مجلتنا الموسومة بـ «التنمية الصناعية والاستثمار» في عددها الأول والتي نتمنى لها الاستمرار، وأن يكون بها النفع المميز للباحث المختص وللقارئ الكريم في العموم. قبل التوجه إلى مكتبه كان علينا في لجنة الإشراف على المجلة الاطلاع ليس على العموميات للحديث عنها، بل استوجب الأمر المزيد من الاطلاع عن كئيب ومدارس عدة أبعاد لمجالات شملت هذه المؤسسة في الصناعة والاقتصاد والاستثمار والتمويل، حتى وجدنا أنفسنا نغوص في جملة مناح من الشؤون التي تكاد أن تكون شاملة لمجالات الحياة.

المشاريع المخطط تنفيذها وينقصها التمويل هي مشاريع إستراتيجية كبرى



الارتقاء بالشركة وتحقيق أهدافها

ة لممارسة دور أكبر في مشاريع التنمية وتحريك اد في حال حصولها على الدعم اللازم وحمايتها

البارد، واللفات المعالجة كيميائياً، واللفات المجلفنة واللفات المطيية والصفائح).
كما تنتج الشركة بعض المنتجات الوسيطة، سواء للاستهلاك الداخلي، أو للتصدير الخارجي، مثل: الحديد المختزل، وعروق الصلب والبلاطات، والحديد المقولب على الساخن.

سيدي الكريم، نحن هنا نتحدث عن كيان له اسمه وصفته وتاريخه على خارطة الدولة الليبية، بل وإقليمياً وعالمياً. فحبذا لو تحدثنا بلغة الأرقام والقياس أكثر.

حسناً.. الشركة تم إنشاؤها برأس مال قدره 1,300,000,000 دولار، تم رفعه أخيراً إلى (2,137,000,000) دولار وأسهم الشركة لا زالت مملوكة بالكامل للدولة الليبية، ولم تطرح للاكتتاب.

– مجموع صادرات الشركة تجاوزت 4 مليار دولار.
– مجموع مبيعات الشركة في السوقين المحلي والخارجي تجاوزت 22 مليار دولار. وهذا يمثل مجموع ما وفرته الشركة من العملة الصعبة للخزينة العامة.

– الشركة قدمت للخزينة العامة، في صورة رسوم مختلفة وحصة مجتمع أكثر من 3.5 مليار دولار.

– إجمالي ما دفعته الشركة من مرتبات لعمالها خلال مسيرتها تجاوز 3.5 مليار دولار.

من خلال محرك البحث عن شخصك،

المقر الرئيس للشركة مدينة مصراتة، وتتولى إدارة مجمع الحديد والصلب بمصراتة، بالإضافة إلى مصنع سحب الأسلاك بمدينة طرابلس، وكذلك حجر السادة المنتج لمادتي الحجر الجيري والدولوميت، ولها مكتب خدمي بالعاصمة طرابلس.
الشركة تشكل نسيجاً مجتمعياً متجانساً قوامه قرابة 7000 عامل ينحدرون من أكثر من 60 مدينة ومنطقة ليبية، بالإضافة إلى عدد من العمالة الأجنبية والمساعدة في التشغيل يشكلون قرابة 4٪.

بدأت الشركة مرحلة التشغيل التجاري خلال الربع الأخير عام 1989م، وتضم كافة المصانع والوحدات المساعدة والمرافق اللازمة لإنتاج كافة منتجات الصلب التجاري المعروفة، وهي المنتجات الطولية (حديد التسليح بكافة أحجامه والقطاعات) وكذلك المنتجات المسطحة (اللفات المدرفلة على الساخن، اللفات المدرفلة على

الشركة الليبية للحديد والصلب

وغالبية الشركات الصناعية

الأخرى تعاني كثيراً من بطء

الاجراءات المصرفية وعملية فتح

الاعتمادات

باعتباره عضواً في هيئة التحرير ونزولاً عند رغبة الهيئة وافق ضيفنا أن يكون الحديث على مؤسسة يديرها، بل تدرج فيها منذ أن كان مهندساً حديث التخرج.. ولكون اللقاءات الصحفية عادة ما تتناول بطاقة تعريف عن الضيف، فكانت هي البداية معه.. بمكتبه استقبلنا بهدوء المعهود وبترحيب كبير، وثقة كبيرة حين مازحته بأننا سنجري حواراً شفها بلا حدود ولا قيود. أجبنا أهلاً ومرحباً بكما، ولكما ماشئنا، والبساط أحمدى والإجابة ستكون كما عرفني ربي.

دكتور محمد لك المجال لتأخذنا والقراء الكرام في جولة سريعة كتوطئة من حضرتك، ثم نتقل إلى أسئلتنا التفصيلية والتي نتمنى أن تستقبلها وتتعالى معها بصدر رحب وبمنتهى الصراحة..

تم إنشاء الشركة الليبية للحديد والصلب بموجب قرار اللجنة الشعبية العامة (سابقاً) رقم (669) لسنة 1991 وهي شركة عامة مملوكة بالكامل للدولة الليبية، ولها الذمة المالية المستقلة، ونشاطها معنيُ بإنتاج الحديد والصلب وتسويقه محلياً وخارجياً.

في ليبيا تفتقد الصناعة الوطنية إلى أي نوع من الحماية

أمام المنتجات الموردة من الخارج رغم تدني جودتها وهذا حتما ستكون له نتائج وخيمة على المباني والإنشاءات بالبلاد

في غاية السطحية. سيدي الكريم إن قلت لي بأنك لا تريد تلوثا مطلقا، فعلينا العودة إلى العصر الحجري؛ حيث لا صناعة ولا انبعاثات، ولكن وبما أن التلوث ضريبة الصناعة فقد وُضعت معايير ومقاييس له. ونحن نسعى من خلال سياستنا البيئية أن نكون جارا حسنا لمحيطنا الجغرافي والديمقراطي، ولعل الدراسة التي أطلقناها عام 2018، والتي تعتبر العمل البيئي الأكبر على مستوى الدولة الليبية بتشكيل 13 فريقا بيئيا بحثيا من المختصين بالشأن البيئي من الأكاديميين والمختصين، إذ قاموا وعلى مدار سنة كاملة من خلال 4 فصول بحثية بدراسة الأثر البيئي، وكانت النتائج مغايرة وناقية لما يثار ويشاع، وقد عملنا على تبني هذه الدراسة وطباعتها في كتاب قارب الـ 1000 صفحة من المعلومات والقياسات الواقعية. خلاصة القول إن ما ينجم عن عملياتنا الصناعية يعتبر ضمن المسموح به محليا ودوليا، ولا يصل إلا إلى نسب بسيطة جداً مقارنة بالتلوث الناجم عن وسائل النقل وغيرها.

لوحظ في الآونة الأخيرة اهتمامكم المتزايد بالمسؤولية الاجتماعية، في حين أن العمل متوقف في بعض المشاريع بسبب نقص التمويل والدعم المالي؟ المشاريع المخطط تنفيذها وينقصها التمويل هي مشاريع إستراتيجية كبرى تتجاوز مئات الملايين، هذا أولاً. وثانياً المسؤولية الاجتماعية نطلق فيها من منطلق قيمي أخلاقي، ونرى فيه حقاً أصيلاً للمجتمع، ونهدف من خلاله إلى تحقيق وإحداث تنمية مكانية تكون مصاحبة لعملياتنا الإنتاجية والتسويقية. وهذا أمر في غاية الضرورة، - ولله الحمد - استطعنا أن نكون من السباقين والرواد في هذا المجال، وبإجراءات قانونية صحيحة ومالية في منتهى الشفافية.. حيث دأبنا على إدراجه بنود واضحة ومحددة من ضمن بنود الموازنة التقديرية للشركة، ومن خلاله نستهدف عمال الشركة وفي الوقت

لي إن قلت بأنكم ملامون في كون هذه الملوثات تعتبر سبباً لأمراض المهنة، بل يرى البعض أنكم بنشاطكم الصناعي قد زدت من انتشار العديد من أمراض السرطانات.. ردمكم بالخصوص؟ التلوث نتيجة طبيعية للعمليات الصناعية، ولكن يبقى الفيصل هم أهل الذکر المعنيون بالبيئة، فإطلاق الحديث على عواهنه أمر



نسعى من خلال سياستنا البيئية أن نكون جارا حسنا لمحيطنا الجغرافي والديمقراطي



الشركة قدمت للخزينة العامة في صورة رسوم مختلفة وحصّة مجتمع أكثر من 3.5 مليار دينار ليبي

اتضح لنا بأنك ترأسست فيما سبق لجنا للخصصة، ترى هل عُرضت الشركة للخصصة، وبأسلوب أدق، هل نرى أن إمكانيّة الخصصة قائمة؟

خلال السنوات الماضية بدءاً من سنة 2006م كانت هناك أحاديث كثيرة ونقاشات حول خصصة الشركة، وتم بعد ذلك تشكيل لجنة عن طريق الهيئة العامة للتمليك؛ لتحديد قيمة أصول الشركة الدفترية والسوقية، كما تقدمت بعض الشركات العالمية وأعربت عن رغبتها في شراء أسهم من الشركة مثل شركة أرسيلور ميتال (Arcelor Mittal). إلا أن القرار استقر بعد ذلك على البدء بخصصة (5%) من أسهم الشركة للعاملين فقط كبادرة، وبعد ذلك يتم طرح أسهم الشركة للاكتتاب المحلي والأجنبي وهذا ما لم يحدث حتى الآن.

إجمالاً يمكنني القول أن البيئة غير مناسبة الآن للخصصة في ظل هذه الظروف، ولكن مستقبلاً قد تتحسن الظروف ويمكن الشروع الجزئي في الخصصة.. لازلنا في الموارد البشرية وتحديد في القوى العاملة المحلية، حيث اتجهتم إلى التعاقد غير المباشر مع العمالة، وهذا ما خلق موجة انتقادات لكم وصل بعضها إلى القضاء والجهات الرقابية في الدولة.. لماذا هذا النوع من التعاقد؟

نحن نتحرك ضمن القانون وأطره المسموح بها، وهدفنا الأول الارتقاء بالشركة وتحقيق أهدافها، أما اللجوء للقضاء والجهات الرقابية فنحن لا نسعى إلى إجماع الأفضاء.

وهنا ومن خلال منبركم أؤكد ذلك، فكثيرة هي الجهات الرقابية التي تواصلت معنا في كثير من الأمور ذات العلاقة بالعمال، ولكن بفضل الله أولاً، ثم بسياسة الشفافية التي نعمل من خلالها تم وضعها في الصورة وتفهم العديد من النقاط التي يحاول البعض إثارتها.. ونتائج هذه الخيارات تؤكد صوابية الإجراءات المتخذة في هذا الشأن.

البيئة تعتبر مأخذاً عليكم بسبب الملوثات التي تسببها العمليات الإنتاجية، واسمح

المواطن يشترى هذه المنتجات رغم تدني جودتها، وهذا حتما ستكون له نتائج وخيمة على المباني والإنشاءات بالبلاد..نحن ندعو من هذا المنبر الجهات المختصة في البلاد إلى وضع آلية وإستراتيجية مدروسة لحماية صناعة الصلب المحلية، مع تفعيل دور الجهات الرقابية لمنع وصول منتجات الصلب منخفضة الجودة؛ لانعكاساتها على الإنشاءات والأمن القومي.

كما نود الإشارة إلى أن الشركة الليبية للحديد والصلب وغالبية الشركات الصناعية الأخرى تعاني كثيراً من بطء الإجراءات المصرفية وعملية فتح الاعتمادات، الأمر الذي ضيع عليها الكثير من الفرص وكلفها الكثير في علاقتها مع زبائنها من حيث استمرار تشغيل مصانعها..بالإضافة إلى العجز الكبير في الطاقة بعنصرها الغاز الطبيعي والطاقة الكهربائية والذي سبب لها خسائر كثيرة جراء توقف مصانعها وضيق فرص بالسوق المحلي والخارجي، بالإضافة إلى انعكاساتها السلبية في عدم قدرة الشركة على توفير احتياجات الكثير من زبائنها المحليين من الصناعات القائمة على منتجاتها..كما أود الإشارة أيضاً إلى أن نجاح صناعة الحديد والصلب وزيادة اقتصادياتها يعتمد بدرجة كبيرة على الصناعات التكميلية القائمة على منتجاتها، الأمر الذي لم يحظى باهتمام كبير خلال العقود الماضية، رغم تحسنه خلال العشر سنوات الفائتة بعد سنة 2011.

وهذا يتطلب من الجهات المعنية بالدولة أن توليه عناية خاصة وتقديم الدعم والتسهيلات اللازمة لقطاع الصناعات التكميلية القائمة على منتجات الشركة، حيث أن الشركة تعتبر قاعدة وأساساً لبقية الصناعات..الصناعة في ليبيا مرشحة لممارسة دور أكبر في مشاريع التنمية وتحريك عملية الاقتصاد في حال حصولها على الدعم اللازم وحمايتها من المنافسة غير الشريفة وحالات الإغراق التي تعاني حتى منها الدول الكبرى.

دكتور محمد نشرك جزيلا على كل ما تفضلت به، ونرجو أن يكون في هذا اللقاء الفائدة المرجوة منه.. فحجم المعلومات التي تفضلت بها ليس بالقليل، وبعضها نعتقد بأنه يحتاج إلى مزيد من التوضيح..لكن رحلتنا معك في هذه البسطة تنتهي هنا ونجدد شركتنا وتقديرنا لك وعلى الوقت التي منحتنا إياه في ظل انشغالك المستمر..وخالص التحايا للقارئ الكريم.. على أمل اللقاء قريباً.

خصوصاً بعد عملية الإنفتاح الكبير التي حدثت بالدولة بعد ثورة 17 فبراير المباركة، والذي أدى إلى اشتداد المنافسة، والتي غالباً ما تكون منافسة غير شريفة؛ حيث تكون على حساب الجودة، وبالذات في

ندعو إلى وضع آلية وإستراتيجية مدروسة لحماية صناعة الصلب المحلية



سوق الحديد والصلب، وبخاصة في ظل ضعف الجهات الرقابية.. وفي إطار النهج الذي تتبجه كل دول العالم وفي سبيل دعم الصناعة المحلية فإنه حتى في الدول المتقدمة يتم بين حين وآخر فرض رسوم من 10 - 15 % لحماية المنتجات المحلية في حالات الإغراق واشتداد المنافسة، وهذا النهج تنتهجه الولايات المتحدة الأمريكية والكثير من الدول الأخرى. وفي الاتحاد الأوروبي هناك نهج آخر يتمثل في وضع قيود على دخول منتجات الصلب للاتحاد الأوروبي، باتباع نظام الحصة بصورة دورية، حيث تم فرض غرامات مالية كبيرة على الشركات التي تدخل منتجات أكثر من الحصة المقررة.

في ليبيا تفتقد الصناعة الوطنية إلى أي نوع من الحماية أمام المنتجات الخارجية الموردة من الصين وأوكرانيا وتركيا وغيرها، مما يؤدي إلى استحواذ هذه المنتجات الخارجية على حصة كبيرة في السوق الليبي رغم انخفاض جودتها. ولكن وبحكم العامل الاقتصادي وحالة التضخم بالبلاد الذي يجعل

ذاته نوجه بعضه إلى المجتمع المحيط في مختلف المدن الليبية. على ذكر المدن الليبية وباختصار، علاقتكم بمدينة مصراتة؟

مدينة مصراتة تعتبر الحاضن الجغرافي للشركة، وبالنسبة لعلاقتنا الإدارية مع مجلسها البلدي، فهي علاقة متينة أساسها وضوح الاختصاصات والتعاون وفقاً لما نصت عليه القوانين المنظمة لهذا الشأن، وقد لمسنا من المجلس الحالي حرصه الكبير على دعم الشركة وتذليل كافة صعابها ودعمها بكل الإمكانيات المتاحة، وإدارة الشركة تحرص كل الحرص على أن تكون العلاقة متينة مع المجلس البلدي، وتتشرف بالعمل تحت مظلته ورعايته.

نظرتكم المستقبلية لقطاع الصناعة والشركة الليبية للحديد والصلب بشكل خاص؟

قطاع الصناعة في ليبيا يعتبر عموماً قطاعاً حديثاً نسبياً، وهو لا يزال محتاجاً إلى حضانة ورعاية من الدولة الليبية حتى يستطيع الوقوف على رجليه وشق طريقه،



النشاط الصناعي

وأهمية التنمية المكانية في ليبيا

التنمية المكانية تسعى إلى إستغلال وإستثمار الإمكانيات والمزايا النسبية المتوفرة في كل منطقة أو مدينة

يُهلها لإنتاج سلع ذات ميزة تنافسية تغطي السوق المحلي ويصدر الفائض إلى الأسواق العالمية كذلك سيسهم في تنوع مصادر الدخل .. وتحمل التنمية المكانية مكانة خاصة في عمليات التخطيط والتطوير للتنمية الشاملة وتبرز أهميتها بعد تطبيق اللامركزية الإدارية في إدارة شؤون الدولة الليبية من خلال المناطق والبلديات والذي سيعتمد عليه في تحديد الإتجاه المستقبلي لأي خطة تنموية تسعى لتحقيق الرفاه للمواطنين .

تصنف الدول على مستوى اقتصادها ويعتمد الاقتصاد على مدى التقدم في المجال الصناعي .. وتعتبر ليبيا واحدة من أهم الدول الواقعة في جنوب البحر الأبيض المتوسط من الناحية الديموغرافية مما يتيح لها فرصة جوهريّة للقيام بتنمية اقتصادية عصريّة عمادها التصنيع فمن جانب أنها ، تركز على تجارة العبور والمناطق الحرة والخدمات ، ومن الجانب الآخر تمتعها بمصادر وثروات طبيعية لتكون أحد المقومات الأساسية للتنمية الاقتصادية الصناعية وهذا ما



م. مفيدة الهاشمي الفيتوري



م . عبدا لرزاق الهادي الماقوري

التنمية المكانية والمناطق

الصناعية في ليبيا

- إن مفهوم التنمية المكانية وردت لها عدة تعريفات إلا أن جل تلك التعريفات أجمعت على أن التنمية المكانية تعني: (مجموعة العناصر التي تمثل المكان وتحديد خصائصه وتركيبه وتكوينه) للإقتصاد في أي مكان وهي بالتالي تتجسد في الجوانب المكانية للتنمية الاقتصادية.

- ويمكن تعريف المنطقة الصناعية كما جاء في دليل الأمم المتحدة لتأسيس المناطق الصناعية في الدول النامية بأنها « عبارة عن مساحة معينة من الأرض تقع ضمن النسيج الحضري للمدن وتخصيص للصناعات المختلفة كمجمع صناعي » كذلك يمكن تعريف المنطقة الصناعية بأنها «المكان المخطط والمخصص من قبل الدولة والمزود بجميع الاحتياجات الأساسية للإقامة للصناعات وفقا للمصادر الموجودة في إطار المنطقة الصناعية» ..

وللمناطق الصناعية العديد

من الأهداف الاستراتيجية منها :

تلبية احتياجات المجتمع من مختلف السلع بجودة عالية ، والحد من الإنتشار العشوائي للأنشطة الصناعية، ودعم القدرات التنافسية للمؤسسات الصناعية وتحقيق

صناعية في ليبيا والإشراف عليها ، حيث تم إنشاء حوالي 43 منطقة صناعية في ليبيا تختلف نسبة الإنجاز في كل منطقة من هذه المناطق ، وبنغازي من المناطق الصناعية التي تشغل بشكل جزئي ، والشكل التالي يوضح التوزيع الجغرافي لهذه المناطق .. ونتيجة الدور الأبوي الذي تبنته الدولة الليبية متمثل في الإقتصاد الاشتراكي الذي سيطر على الدولة بشكل مباشر خلال العقود الاربع السابقة ، بالإضافة إلى الظروف التي مرت وتمر بيها البلاد كل ذلك أسهم في غياب التمويل عن هذه المناطق الصناعية .

التوزيع الجغرافي

للمناطق الصناعية في ليبيا

- تعدد مواقع المشاريع الإستثمارية سواء كانت مشاريع فردية أو

التكامل فيما بينها ، والمساهمة في تخفيض تكاليف الإستثمار والإنتاج للمشروعات الصناعية ، وخلق فرص عمل جديدة ، وتصدير الفائض من الإنتاج ، واستقطاب ونقل المعرفة والتقنية الصناعية ودعم الأفكار والمشاريع المبتكرة ، بالإضافة إلى المساهمة في خفض التلوث البيئي ، كما أن هذه المناطق تقدم مجموعة من التسهيلات للمستثمرين مثل الإعفاءات الضريبية ، والخدمات والمزايا بهدف تشجيع واستقطاب المستثمرين المحليين والأجانب لممارسة الأنشطة الصناعية .

ولقد أنشئت الهيئة العامة للمناطق الصناعية سنة 2006 م ، وهي مؤسسة مستقلة تتبع وزارة الصناعة والمعادن حاليا ، وتهدف الهيئة إلى تأسيس مناطق



وزارة الصناعة والمعادن

نؤسس لصناعة وطنية متميزة قادرة على المنافسة عالميا في بيئة محفزة تصبح فيها ليبيا قطبا إقتصاديا جديدا في المنطقة

ومن أهم الأهداف التي تسعى التنمية المكانية إلى تحقيقها وهي :-

1. تحقيق التوازن بين المناطق بشكل يوفّر التقارب في متوسط الدخل ومستوى المعيشة .
2. توطيق مجالات الصناعة وتوزيع الخدمات وتخفيض حدة البطالة .
3. تحسين مستوى النشاط الإقتصادي لرفع معدل النمو الإقتصادي .
4. تحقيق الإستقرار المكاني للسكان ووضع حد للهجرة نحو المدن .

دور وزارة الصناعة والمعادن

في التنمية المكانية :-

إيماناً من أن الصناعة من أهم القطاعات الدافعة للنمو الإقتصادي وتبذل الوزارة جهوداً كبيراً للرفع من مستوى إنتاجية المصانع والوحدات الإنتاجية من خلال تذليل الصعاب التي تواجه مثل

مجمعات صناعية كبيرة واحدة من المؤشرات التي تعكس التنمية المكانية والتي تتمثل بتوزيع القوى العاملة الصناعية والقيمة المضافة لرؤوس الأموال المستثمرة حسب المدن والمناطق .

- تعد الفرص الإستثمارية المتوفرة في العديد من المدن الليبية في عدة مجالات منها الصناعات الإستخراجية مثل : الجبس - الحصى - الكلس - الحجر والرمال - أطيان الأسمت والحديد وهي موزعة على مختلف المدن والقرى الليبية وهي فرص لقيام مشروعات إستثمارية في مجال صناعة الأسمت والطوب الحراري وصناعة الحديد والملح والرّزجاج إلخ ، وتعتبر فرصة أمام الحكومة الليبية لتصبح الهيكل المكاني للتنمية باتجاه توزيع الأنشطة الصناعية بشكل أكثر توازناً وتكاملاً وبما يتناسب مع الميزات والخصائص الاقتصادية لكل مدينة أو منطقة وما يترتب على ذلك من تقليل الفوارق التنموية بين المدن المختلفة وبين حضر والريف .

أهداف التنمية المكانية

تهدف التنمية المكانية بالدرجة الأولى إلى تقليل الفوارق الإقتصادية والإجتماعية والعمرانية بين المناطق والمدن (من ناحية) وبين المناطق الحضرية والريفية (من ناحية أخرى) .

وبذلك فإن التنمية المكانية تسعى إلى إستغلال وإستثمار الإمكانيات والمزايا النسبية المتوفرة في كل منطقة أو مدينة .

ومن ثم توزيع عائدات عملية التنمية بشكل متوازن وعادل بين مدن ومناطق الدولة تحقيقاً لمبدأ التنمية المتكاملة ولهذا فإن أهداف التنمية المكانية تعد من الأهداف القومية للدولة .

الخلاصة :

- 1.. إن رسالة الوزارة هي تحقيق تنمية مكانية صناعية من خلال خلق فرص الإستثمار في جميع المناطق الليبية وفقاً للإستغلال الأمثل للمواد الخام المحلية سعياً لتحقيق التنمية الصناعية المستدامة .
- 2.. إنه من خلال إعادة توزيع الإستثمارات جغرافياً بين المناطق بشكل متوازن وعادل يؤدي إلى الوضع الإقتصادي والإجتماعي لكافة أفراد المجتمع لمبدأ التنمية المتكاملة .
- 3.. إنه من الأهداف الأساسية التي تسعى التنمية المكانية إلى تحقيقها هو توسيع القاعدة الصناعية لتحسين مستوى النشاط الإقتصادي ولرفع

هذه الوحدات لتحقيق المستهدف من إنتاجها ، وتسعى الوزارة مع الجهات ذات العلاقة بتطوير القطاع الصناعي ليكون رافداً للاقتصاد الوطني ، كما تعمل على تهيئة بيئة محفزة على توطيق الإستثمار وجذب المشاريع ذات القيمة المضافة العالية للاقتصاد الوطني ، وتشترك إدارة التنمية الصناعية بالوزارة في كثير من اللجان الفنية وتقديم الدراسات والرأي الفني والمقترحات والمبادرات حيال كثير من قضايا التنمية الصناعية ، كما تسعى الإدارة بمتابعة نشاط وعمل الشركات الصناعية التابعة للوزارة .

• وقد وضعت الوزارة على عاتقها الأخذ بأسباب النهوض بالصناعات القائمة والعديد من الصناعات في كافة المجالات إيماناً من رؤيتها لإقامة صناعة وطنية متميزة قادرة على المنافسة محلياً وعالمياً في بيئة محفزة تصبح فيها ليبيا قطباً إقتصادياً جديداً في المنطقة .

وقد تبنت وزارة الصناعة والمعادن في خطتها الأخيرة 2022 م أهدافاً من شأنها رفع حصة الصناعة من الناتج المحلي الإجمالي والمشاركة في تنويع الاقتصاد الوطني ، وأهتمت بمتطلبات توسيع الإستثمارات من خلال وضع هدف لتحديث دراسات التنمية المكانية الصناعية في كل المناطق ، سعياً لتحقيق تنمية صناعية مستدامة .

• إن الدور المتميز التي تعتمد عليه الوزارة يقتصر على الرعاية والتحفيز وتقديم المساعدات والمزايا المنصوص عليها في قانون التنظيم الصناعي رقم (22) لسنة 1989 م لاستقطاب المستثمرين إلى جانب الرقابة والإشراف وفقاً للتشريعات النافذة .

- 4.. إن تطبيق اللامركزية الإدارية في إدارة شؤون الدولة من خلال التقسيم الحالي للبلديات سيساهم في تحديد الاتجاه المستقبلي لأي خطة تنموية في مجال الإستثمار الصناعي وبالتالي تحقيق الرفاه للمواطنين .
- 5.. إن متطلبات توسيع الإستثمارات وزيادة مساهمتها في التنمية المكانية يتطلب زيادة منح مزايا وإعفاءات ضريبية إضافية للمناطق والمشروعات المنخفضة للجذب الإستثماري سعياً لتحقيق توازن تنموي بين مناطقها .

أهمية مكتب السجل الصناعي العام بوزارة الصناعة والمعادن

واجراءات استصدار شهادة إثبات القيد للنشاط الصناعي

الانشطة الصناعية التي حصلت على ترخيص صناعي ، حيث تعتمد نماذج السجل الصناعي والنماذج ذات العلاقة تنفيذا لقرار مجلس الوزراء رقم (87) لسنة 2021م بشأن اعتماد الهيكل التنظيمي وتحديد اختصاصات وزارة الصناعة والمعادن وتنظيم جهازها الاداري والذي أناط بمكتب السجل الصناعي العام التابع لديوان الوزارة القيام بعملية التسجيل .

يعني بالقيد في السجل الصناعي كل من يمارس نشاطاً صناعياً مهما كانت صفته القانونية وفقاً لقانون النشاط التجاري رقم (23) لسنة 2010م ميلادي وقانون التنظيم الصناعي رقم (22) لسنة 1989م ميلادي والقانون رقم (9) لسنة 2010م ميلادي بشأن تشجيع الاستثمار . وأي تشريعات نافذة أخرى (شركات - نشاط فردي- نشاط أهلي وأسري) وكافة

بنزع الصبغة الزراعية .
شهادة من مصلحة الضرائب والضمان الإجتماعي وغرفة التجارة والصناعة .
شهادة سلبية (الإسم التجاري) .
الشهادة الصحية بالنسبة للأنشطة الغذائية .
صورة من النظام الأساسي وعقد التأسيس للشركات .
دفع الرسوم المقررة بموجب إيصال مالي (م.ج.5) .
بعد استيفاء المستندات المطلوبة يقوم مكتب السجل الصناعي العام باستصدار الترخيص الصناعي بصلاحيته (5) سنوات من تاريخ الإصدار .

ثانياً :- إصدار الإذن بالتشغيل

يقوم صاحب المشروع بإخطار المكتب المختص بما يفيد استكمال المشروع وأن الآلات جاهزة لعمليات التجريب الإبتدائي لغرض الحصول على قرار الإذن بالتشغيل . يُعد تقرير فني من خلال الزيارة الميدانية للمشروع من قبل المكتب المختص لمعاينة الموقع وحضور تجارب التشغيل ومعاينة المنتج وعلى ضوء نتيجة التقرير يصدر المكتب قرار بإذن التشغيل من عدمه .

ثالثاً :- إجراءات القيد بالسجل الصناعي :-

بعد اصدار الترخيص الصناعي يجب على صاحب المشروع التقدم



هشام فرحات أبوشوفة جبران

ومدى تأثيرها السلبى على البيئة ، ووفق محضر اجتماع يعقد دورياً .وهذه الموافقة تعطى كتابياً لغرض استكمال باقي إجراءات الترخيص .
يطلب من صاحب المشروع إحضار المستندات التالية :-
رسم تخطيطي للموقع بمقياس رسم (1:200) معتمد من مكتب التخطيط العمراني مبيناً فيه صالات الانتاج ومخازن المواد الأولية والانتاج النهائي والمرافق الأخرى .
إحضار ما يفيد ملكية الأرض أو عقد إيجار الموقع .
خريطة موضوعية لموقع المشروع .
إفادة من مكتب التخطيط العمراني بأن المبنى يناسب نوع النشاط أما بالنسبة للمشروعات الواقعة خارج المخطط العام فيجب إحضار إفادة

الاجراءات المتبعة والخطوات التي ينبغي أن يتم بها استصدار التراخيص الصناعية وشهادة إثبات القيد بالسجل الصناعي العام للوحدات الإنتاجية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة وفق القوانين والقرارات والتشريعات النافذة هي :-

أولاً :- استصدار التراخيص الصناعية

يقدم صاحب المشروع طلباً كتابياً مبيناً فيه معلومات أولية عن نوع المشروع وصفته وحجم المشروع والتكاليف الإستثمارية للمشروع ونوع الانتاج ..الخ مرفقاً به المستندات التالية للحصول على الموافقة المبدئية عن أن توفر المستندات التالية .

دراسة الجدوى الاقتصادية والفنية للمشروع صادرة من مكتب معتمد .
توفير مستندات الآلات الخاصة بالمشروع .

صور بطاقات التعريف لأصحاب المشروع .

تعبئة نموذج الطلب .

تدرس اللجنة المختصة والمشكلة من قبل مدير مكتب السجل الصناعي العام الطلبات للبحث فيها وإصدار الموافقات المبدئية للمشروعات طبقاً لضوابط ومعايير محددة من حيث أهمية احتياج السوق للسلعة المنتجة والمساهمة في خلق فرصة عمل جديدة



هناك تصنيفات خاصة حسب النشاط الذي انشئ له المشروع وهذه الانشطة تدرج تحت قطاعات عامة، مثل الصناعات الكيمايائية والصناعات الغذائية والهندسية والبلاستيكية والالكترونية وغيرها. وتدرج الأنشطة كل حسب مجاله تحت هذه القطاعات العامة مما يساعد على إنشاء قاعدة بيانات شاملة ودقيقة ومنظمة يتم الرجوع إليها في استخراج القوائم العديدة والاحصائية وحيث أن القطاع الصناعي يعتبر من أهم القطاعات التي تساهم بشكل كبير في توفير العديد من فرص العمل للشباب ومن تم تخفيض معدلات البطالة، حيث تعتبر رافد من روافد الاقتصاد الوطني.

للأنشطة الأهلية .
بعدها يقوم مكتب السجل الصناعي العام بإصدار شهادة إثبات القيد بالسجل الصناعي على أن تجدد الشهادة سنوياً وفق نماذج طلب التجديد.

صورة مستخرج من السجل التجاري
صورة من شهادة التسجيل بغرفة التجارة والصناعة والزراعة .
صورة من النظام الاساسي بالنسبة للشركات .
صورة من عقد تأسيس بالنسبة

يطلب لغرض الحصول على شهادة إثبات قيد في السجل الصناعي وفق النموذج المطلوب مرفق بالمستندات الآتية:-
صورة من قرار الترخيص الصناعي ساري المفعول .

تعتبر مؤسسات التعليم التقني من أهم روافد قطاع الصناعة بالعصر البشري من الفنيين والمهندسين التقنيين، وفي ذات الوقت تعمل المؤسسات الصناعية على خلق فرص العمل لخريج هذه المؤسسات التعليمية وبناء قدراته والمساهمة في دعم المشروعات الصناعية الصغيرة والمتوسطة والناشئة والصناعات الاستراتيجية،

ربط العملية التعليمية بالمؤسسات الصناعية



د. عبد الحميد عبد السلام الشريف

تحقيق الربط بين العملية التعليمية والمؤسسات الصناعية علينا الإجابة على التساؤلات التالية:

- ماهي الفجوات بين مخرجات المؤسسات التعليمية ومتطلبات قطاع الصناعة؟ وكيف يمكن معالجتها؟
 - ماهي الآليات المناسبة للربط بين المؤسسات التعليمية وقطاع الصناعة؟
 - ماهي المخرجات والمجالات والتخصصات المستهدفة التي يتطلبها قطاع الصناعة؟
 - ماهي أهم مؤشرات الأداء التي يجب قياسها عند تنفيذ استراتيجية وآليات الربط؟ وكيفية متابعتها؟
 - ماهي التجارب السابقة التي تم إتباعها للربط بين قطاع الصناعة والمؤسسات التعليمية والبحثية؟
- بالجوانب التجارية لتحقيق عوائد مالية بالرغم من التحديات القانونية بالخصوص.



أ.د. مجدي التومي الشيباني

الكليات ومراكز البحوث



الخطط والبرامج:

عدم وضوح لرؤية واستراتيجية وطنية وتفصيلية لقطاع الصناعة مما يترتب عليه فجوة معلوماتية حول المسار المستقبلي للقطاعات الإنتاجية والخدمية والاحتياجات الطارئة للمهارات، وصعوبة تحديد عوائد الاستثمار في مجموعة معينة من المهارات، والاعتماد على الاستثمار في المهارات على المدى القصير من منطلق عزوف الأفراد عن الاستثمار في مهارات ذات العوائد غير المؤكدة وطويلة الأجل، لذا قد يتأثر تحفيز الطلاب للمشاركة في تجربة تعلم طويلة الأمد بمسألة المردود المشكوك فيه لتلك التجربة.. نقص في نوعية أعضاء هيئة التدريس المتخصصين والمؤهلين في مجالات التعليم التقني والمهني وكذلك محدودية سلم الرواتب المقدمة، قلة وضعف مقدمي برامج التدريب والتأهيل لأعضاء

الفجوات:

إن غالبية مؤسسات التعليم التقني تفتقر للإمكانيات والتجهيزات العملية والورش التي تحتاجها البرامج التعليمية النظرية الحديثة، كما تعاني من نقص في المهندسين والفنيين والمدربين لتقديم الجزء العملي بفاعلية

الاتصالات وبقية القطاعات وتبعيتها الأكاديمية والفنية للجامعات. حيث يتم إدارتها وفقاً لنموذج للحكومة يضمن تحقيق أهداف ومصالح الجامعات والقطاعات المستفيدة من مخرجات هذه المراكز.. نجح المعهد العالي للصناعة بأن يكون المركز رقم 21 التابع لجنوب إفريقيا والوحيد من خارج جنوب إفريقيا.

تجربة الجمهورية المصرية:

اطلعنا على نموذج جديد للتعاون بين مؤسسات التعليم العالي والجامعات المصرية من خلال برامج التدريب الميداني والتي تتطلب من الطالب ضرورة أن يقضي ما يعادل 100 ساعة دراسية داخل المؤسسات الإنتاجية أو الخدمية

ووفقاً للخطة الدراسية، وغياب المهارات اللينة عن معظم البرامج التعليمية، وضعف إتقان اللغة الإنجليزية بين أعضاء هيئة التدريس والمهندسين والفنيين والطلاب، حيث أن الدراسات بينت أنه بحدود 10% - 30% فقط يمكنهم القراءة والكتابة باللغة الإنجليزية بصورة جيدة. بالإضافة إلى ذلك، افتقار القدرات المميزة في المستويات القيادية والتي من المفترض أن تمتلكها مؤسسات التعليم التقني، ضعف النشاط البحثي وغياب البرامج التدريبية وقياس الأداء وتأكيد الجودة للبرامج التعليمية وعدم الاهتمام بحثية متخصصة داخل الجامعات وتكون تبعيتها الإدارية والمالية لشركات

التوظيفات :

حيث كان يشارك أعضاء هيئة التدريس في لجان وفرق التطوير وبرامج التدريب وورش العمل والمؤتمرات التي كان ينظمها قطاع الصناعة، ويعتمد على مجموعة من المتعاونين من حاملي المؤهلات العليا كأعضاء هيئة التدريس والمهندسين العاملين بقطاع الصناعة لتدريس العديد من المقررات الدراسية النظرية والعملية، وكان جميع الطلاب المنتسبين للمعهد مدعومين مالياً للدراسة بالمعهد وتكفل جهاتهم بسداد تكاليف الدراسة مما شكل إيراداً مضموناً للمعهد.

تجارب دولية:

تجربة جنوب أفريقيا:

تم الاطلاع على تجربة جنوب إفريقيا في مجال البحوث التطبيقية من خلال الربط بين جامعات وشركات الاتصالات، وقد تم ذلك من خلال تأسيس مراكز دعم انشاء الحاضنات بأنواعها وبالأخص بالكليات التقنية والمراكز البحثية وبرامج دعم المبدعين الصناعيين.

دعم المشروعات الصغرى والمتوسطة وتطوير اليات تمويلها، اعتبار غرف التجارة والصناعة ومراكز المعلومات كحاضنات اعمال تبني سياسات وطنية للتحويل لاقتصاد المعرفة والتكنولوجيا الحديثة.

دعم مشروع اقامة الحاضنة الصناعية والتكنولوجية كنموذج اولي يعمم لاحقاً وتخصيص الميزانية اللازمة له.

الاستفادة من تجربة وموارد البنك الاسلامي للتنمية والمؤسسات الدولية.

مصراة كأحد الأدوات المهمة لربط التعليم العالي بمؤسسات الصناعة والقطاعات المختلفة وكأداة لتطوير التعليم التقني وخلق تنمية مستدامة تجربة الحاضنات الصناعية والتكنولوجية دورها المهم في التنمية المستدامة من خلال خلق مشاريع جديدة وتنمية القائم وتحويل الافكار لمشروعات ناجحة.

ويعتبر مشروع الحاضنة الصناعية والتكنولوجية بكلية التقنية الصناعية أحد المشاريع المشتركة ما بين الكلية وهيئة النهوض بالصناعة الوطنية.

■ **نقترح بان تركز آلية الربط على إشراك الخبراء والمهندسين من ذوي المهارات العالية في العملية التعليمية بمؤسسات التعليم العالي في تصميم وتطوير وتنفيذ البرامج التعليمية وفق معايير الجودة التعليمية وخاصة للجزء العملي.**

■ **ضرورة قضاء طالب جزء من البرنامج التعليمي من خلال برامج التدريب الميداني لمدة تعادل 100 ساعة دراسية داخل المؤسسات الإنتاجية أو الخدمية بإشراف مباشر ودقيق من القسم أو الكلية التابع لها.**

■ **ضرورة إصدار قانون أو قرار من مجلس الوزراء يفرض على المؤسسات الخدمية والإنتاجية استقبال الطلاب وتنظيم برامج التدريب الميداني. مع ضرورة وضع الحوافز والمكافأة المالية والتسهيلات والتي من شأنها تشجيع القطاع الخاص للمشاركة في بناء القدرات البشرية الوطنية وتطوير البرامج التعليمية.**

■ **وضع لوائح ومؤشرات للقياس لمدى تعاون الشركات مع البرامج التعليمية والتدريب الميداني وربطها بمجموعة من التسهيلات والحوافز.**

■ **ضرورة تشجيع البحوث التطبيقية داخل الجامعات وتمويل وإشراف القطاعات الإنتاجية والخدمية. تخصيص ميزانيات خاصة للمؤسسات التعليمية لتحفيزها لتطوير مخرجاتها لهوائمة متطلبات قطاع الصناعة وفقاً لمؤشرات للأداء يتم قياسها بشكل مستقل.**

عند تأسيس المعهد كان يضم مجموعة من التخصصات الدقيقة التي يحتاجها قطاع الصناعة لم تكن متوفرة ببقية المؤسسات التعليمية، على سبيل المثال: الصناعات الالكترونية - صناعة مواد البناء - صناعة النفطية والكيميائية - صناعات الحديد والصلب - الصناعات البلاستيكية. حيث كان يتم تنفيذ الجانب العملي (جزئياً أو كلياً) للمقررات الدراسية بالمصانع العامة والخاصة، وتنفيذ مشاريع التخرج للطلاب بإشراف مشترك بين عضو هيئة التدريس بالمعهد ومشرف مشارك من قطاع الصناعة، وكذلك تشجيع الطلاب بأن تكون مواضيع بحوث التخرج وغيرها من البحوث التطبيقية على علاقة بالمشاكل التي تواجه قطاع الصناعة، وكان المعهد يمتلك شبكة من العلاقات المباشرة بأغلب المؤسسات الصناعية

بإشراف مباشر ودقيق من القسم أو الكلية التابع لها. حيث تم إصدار قرار جمهوري يفرض على المؤسسات الخدمية والإنتاجية استقبال الطلاب وتنظيم برامج التدريب الميداني..

معظم الجهات رأيت في هذه الخطوة فرصة للتعرف على جودة مخرجات المؤسسات التعليمية وإمكانية التعاقد مع الكفاءات بعد التعرف عليها ضمن البرنامج التدريبي وكذلك يتيح هذا البرنامج للجامعات للتعرف عن قرب عن استراتيجيات واحتياجات القطاعات الإنتاجية والخدمية من المهارات والتخصصات.

الحاضنة الصناعية:

إن المصادر الطبيعية ناضبة والمعرفة مصدر متجدد ينمو بالاستخدام والتوظيف والابتكار، ولذلك هناك حاجة للاستفادة من مقدمي برامج التطوير والتأهيل لأعضاء هيئة التدريس خارج ليبيا. وكذلك محدودية الوصول إلى الخبرات العالمية أو المغتربين في ليبيا من ذوي خبرة بسبب التحديات السياسية والأمنية. عدم وجود نظم لقياس جودة وفاعلية أداء البرامج التعليمية والبحثية، كل ذلك يحتم على الدولة وضع الخطط والبرامج اللازمة لتفعيل هذا القطاع.

تجارب محلية:

تجربة المعهد العالي للصناعة (كلية التقنية الصناعية حالياً)،



الصناعات التقليدية

مفهومها، ومميزاتها، وتطويرها، والجدوى منها ثقافياً واجتماعياً واقتصادياً، والاستفادة من تجارب الآخرين في مجالها.

الصناعة في حياة الانسان، وقد تمكن الانسان بفضل قدراته المتزايدة التي أودعها الله فيه الجسمية والعقلية. تمكن من السيطرة على بيئته وما فيها، وأن يزيد سيطرة وتمكنا منها مع عدم تقدم الزمن وأن يلم أكثر باحتياجاته المتجددة في ظل الحضارة والتقدم حتى وصل الى ما هو عليه اليوم عبر مسيرته الطويلة.

منذ ان وجد الانسان على هذه الأرض وحتى يتمكن من العيش وتستمر حياته عليها كان لازماً عليه أن يكبح وينتج كي يوفر حاجاته الضرورية وبهذا بدا الانسان شيئاً فشيئاً يتكرر ويصنع ويتخذ أساليب عديدة ومتنوعة للسيطرة على محيطه، وتخيره لتوفير حاجاته وحل مشاكله اليومية حتى يحيا ويحسّن من مستوى معيشته.. وهكذا ظهرت

مفهوم الصناعات التقليدية:

تطور الانسان وتقدم في مجال الحضارة تقدماً هائلاً وعظيماً، وما الصناعات الا مظهر من مظاهر الحضارة بل هي وسيلتها الأولى، وهي كذلك الميدان الواسع للتطبيق العلمي لما وصل اليه العلم، وقد تقدمت وتطورت الصناعات تقدماً كبيراً في شتى المجالات.. وبعض من تلك والتي كانت وليدة الحاجة، وانبثقت عن البيئة والمحيط وارتبطت بهما ارتباطاً وثيقاً، واتخذت حرفوا ومصدر للعيش، وكانت فب الأصل أساسية صارت تسمى الصناعات التقليدية.

مميزات الصناعات التقليدية:

تمتاز الصناعات التقليدية بأنها تراث حضاري يجسم المظاهر الحياتية والمراحل الحضارية لأي مجتمع نشأت فيه، حيث تعبر عن مظاهر مختلفة للحياة في الأشكال والرسومات والزخارف والنماذج التي تظهر في منتجات الصناعات التقليدية والتي هي من وحى البيئة، وطبعها العامل الحضاري والتاريخي بطابعه الخاص فهي أحياناً تمثل ملامح جهادية وحياتنا تعبر عن سلوكيات المجتمع التي انبثقت عنه المواهب التي ابتكرتها، وحياتنا أخرى تأتي في لوحات فنية تأخذ مكاناً بارزاً في رغبات الناس لما من جمال فني أخاذ.

الصناعات التقليدية في بلادنا

علي ابوالسين

نالت الصناعات التقليدية في الوطن العربي في العهود الأولى للدولة الإسلامية نصيباً كبيراً من الاهتمام والرعاية، وعمل الأخص في عهد الدولة الأموية ثم العباسية.. فشيدوا المصانع في الكثير من مدنهم وفي دمشق وبغداد ومصر وفي بلاد المغرب والأندلس.. وكانت منتوجات تلك الصناعات تقدم كهدايا ثمينة، وتستعمل كذلك لسد حاجاتهم في حياتهم اليومية وقد بلغوا في تلك الصناعات درجة كبيرة من الاتقان والتفوق والإبداع، والتي لازالت تشاهد فيما بقى منها الى اليوم، والموجودة في كثير من مدن العالم ومتاحفها..وقد ساعدت الفتوحات الإسلامية خارج الوطن العربي والتي امتدت شرقاً غرباً على انتشار تلك المصنوعات... فخلقت لنا تراثاً حضارياً عظيماً يشير الى ما وصل المسلمون في تلك الحقبة الزمنية، في الحضارة والثقافة والعلم، ولم تستطع أي دولة بعدهم أن تزييل ما خلفوه من اثار، كما هو الحال في بلاد الأندلس مثلاً.

وبما ان بلادنا هي جزء لا يتجزأ من الوطن العربي فقد أخذت نصيباً كغيرها في الصناعات التقليدية منذ زمن بعيد، ومما ساعد على ذلك موقعها الجغرافي الهام،

حيث كانت ممراً للقوافل التجارية وحلقة وصل بين القارة الأفريقية وأوروبا، وكذلك من والى المشرق والمغرب العربيين، حيث يجد الرأثر أو العابر في المدن الليبية، وخصوصاً الساحلية منها تراثاً حضارياً وتاريخياً عتيق الجذور في كل مناحي الحياة، وخاصة في صناعاته التقليدية والدارس للصناعات التقليدية ومنتوجاتها يجد فيها تجسيداً لأصالة هذا الشعب وتعبيراً عن بيئته وما فيها من جمال في مدنه وواحاته وما في صحرائه الواسعة صفاء وقوة، ونجد ان أعضاء من افراد هذا الشعب ومن أسرهم





كانت ولا تزال تتخذ من الصناعات التقليدية حرفاً ووسيلة للرزق ، وبالرغم من تقدم الصناعات الحديثة المتطورة والتي كانت من أسباب تقلص صناعاتنا التقليدية وعدم تطويرها فإنها لازالت باقية في كثير من مدننا وفي أريافنا وواحاتنا .

تطوير الصناعات التقليدية وجعلها ذات جدوى

لتطوير الصناعات التقليدية في بلادنا وجعلها ذات جدوى في الكثير من مظاهر الحياة الاقتصادية والثقافية والاجتماعية والتربوية، لابد ان نتخذ كل السبل لنصل بها الى ذلك وأخص منها الخطوات التالية: -

1. إيجاد دراسة وبحوث علمية واسعة وشاملة توصلنا الى الأسلوب الأمثل لتطوير الصناعات التقليدية وجعلها ذات جدوى وربط حاضرها بماضيها وجعل منتجاتها ظاهرة وواضحة في حياتنا اليومية باعتبارها تراثاً حضارياً وتاريخياً يجب المحافظة عليها، ولأنها أداة مهمة لتصوير شخصيتنا وإظهارها.
2. انشاء مراكز تدريب في مجال الصناعات التقليدية تتولى إضافة الى عملية التدريب اكتشاف

المواهب في هذا المجال والأخذ بيدها الى ان نصل بها الى درجة كبيرة من التفوق والإبداع.
3- ترغيب المواطنين الليبي في هذه الصناعات وجعله يقبل على تعلمها، وتسهيل الانتساب الى مراكز التدريب الخاصة بها، وإيجاد الحوافز التشجيعية لمنتسبيها مادياً ومعنوياً، وإيفاد المتفوقين في دورات دراسية لبعض الدول ذات الشهرة في هذا المضمار.

الصناعات التقليدية

في بلادنا يجب المحافظة عليها لأنها أداة مهمة لتصوير شخصيتنا وإظهارها

لابد بالإضافة الى ما تقدم من اتخاذ خطوات أخرى لضمان مستقبل زاهر للصناعات التقليدية وللمدربين عليها، وهي:

- أ- تربية المواطن الليبي وتوعيته إعلامياً وبشئى الوسائل الأخرى المتاحة على الاهتمام بالصناعات التقليدية ومنتجاتها والمحافظة عليها باعتبارها تراثاً تاريخياً وحضارياً، وعليه أن يتخذ من منتجاتها وسيلة لسد كثير من حاجاته اليومية في مسكنه وملبسه ومأكله وفي بيته وفي مكتبه .. الخ، فهي الوسيلة الأولى ليبراز شخصيته كعربي ليبي مسلم من ناحيته، ولجعله يعتمد في سد كثير من حاجاته اليومية على ما تنتجه بلاده من جهة أخرى.
- ب- اظهار أن الصناعات التقليدية- كما لا يخفى- وسيلة قوية من وسائل الثقيف وشحذ القوى الفكرية وتنمية المواهب، ومجال واسع لاكتساب المهارة واللياقة اليدوية والتي تساعد على الانتاج، وبخاصة للنشئ.
- ج- التسويق، وهي عملية هامة جدا اقتصاديا، ولابد منها، وان توضع على أسس دراسة علمية ضمانا لرواج الصناعات التقليدية وبالتالي تطويرها وازدهارها يضاف الى ذلك إيجاد أسواق خاصة بتلك المنتجات في كل مدينة ما امكن، وإقامة معارض سنوية لها.
- د- توفير المادة الخام والمعدات والأدوات لهذه الصناعات.
- هـ- ربط الصناعات التقليدية بالصناعات الخفيفة باعتبار الواحدة منها مكمل للآخرى في المواد الخام والمعدات والآلات والتدريب والتسويق..... الخ.

- أ- تربية المواطن الليبي وتوعيته إعلامياً وبشئى الوسائل الأخرى المتاحة على الاهتمام بالصناعات التقليدية ومنتجاتها والمحافظة عليها باعتبارها تراثاً تاريخياً وحضارياً، وعليه أن يتخذ من منتجاتها وسيلة لسد كثير من حاجاته اليومية في مسكنه وملبسه ومأكله وفي بيته وفي مكتبه .. الخ، فهي الوسيلة الأولى ليبراز شخصيته كعربي ليبي مسلم من ناحيته، ولجعله يعتمد في سد كثير من حاجاته اليومية على ما تنتجه بلاده من جهة أخرى.
- ب- اظهار أن الصناعات التقليدية- كما لا يخفى- وسيلة قوية من وسائل الثقيف وشحذ القوى الفكرية وتنمية المواهب، ومجال واسع لاكتساب المهارة واللياقة اليدوية والتي تساعد على الانتاج، وبخاصة للنشئ.
- ج- التسويق، وهي عملية هامة جدا اقتصاديا، ولابد منها، وان توضع على أسس دراسة علمية ضمانا لرواج الصناعات التقليدية وبالتالي تطويرها وازدهارها يضاف الى ذلك إيجاد أسواق خاصة بتلك المنتجات في كل مدينة ما امكن، وإقامة معارض سنوية لها.
- د- توفير المادة الخام والمعدات والأدوات لهذه الصناعات.
- هـ- ربط الصناعات التقليدية بالصناعات الخفيفة باعتبار الواحدة منها مكمل للآخرى في المواد الخام والمعدات والآلات والتدريب والتسويق..... الخ.

الاستفادة من تجارب الآخرين في مجال الصناعات التقليدية

كثيراً في عملية تطوير الصناعات التقليدية وجعلها ذات جدوى ، ويمكننا ان نصل الى ذلك عن طريق الزيارة والإطلاع ، وإقامة لقاءات بحث ودراسة وتبادل المعلومات والخبرات ،، الخ .

هذا ولا يفوتني أخيراً أن أقول: أنه من المهم والمفيد في أمر الصناعات التقليدية أن نستفيد من تجارب البلدان الأخرى، وخاصة العربية والمغربية منها بصورة أخص اذ انها سبقتنا في هذا، ولاشك أن خبرتها تفيدنا



تأسست كلية التقنية الصناعية مصراثة باسم المعهد العالي للصناعة بقرار اللجنة الشعبية العامة سابقاً رقم (35) لسنة 1988م، وبدأت الدراسة في فصل الخريف للعام الدراسي 1989/1990م. وفي سنة 2010م تم ترفيع المعهد إلى كلية تقنية. وصدر قرار مجلس الوزراء رقم (899) لسنة 2022م بشأن نقل تبعية كلية التقنية الصناعية مصراثة إلى وزارة الصناعة والمعادن، وكذلك صدر قرار وزير الصناعة والمعادن رقم (38) لسنة 2023م بشأن اعتماد الهيكل التنظيمي الجديد للكلية.

كلية التقنية الصناعية

The College of Industrial Technology

كلية التقنية الصناعية مص

عميد الكلية: د. عبد الحميد عبدالسلام الشريف

كلية التقنية الصناعية مصراثة هي إحدى الكليات التقنية التابعة لوزارة الصناعة والمعادن، حيث تتميز الكلية بسمعة طيبة في الوسط العلمي المحلي والدولي مبنية على ارتباطها بعلاقة وطيدة ومتجددة مع المؤسسات العلمية والصناعية على المستوى الوطني والدولي، وتقدم كلية التقنية الصناعية لطلابها وروادها مجموعة من البرامج التقنية الأكاديمية والتدريبية والدراسات العليا والبحث العلمي النابعة من خبرة متواصلة في هذا المجال لأكثر من ثلاثين عاماً من البذل والعطاء والمساهمة في بناء المجتمع بإعداد أفضل الخريجين في مجموعة من التخصصات الهندسية التقنية الصناعية.

أهداف الكلية:

تهدف الكلية إلى أن تكون مؤسسة أكاديمية تقنية بحثية استشارية وتدريبية في المجالات الهندسية، وتساهم في تأهيل وتطوير ورفع كفاءة الموارد البشرية التي تشارك في بناء المؤسسات الصناعية والخدمات، كما تهدف الكلية إلى إجراء الدراسات والبحوث وتقديم المشورة الفنية لحل المشاكل التقنية والفنية التي تواجه تلك المؤسسات والمساهمة في



بأربعة شعب:
نظم القوى الكهربائية
نظم القوى الميكانيكية
التحكم الآلي
الطاقات المتجددة.

الهندسة الصناعية (شعبة)
هندسة الإنتاج وضبط الجودة.
وتسعى الكلية خلال الفترة القادمة بمشيئة الله تعالى بتفعيل شعبة الإدارة الصناعية، واستحداث شعبة الميكاترونكس والتصنيع.

البرامج التعليمية:

تنقسم البرامج التعليمية والتدريبية بالكلية إلى:
برامج تعليمية:
دبلوم تقني
بكالوريوس تقني
ماجستير تقني
دكتوراه تقني

برامج تدريبية:

نشر الوعي الصناعي.
نظام الدراسة:
تتبع الكلية النظام الفصلي ويغلب على مناهجها الطابع التقني.

القبول:

تقبل الكلية حملة شهادة الثانوية القسم العلمي أو ما يعادلها الذين تنطبق عليهم شروط القبول بالجامعات والمعاهد العليا.

الأقسام العلمية:

تضم الكلية عدد أربعة أقسام علمية هي:
القسم العام
قسم الهندسة الإلكترونية بثلاثة شعب:
هندسة الحاسوب
هندسة الاتصالات
تقنية المعلومات
قسم الهندسة الكهروميكانيكية



الهندسية بالإضافة لعدة مواسم ثقافية للمساهمة في نشر المعلومات العلمية والثقافية.

التجهيزات والمعامل:

تضم الكلية مجموعة من المعامل المجهزة بالمعدات والأجهزة اللازمة لتغطية الجانب العملي للمقررات الدراسية والبرامج التدريبية في المجالات الهندسية. بالإضافة إلى مكتبة تحتوي على أكثر من 9600 عنوان مصنفة حسب مجالاتها، ومدرج يخدم المدينة بأكملها، كونه مرفقاً حيوياً.

أعضاء هيئة التدريس والمهندسين:

يوجد بالكلية عدد (50) عضواً هيئته تدريسيين من حملة الماجستير والدكتوراه بالإضافة إلى عدد (25) معيداً ومهندسين للإشراف على معامل الكلية ومساعدة أعضاء هيئة التدريس لتنفيذ الجانب العملي والتمارين.

الدراسات العليا:

أنشأ قسم الدراسات العليا بالكلية سنة 1995م وقد تخرج من القسم أكثر من ثمانون خريجاً ويدرس حالياً بالقسم ما يقارب خمسة وثلاثون طالباً. اتفاقيات التعاون: نظراً لأهمية التعاون المشترك قامت الكلية بتوقيع عدة اتفاقيات تعاون مع المؤسسات التعليمية والمؤسسات الصناعية والخدمية.

المرافق الخدمية:

يوجد داخل حرم الكلية فندق تملكه الكلية، ويتكون من عدد من الغرف والشقق.

كما يتوفر لدى الكلية مدرج يتسع لحوالي 250 شخصاً، ومجهز بمنظومة صوتية حديثة ومنظومة عرض مرئي ولقد عقد بالمدرج العديد من النشاطات والمؤتمرات، بتنظيم من الكلية ومن خارجها ويعتبر المدرج مرفقاً حيوياً يخدم الكلية وأيضاً يخدم المدينة وليبيا.

مكتبة الكلية:

تعتبر مكتبة الكلية من المكتبات المتميزة في المنطقة، حيث تتوفر على مساحة كبيرة، ومهيئة بجميع وسائل الراحة من أثاث وتكييف، بحيث توفر للطالب أجواء هادئة ومناسبة للقراءة والمطالعة.



رأية

أولت الكلية التدريب أهمية من خلال إنشاء قسم للتدريب الذي أصبح من أهم مراكز التدريب بالمدينة حيث قام بتدريب أكثر من عشرة آلاف متدرب في مجالات مختلفة منذ تأسيسه سنة 1994م، بالإضافة إلى الإشراف على تنفيذ بعض الورش والندوات منها:

ندوة "الصناعة الليبية بين الواقع ومواقبة العصر" عام 1996.

ندوة الصناعة الثانية بعنوان «التحديات التي تواجه الصناعة الليبية» عام 1999.

ندوة العمران تجسيداً للثقافة عام 2005.

ورشة عمل «شبكات اتصالات الجيل القادم» عام 2007.

ورشة عمل «دور التدريب في بناء مؤسسات الدولة» عام 2018.

ورشة عمل «دور مكاتب وإدارات الإعلام بمؤسسات الدولة وآليات الوصول مع الجمهور وأدوات قياس ومتابعة الرأي العام» عام 2019.

المعرض الوطني الأول للمبدعين والمخترعين التقنيين عام 2022.

محاضرات وندوات ومؤتمرات: قامت الكلية بعقد عدة ندوات ومؤتمرات علمية في المجالات

وتحتوي الكلية على عدد كبير من الكتب والمراجع العلمية، يبلغ عددها قرابة 9600 عنواناً، مصنفة ومرتبطة حسب مجالاتها، لتسهيل عملية العثور عليها.

تطوير مباني الكلية:

تسعى الكلية حالياً لتطوير البنية التحتية لها حيث بدأ العمل في أعمال الصيانة وتوفير بعض المعامل والورش، وفي هذا الصدد قام السيد / وكيل وزارة الصناعة والمعادن لشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية بزيارة كلية التقنية الصناعية مصراثة التابعة للوزارة وتفقد مرافق الكلية ومعاملها وتجهيزاتها وناقش الصعوبات والمشاكل التي تعيق برامج الكلية وتحقيق أهدافها وقد تم الاتفاق على جملة من البرامج والآليات والمشاريع التي تدعم الكلية بما فيها أعمال الصيانة والتطوير وكذلك تم مناقشة تفعيل برامج التدريب بالكلية واعتبار كلية التقنية الصناعية مركزاً للتدريب والتطوير لقطاع الصناعة. أيضاً تم مناقشة تنفيذ مشروع الحاضنة الصناعية والتكنولوجية بالكلية وتوفير كافة التجهيزات والبنية التحتية اللازمة لهذا المشروع، وقام السيد وكيل الوزارة بجولة على كافة المرافق والتقى بالعديد من أعضاء هيئة التدريس ومدراء الإدارات والمكاتب.



استراتيجية الإنتاج الأنظف

نحو صناعات خضراء مستدامة



م. مفتاح عقيلة السنوسي

بغرض زيادة الكفاءة البيئية والحد من المخاطر التي يتعرض لها الانسان والبيئة وهذا التعريف يجعل للإنتاج الأنظف عدة جوانب أساسية يجب مراعاتها عند القيام بعملية الإنتاج والمتمثلة في الآتي:

• المدخلات (Inputs) وتشمل المواد الخام والطاقة والتصميم وكل ما هو ضروري للعملية الإنتاجية ويمكن تطبيق آلية الإنتاج الأنظف من خلال اختيار مواد أولية متجددة وقابلة للتدوير وتجنب استخدام

أهداف وركائز الإنتاج الأنظف:

باعتبار إن الإنتاج الأنظف يحقق التنمية المستدامة ويركز على أربعة أهداف وتشمل تقليل الانبعاثات الضارة والسامة والنفايات من المصدر وتقليل استخدام الموارد غير المتجددة وإدارة الموارد المتجددة بشكل مستدام ثم التوصل إلى تحقيق هذه الأهداف بصورة اقتصادية تأخذ في الاعتبار التنمية المستدامة.

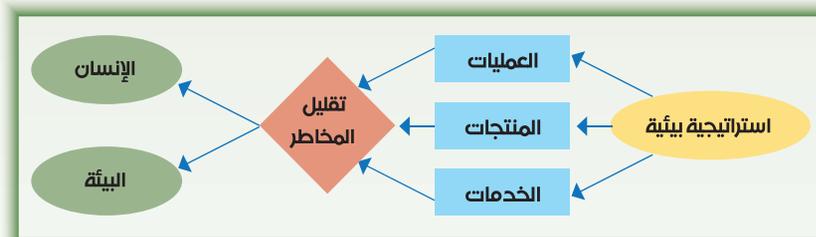
حيث إن الإنتاج الأنظف يغطي العمليات التصنيعية والإنتاج والتأثيرات المتوقعة لهذه العمليات بما في ذلك استخدام المواد الأولية والطاقة والنفايات وما ينتج عنها من انبعاثات إلى الهواء أو ملوثات صلبة أو سائلة إلى البيئة بكافة أشكالها.

ويعرف الإنتاج الأنظف وفق برنامج الأمم المتحدة للبيئة بأنه التطبيق المستمر لاستراتيجية متكاملة لحماية البيئة على العمليات والمنتجات والخدمات



مفهوم الإنتاج الأنظف:

أطلقه برنامج الأمم المتحدة للبيئة (UNEP) في سنة 1989م كأحدى الوسائل والآليات الجديدة للمحافظة على الموارد وتحسين الإدارة البيئية.. ويعرف الإنتاج الأنظف على أنه عملية تطبيقية لاستراتيجية بيئية وقائية متكاملة في قطاعي الصناعة والخدمات بهدف زيادة كفاءة المنتج وتقليل المخاطر التي يمكن أن يتعرض لها الانسان وكذلك تقليل التأثيرات الضارة في البيئة.. ويهدف تطبيق هذا المفهوم بشكل اساسي إلى معالجة المشاكل البيئية عند المصدر (source) بدلا من معالجتها عند حدوثها.





- خفض تكاليف التشغيل من خلال خفض استهلاك المواد الخام والمياه والطاقة والاهتمام بالصيانة لخفض الطاقة نتيجة التسريبات والإعطال وسوء التخزين.
- تحسين ورفع مستوى تكنولوجيا الإنتاج بمواكبة التطور العالمي في طرق الإنتاج الحديثة واستخدامات تكنولوجيا صديقة للبيئة.
- يؤدي إلى حل مشكلة التلوث بما ينعكس على تحسين بيئة العمل الداخلية.
- تجنب المسائلة القانونية وتحسين صورة المؤسسة من خلال إجراءات منع التلوث وإعطائها صورة حسنة أمام المجتمع.
- توفير عائد مادي إضافي للمشروع من خلال استخدام تقنيات تدوير النفايات.
- الزيادة من فرص التصدير حيث تطبيق استراتيجية الإنتاج الانظف تعتمد على التقنيات المتطورة الأمر الذي يساهم في الوصول إلى منتج أنظف يلقي القبول من طرف المستهلك.
- تحسين بيئة العمل بالاعتماد على التقنيات المتطورة والتكامل مع مواد أولية غير ضارة والحصول على منتج صديق للبيئة.
- تحسين فرص التسويق للمنتجات والرفع من القدرة التنافسية للمنشأة.
- خفض من تكاليف معالجة النفايات ويحسن من صورة الشركة.
- يجعل الشركة أكثر ربحية وتنافسية.
- تمثيل أهم المكاسب والفوائد المحققة نتيجة تطبيق استراتيجية الإنتاج الانظف

- تحسين فرص العمل.
- تقليل المخاطر على الإنسان والبيئة.
- الإنتاج الانظف يؤكد على أن النمو يكون مستدام يحافظ على الإنسان والبيئة.
- يمكن تطبيق الإنتاج الانظف في جميع المنشآت بأحجامها المختلفة الصغيرة والمتوسطة والكبيرة.
- تطبيق الإنتاج الانظف فهو لا يقتصر على البلدان المتقدمة وتطبيقه لم يعد بالأمر الاختياري باعتباره تأشيرة إلى المرور إلى الأسواق العالمية.
- ويمكن تلخيص مزايا تطبيق تقنيات واستراتيجيات الإنتاج الانظف..
- يحقق الإنتاج الانظف العديد من الفوائد أهمها ما يلي:
- زيادة الإنتاجية من خلال تحسين العمليات الصناعية منخفضة الكفاءة الإنتاجية وتعويضها ببدائل أكثر كفاءة في استخدام المواد الخام والطاقة والاقبل انتاجاً للملوثات من أجل الوصول بالعمليات الإنتاجية إلى المستوى المثالي.

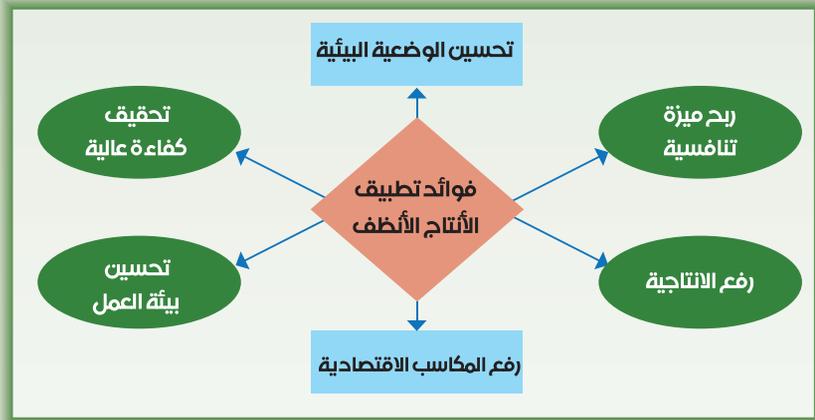
المواد والطاقة الناضبة بالإضافة إلى تصميم منتجات تتلاءم والبيئة واستبعاد المواد السامة والنفايات الخطرة.

- إن الإنتاج الذي يكون له أقل ضرر بيئي يخلق منتجات نظيفة وقابلة للتدوير وإعادة استخدام وبالتالي هدر أقل للموارد ونفايات أقل ويمكن توضيح ذلك عن طريق الشكل التالي:

الإنتاج الانظف

يستلزم مفهوم الإنتاج الانظف التأكيد على ضرورة الأخذ بالتالي:

- تغيير توجهات متخذي القرار في الصناعة لإدراك أهمية الإنتاج الانظف وفوائده الاقتصادية.
- العمل على توفير الوعي اللازم لإدارة البيئة السليمة من أجل الوصول إلى النتائج المرجوة.
- العمل على تعزيز التطوير التكنولوجي واستخدام التقنيات الحديثة.
- يعتبر الإنتاج الانظف هو استراتيجية بيئية متكاملة للعمليات والمنتجات والخدمات التي تساعد على:
- تحسين الكفاءة والإنتاجية.



من إدارة الموارد البشرية لإدارة المواهب



أبو بكر بشر



قبل أن نتحدث عن إدارة المواهب علينا أن نعرِّج للتحدث عن إدارة الموارد البشرية وأهميتها لدى أي مؤسسة والأهداف التي أسست لتحقيقها..

تعريف إدارة الموارد البشرية :

يتلخص مفهوم إدارة الموارد البشرية إلى أنها مجموعة الممارسات والسياسات المطلوبة لتنفيذ مختلف الأنشطة المتعلقة بالنواحي البشرية التي تحتاج إليها الإدارة لممارسة وظائفها على أكمل وجه وهذه الممارسات والسياسات تشمل على : القيام بتحليل الوظائف (تحديد طبيعة عمل كل موظف) تخطيط الاحتياجات من قوى العمل واستقطاب الكفاءات اختيار وتعيين الكفاءات أنشطة توجيه وتدريب الموظفين الجدد إدارة الأجور والمرتبات (تحديد الكيفية التي يتم بها مكافأة الموظف) تقديم الحوافز والمهيا للموظفين أنشطة تقييم الأداء تحديد قنوات الاتصال (اجراء المقابلات، تقديم النصح والمشورة..) أنشطة التدريب والتنمية تدعيم التزام الموظف تجاه المنظمة.

أهمية إدارة الموارد البشرية

تنبع أهمية الموارد البشرية في التنظيم من كونها أهم عناصر العملية الإنتاجية فيه ولا بد من توفر الكفاءات الجديدة القادرة على الأداء والعطاء المتميز لذلك يمكن القول بأن زيادة الإنتاجية لا تكوّن بالتوسع الأفقي فقط (زيادة عدد الموظفين وتقنية عالية من الآلات والمعدات) بل أن التوسع الرأسي للإنتاجية هو مكمل للتوسع الأفقي وذلك برفع مستوى الكفاءة الإنتاجية عن طريق توفير الموارد البشرية المحفزة والقابلة لعمليات التشكيل والتأهيل والتدريب

الوظائف الرئيسية لإدارة الموارد البشرية :

وضع استراتيجية لإدارة الموارد البشرية على أن تكون مستمدة مع الاستراتيجية العامة للمؤسسة ومتماشية مع الرؤيا والرسالة والأهداف التي تسعى المنظمة أو المؤسسة لتحقيقها بحيث يتضمن عمل وتطوير إدارة الموارد البشرية للقيام بالوظائف

والمهام الموكلة لها وتمثل في :
التحليل الوظيفي
الوصف الوظيفي
نظام الاختيار والعيين
نظام تقييم الأداء
نظام التعويض والمكافأة
تطوير الموارد البشرية
نظام تحفيز الموظفين
تخطيط الموارد البشرية
وضع وتحديث الهياكل التنظيمية
دراسة مشاكل العاملين ومعالجتها من إدارة الموارد البشرية لإدارة المواهب

يمكن تلخيص مراحل تطور إدارة الموارد البشرية من إدارة أفراد إلى إدارة مواهب وفق المخطط التالي :

مفهوم إدارة المواهب :

تُعرف إدارة المواهب على أنها عملية تطوير وتوحيد وتكامل بين التركيز على قدرات مواهب الموظفين لتحقيق المنافسة وتطوير العاملين الجدد والمحافظة على العاملين الحاليين ، وجذب العاملين الموهبين من ذوي الخبرات العالية للعمل في المؤسسة.

ولكي يتم الانتقال من إدارة الموارد البشرية لإدارة المواهب يجب الاعتماد على دورة تخطيط تتمثل في :

التخطيط البيئي :- تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة ومعرفة نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتحديات

التخطيط الاستراتيجي :
تحديد الرؤيا - الرسالة - الأهداف - القيم للمؤسسة

التخطيط التكتيكي :

يتضمن البرامج والمشاورين وأهدافها والمخطط الزمني اللازم لتحقيق الأهداف العامة
التخطيط التشغيلي :

تحديد الأنشطة والمسؤوليات والأولويات التنفيذية على المستوى الفردي مع البرمجة والجدولة الزمنية

التخطيط التنفيذي :

كيف تدير مواهب موظفيك



لشاغلي المناصب الحرجة،
المحافظة على المواهب وضمان مساهمتها الإيجابية
لخدمة المؤسسة،
ضمان تدفق المواهب عبر أنابيب القيادة،
مساعدة الأفراد على تخطيط مساراتهم الوظيفية،
المبادئ الجوهرية لإدارة المواهب :-
الارتباط والتوافق مع استراتيجيات المؤسسة،
تعزيز مكانة إدارة المواهب على أجندة الإدارة العليا،
الاستخدام المكثف لنماذج الكفايات للأدوار المختلفة،
شمولية إدارة المواهب لكل المستويات الإدارية
(خطوط أنابيب الكفاءات القيادية)
تجنب التفريق بين الاستعداد الموهبي (الأداء الحالي)
والجاهزية المستقبلية،
وضع المواهب المناسبة في المكان المناسب،
تعزيز كفاءة القائمين على إدارة المواهب،
تكامل عناصر النجاح : محتوى سليم ، هيكل
مسؤوليات ، برنامج آلي ، تكامل.

وضع كل هدف من أهداف الخطة الاستراتيجية
للمؤسسة موضع التنفيذ وفق اجراءات معينة
تتماشى مع كل هدف من الاهداف المحددة
للمؤسسة.

التنفيذ :

وهي ترجمة الأهداف التي وضعتها المؤسسة
باستخدام الموارد المتاحة لتحقيق الرؤيا والرسالة
المحددة من المؤسسة.

أهمية إدارة المواهب :

التركيز على المناصب والمراكز الوظيفية الحرجة ذات
الاهمية الاستراتيجية،
تحديد اسماء البدلاء للمناصب الحرجة - استكشاف
الطاقات الكامنة،
تكوين أوعية مواهب لكل مستوى تنظيمي في
المؤسسة،
تحديد واضح للاستعداد الموهبي
تفادي اضطرابات العمل بسبب الرحيل المفاجئ

أثر ادارة المواهب على المؤسسات الصناعية :



أما الدراسة التي أجريت بإحدى الشركات الصناعية بجمهورية مصر
العربية فقد أسفرت نتائج ادارة المواهب على الاداء الوظيفي على النحو
التالي :

- 1- الاهتمام بجذب الموهبة- الاحتفاظ بها- تنمية جميع العاملين
بالشركة من خلال دورات تنمية قدرات العاملين بالشركة.
- 2- اثر مبدأ المشاركة في اتخاذ القرارات والمساهمة في رسم
السياسات المستقبلية لما له من مردود ايجابي في زيادة
المعرفة ونقل الخبرات وتحقيق اهداف الشركة وتطلعاتها
المستقبلية.

من خلال الدراسات التي اجريت بعدة مؤسسات صناعية تبين أن
لإدارة المواهب أثر ايجابي على موظفي تلك المؤسسات مما أدى
تحقيق ايجابية الانتاج وتحقيق التطلعات المستقبلية التي تهدف
لها المؤسسات الصناعية.. ففي دراسة أجريت بالمملكة العربية
السعودية تبين أن ادارة المواهب عملت على عدة نواحي (جذب
المواهب- الاحتفاظ بالمواهب- تنمية المواهب- احلال المواهب)
وذلك من خلال مجموعة من الأبعاد تمثلت في (جودة العمل-
انجاز المهام- الانضباط في العمل) كل ذلك كان له التأثير الايجابي
التالي :-

- 1- ارتفاع الاداء الوظيفي
- 2- التأثير المعنوي لإدارة المواهب بأبعادها في أداء الموظفين
- 3- المحافظة على المواهب البشرية وتنميتها
- 4- الاهتمام باستراتيجيات جذب المواهب بسبب ندرتها في
سوق العمل
- 5- زيادة حدة التنافس في استقطاب المواهب

إن الصناعة هي القوة الدافعة وراء التنمية، ولكي تغدو مستدامة، فإنها تتطلب وجود بنية تحتية أساسية قوية. قادرة على الصمود، وهياكل ومؤسّسات متطورة وتحفيز التصنيع الشامل وتشجيع الابتكار والبحث والتطوير وتحسين الدعم المالي والتكنولوجي والتقني وريادة الأعمال حيث يمثل الاستثمار في الصناعة والهياكل الأساسية، ونقل التقنية والابتكار عوامل بالغة الأهمية للنمو الاقتصادي والتنمية

القطب الصناعي التكنولوجي

ومن أبرز الأهداف السبعة عشر للتنمية المستدامة التي وضعتها الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في العالم يأتي الهدف التاسع وهو:

الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية

(إقامة بني تحتية قادرة على الصمود وتحفيز التصنيع المستدام الشامل للجميع وتشجيع الابتكار)



أ. خالد الطيب الزايدي

إن أحد أهم هياكل الدعم والمساندة والبنية التحتية للصناعة هي الأقطاب الصناعية التكنولوجية أو الحدائق الصناعية التكنولوجية، أو مناطق الابتكار، حيث ثبتت من خلال تجارب الدول المتقدمة أو التي تحاول اللحاق بالركب منذ عقود على أنها يمكنها إيجاد حلول دائمة للتحديات الاقتصادية والبيئية، مثل توفير فرص عمل جديدة وتعزيز كفاءة استخدام الطاقة واستغلال الموارد المحلية كما توأمت بين خدمات المناطق الصناعية ومخرجات التعليم والبحث والتطوير والابتكار والإبداع والاستثمار ودعم الشركات

مكونات الثورة الصناعية الرابعة

المتقدمة وأن نفتتح افق التوصل والتعاون مع الجهات المعنية وأن نستفيد من تجارب الدول التي سبقتنا في المجال ونستفيد أيضا من المنظمات الدولية المتخصصة وتجربتها وخصوصا منظمة اليونيدو والتي من اهم استراتيجياتها في دعم تطوير الصناعة النقاط التالية

الناشئة فنيا وماليا في إطار بيئة متكاملة متماركة ومتماسكة تدعم الصناعة وتمدها بما يلزم للنمو والتطور ومواكبة التطور التقني العالمي.. ان تطور الصناعة ووصولها الى مرحلة ما يعرف بالثورة الصناعية الرابعة IR 4.0 يحتم علينا في ليبيا أن نسرّع بالحلق بركب الدول



- تشجيع الاستثمار والشراكات والتمويل
- والبنية التحتية الصناعية
- تحسين النظم الالوجية للابتكار والارتقاء
- بالتكنولوجية
- تعزيز القدرات المؤسسية وبناء القدرات
- للصناعة
- دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة ذات
- التوجه الصناعي

الغرض من انشاء الأقطاب

الصناعة التكنولوجية:

إن الغرض الرئيس من إنشاء الأقطاب الصناعية التكنولوجية (Industrial Technology Pole) هو توفير البنية التحتية والخدمات المتقدمة اللازمة لتكوين منشآت ومصانع ذات قاعدة ابتكارية يمكن أن تتشكل في عناقيد وتجمعات صناعية وبيئة أعمال اقتصادية متزايدة ومتكاملة تساعد في تنمية صناعات تقنية (متوسطة وعالية) ذات أبعاد إستراتيجية للتنمية المستدامة (بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية)، وكحل عملي للالتحاق بركب الثورة الصناعية الرابعة IR 4.0 وقد أثبتت الأقطاب الصناعية التكنولوجية نجاحها حول العالم كبيئة محفزة لها دور مهم في بناء ميزة تنافسية عالمية متقدمة ساهمت بفعالية في تنمية مستدامة للأقاليم والدول الصناعية والعديد من الدول شبه الصناعية والدول النامية (المتميزة بنجاحها الاقتصادي) حول العالم التي أنشئت فيها هذه المناطق الأقطاب الصناعية التكنولوجية Industrial Technology Pole التي هي جزء لا يتجزأ من منظومة وطنية للابتكار والتنمية المستدامة. ولذا فحين تقرر أي دولة أن ترتقي بمستوى اقتصادها الوطني من خلال الصناعات التقنية، يصبح موضوع إنشاء الأقطاب الصناعية

تعريف الأقطاب الصناعية التكنولوجية

إن نجاح الصناعات التقنية يتطلب تكوين بيئة معينة يتراكم من خلالها الإنتاج، والبحث، والتطوير، وتأسيس الشركات، وتمويل المنتجات وإنتاجها وتسويقها، والخدمات وتكون في مكان واحد. وتتكون هذه البيئة من بنية تحتية حديثة وخدمات متقدمة في الإمكان تجسيدها في إطار عمراني متفاعل صناعياً وعلمياً وتجارياً بما يسمى بالأقطاب الصناعية التكنولوجية Industrial & Technology Poles لقد عرّفت الرابطة العالمية لمجمعات العلوم (Association of Science Parks) (مجمع التقنية والعلوم) IASP (2000) بمنظومة يديرها متخصصون أكفاء غايتهم الرئيسة هي زيادة ثروة المجتمع من خلال تعزيز ثقافة الابتكار والتنافسية لمنشآت الأعمال المبنية على المعرفة والتقنية..

وتعتبر دولة ليبيا من الدول القليلة في العالم التي لم تتبنى إنشاء أقطاب صناعية تكنولوجية طيلة الفترات والحكومات المتعاقبة الماضية وقد تم تدرك ذلك من خلال رؤية وزارة الصناعة والمعادن معالي وزير الصناعة والمعادن بحكومة الوحدة الوطنية لهذا الامر وسعيه الحثيث لاستصدار قرار الانشاء وقد تكللت هذه الجهود في نهاية عام 2022، بقرار مجلس رئاسة الوزراء رقم (948) لسنة 2022 بشأن انشاء قطب صناعي تكنولوجي بمدينة الزاوية .

التكنولوجية أمراً واضح الأهداف، فهي تعتبر المكان الذي يتوفر فيه البنية التحتية والخدمات المساندة والدعم والحوافز التي تُفَعِّل تكوين التكتلات الصناعية التقنية، والتي بدورها تؤثر على زيادة صادرات المنتجات التقنية (المتوسطة والعالية) وترفع من مستوى الإنتاجية والقيمة المضافة وعدد الوظائف العالية الأجر والتنافسية العالمية المتقدمة، وكل هذا يؤدي في نهاية الأمر إلى زيادة الناتج الإجمالي (باستمرار ودون انقطاع)، وبالتالي إلى التنمية الاقتصادية المستدامة.

خاتما:

التكنولوجية . إن الدعم الحكومي والوطني بتخصيص الميزانيات الكافية للتأسيس والبنية التحتية والتشغيل ومن خلال الحوافز الضريبية للشركات الناشئة ذات القاعدة التقنية للابتكار والمقيمة في نطاق الأقطاب الصناعية التكنولوجية - ضروري وحاسم في نجاح وتطور الأقطاب والحدائق العلمية التكنولوجية.

إن الأقطاب الصناعية التكنولوجية هي في الأساس مبادرات تبناها وتدعمها الحكومات وتكامل فيها الصناعة والبحث العلمي والقطاع الخاص بمراحله المختلفة والمجتمع المدني والبيئة في اطار شراكات النموذج الخماسي Penta Helix حيث تُظهر مراجعة السياسات الوطنية ودراسات الحالة في غالبية الدول السابقة لنا في مجال الحدائق والأقطاب الصناعية

مجلس

يقوم مركز البحوث الصناعية بتنفيذ لجان الرقابي على مواد البناء من خلال إدارة التفتيش والإفراج، حيث يهدف هذا المقال إلى تسليط الضوء على هذا العمل الرقابي والجهود المبذولة خلال السنوات الماضية وإبراز دور المكتب في تحقيق مراقبة جودة مواد البناء وحماية المستهلك بصفة خاصة ولاقتصاد الوطني بصفة عامة، حيث تمارس الإدارة نشاطها الاعتيادي بتنفيذ هذا البرنامج الوطني المتمثل بمراقبة جودة مواد البناء يتواجد مندوبي الإدارة لسحب العينات الخاضعة برفقه رجال الجمارك في جميع منافذ الوصول ((طرابلس، الخمس، مصراته))..

هذا ما سيتم توضيحه من خلال بعض الإحصائيات اللاحقة

دور إدارة التفتيش والإفراجات في تحقيق الرقابة على مواد البناء

قائمة المواد الخاضعة لمراقبة جودة مواد البناء

- 1 .. أنواع الإسمنت المختلفة .
- 2 .. سخانات مياه .
- 3 .. المواد صحية .
- 4 .. السيراميك والرخام والبورسلين.
- 5 .. الطلاء والمعاجين بجميع أنواعها.
- 6 .. حديد تسليح وحديد الصنعي.
- 7 .. الأخشاب .
- 8 .. الزجاج .
- 9 .. مواد بناء مختلفة (كسوارات مواد بناء) .
- 10 .. المواد الكهربائية المختلفة .

ووضعها بجدول ودعمها برسومات بيانية لمعرفة المؤشرات الإيجابية والسلبية ووضعها أمام المسؤولين لإتخاذ القرارات اللازمة في الأوقات الصحيحة والمناسبة.

- حماية المستهلك من جميع أنواع الغش التجاري بالتعاون مع الجهات المختلفة.

- دعم الموردين عن طريق توفير البيانات المطلوبة والمواصفات ونتائج الاختبارات حتى يتمكنوا من عمل عقود قانونية مع المصنعين تضمن لهم حقوقهم وخاصة في حالة عدم مطابقة النتائج للمواصفات المطلوبة .

ر-م	سنة	عدد الإفراجات
-1	2007	7434
-2	2008	10820
-3	2009	16535
-4	2010	17528
-5	2011	1974
-6	2012	1578
-7	2013	987
-8	2014	360
-9	2015	242
-10	2016	464
-11	2017	353
-12	2018	236
-13	2019	368
-14	2020	320
-15	2021	785
-16	2022	1344
	المجموع	61328

عدد الإفراجات التي تم إصدارها خلال من الفترة (2007-2022 م)

- التحقيق من مطابقة المواد للمواصفات القياسية أو الخصائص النمطية للجهة المصنعة بما يضمن توفرها وتداولها بالمواصفات المطلوبة وجودة العالية .

- إصدار الموافقات اللازمة في حالة المطابقة ورسائل الرفض المطابقة في حالة عدم المطابقة وتوثيقها بالسجلات اليومية حتى يمكن الرجوع إليها عند الحاجة .

- حصر وتصنيف المواد والكميات



م. محمد آدم السعداوي

أهداف وإختصاصات

إدارة التفتيش والإفراجات

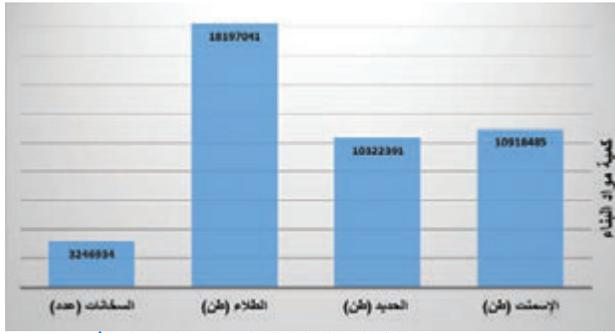
- تأمين وضبط جودة مواد البناء المصنعة محليا الموردة من الخارج من خلال إستلام المستندات الخاصة بالمواد وعمل كافة الإجراءات الخاصة بالتوثيق وحصرها بالسجلات الواردة وتكليف مندوبين للمركز بالمنافذ البحرية والبرية في جميع ربوع بلادنا المبيبة بسحب عينات من المواد بالتعاون مع رجال الجمارك بالخصوص.

- دراسة المستندات فنيا وتصنيفها وتحديد قيمة التحصيل المطلوب سدادها من المواد وفقا للقرارات الصادرة بالخصوص، وإحالة العينات للاختبار لمعرفة مدى مطابقتها للمواصفات من عدمه والقيام بإختبارات مقدمة إن لزم الأمر.

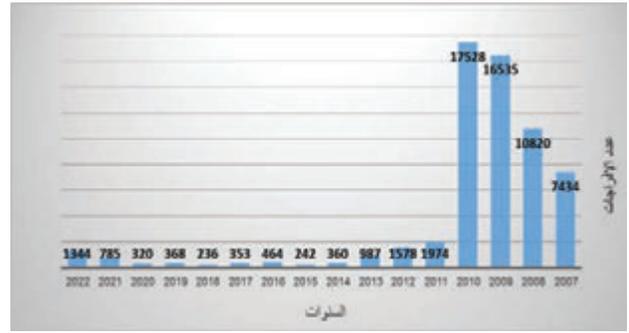
ملاحظات

قامت إدارة التفتيش والإفراجات برفض العديد من شحنات مواد بناء المختلفة والمواد المراد تصديرها إلى دولة تونس .. نذكر بعضها على سبيل المثال :

- 1 - تم رفض العديد من شحنات الإسمنت (غير المطابقة للمواصفات القياسية).
- 2 - تم رفض العديد من شحنات من الحديد التسليح مختلفة الأقطار (مخالفة للمواصفات القياسية).
- 3 - تم رفض العديد من شحنات من سخانات المياه (مخالفة للمواصفات القياسية).
- 4 - تم رفض العديد من شحنات من الطلاء المختلفة الداخلية والخارجية (مخالفة للمواصفات القياسية).



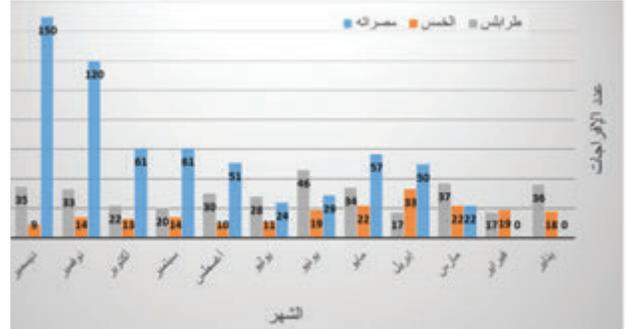
إفادات التصدير وفق إتفاقية التبادل التجاري، بين دولة ليبيا والشقيقة تونس



رسم بياني لعدد الإفراجات التي تم إصدارها من سنة (2007-2022 م)



رسم بياني عدد إفادات لتصدير رأس جدير لسنة 2022 م (وفق الاتفاقية)



رسم بياني لعدد الإفراجات من منافذ الوصول لسنة 2022 م

وفي الختام

نود الإشارة على أنه تم إصدار قرار رقم (63) لسنة 2023 بشأن استحداث إدارة بالهيكل التنظيمي لمركز البحوث الصناعية تسمى ((إدارة التفتيش والإفراجات)) عليه فإتينا من خلال هذه الإدارة نطمح ونسعى لتحقيق العديد من الأهداف أهمها :-
 - تأمين وضبط جودة مواد البناء مسئولية وطنية تقع على عاتق الجميع.
 - التأكيد على ضرورة مراقبة جودة مواد البناء لضمان توريد مواد البناء مطابقة للمواصفات لقياسية المعتمدة وخلق سوق محلي لمواد البناء مراقب فنيا.

ر-م	سنة	نوع المادة المفرج عنها			
		الإسمنت (طن)	الحديد (طن)	الطلاء (طن)	السخانات (قطعة)
-1	2007	663838	208883	3560953	25000
-2	2008	1176183	186395	913997	283000
-3	2009	1704543	6704543	605790	329000
-4	2010	1068805	2705797	13004385	214311
-5	2011	85862	78165	111689	46863
-6	2012	1623113	133684	142	94432
-7	2013	2887124	146577	9	16236
-8	2014	1239321	-	-	-
-9	2015	218993	-	-	-
-10	2016	84257	-	-	2159
-11	2017	6349	-	-	-
-12	2018	-	-	-	124250
-13	2019	14300	7796	-	-
-14	2020	137769	-	-	4824
-15	2021	87469	2703	-	-
-16	2022	4821	1271	76	6859
	المجموع	10918485	10322391	18197041	3246934

جدول عن أعمال المكتب الإفراجات والرقابة على مواد البناء

تحرص إدارة التفتيش والإفراجات على المشاركة في النهوض بالحركة العمرانية وإعادة الإعمار من خلال البرنامج الوطني المتمثل في مراقبة جودة مواد البناء وفي هذا الإطار نخاطب الجهات المسؤولة على ضرورة تفعيل دور الجهات الرقابية فنيا وماليا لحماية الوطن والمواطن من مخاطر دخول منتجات مواد البناء دون خضوعها للتحاليل المطلوبة ودون الحصول على إذن الإفراج من الجهات ذات العلاقة.



تعزيراً ودعماً للإنتاج المحلي

المغرب يطلق ورشاً ضخماً لتعزيز الصناعة

وعينه على «التنافس»

إحداثيات تنويع في خارطة التكوينات، وهو ما أخذه المغرب بعين الاعتبار، حيث يتم التركيز على تكوين جيل جديد من الأطر في مجالات متعددة مرتبطة بالاقتصاد الأخضر والطاقت المتجددة، والصناعات الناشئة والتكنولوجيا، وصناعة الطائرات والسيارات والصناعات الفضائية، وهذا عامل معزز للسيادة الصناعية في المغرب.

المنظومة القانونية والبحث العلمي

أما الركيزة الثالثة، يتابع الدكتور الأزرق، فهي المنظومة القانونية والتحفيّزات الجبائية، إلى جانب المنظومة المؤسسية والقضائية والقضاء البيئي وغيرها. كل هذه العناصر تلعب دوراً هاماً في جذب المستثمرين واستقطاب رؤوس الأموال. وقد أطلق المغرب ورشاً قانونياً واسعاً، تمخض عنه ميثاق الاستثمار. بيد أن المنظومة لا تزال في حاجة إلى تحيين، لا سيما قوانين الأعمال والتجارة والمناطق الحرة والتحفيزات الجبائية، والقضاء البيئي والتحكيم، لا سيما أننا دخلنا جيل الاقتصاد الرقمي. وشدد الباحث في الاقتصاد وقانون الأعمال، كذلك، على أهمية تطوير البحث العلمي، لأن تخصيص 0.5 في المائة من الموازنة العامة للمغرب، لا يعكس بتاتاً أن هناك إرادة حقيقية لربط البحث العلمي بالمقاولات، معتبراً أن البحث العلمي ليس مسألة تمويل فحسب، بل هو أيضاً مسألة كفاءات، حيث يمكن استقطاب عقول مغربية بالخارج يشغلون في مختبرات ومؤسسات عالمية، يمكنهم مد المغرب بالآفكار والتكنولوجيات اللازمة، وهذا يقع على عاتق القطاعين العام والخاص كما أكد بدر الزاهر الأزرق في

بنك المسؤولون المغربية، إلى جانب الفاعلين الصناعيين والاقتصاديين، على تنفيذ خطة جديدة تروم النهوض بقطاع الصناعة، تنفيذاً لتعليمات الملك محمد السادس الداعية إلى «تعزير الإنتاج المحلي» في مختلف قطاعات وفروع الصناعة بشكل يرتقي بالمملكة إلى مستوى «لوج عهد صناعي جديد يتخذ من مفهوم السيادة هدفاً ووسيلة».

وقالت الرسالة الملكية إلى المشاركين في الدورة الأولى لليوم الوطني المغربي للصناعة بمدينة الدار البيضاء، إن الصناعة الوطنية «مدعوة اليوم، أكثر من أي وقت مضى، إلى تعزير الإنتاج المحلي بشكل تنافسي، من أجل تقليص هذا الاعتماد، ودعم قدرتنا على الصمود والرفع من مستوى تنافسيتها، وترسيخ مكانة المغرب في القطاعات الواعدة».

الطاقة والموارد البشرية

تعليقاً على الموضوع، قال الباحث في الاقتصاد وقانون الأعمال بدر الزاهر الأزرق، إن كسب رهان الصناعة في المغرب، يمر وجوباً بأربعة مرتكزات. المرتكز الأول طاقي بامتياز، لأنه لا يمكن الحديث عن تطور قطاع التصنيع في المغرب، وخلق جاذبية استثمارية، دون استيفاء شرط الطاقة، لكونها تلعب دوراً محورياً. ورغم بدل المغرب، على مدى السنوات الأخيرة، جهوداً جبارة في سبيل تطوير الطاقات البديلة، إلا أنه تم تسجيل بعض التأخير في عدد من الأوراش الطاقية، ما جعل البلاد لا تزال مرهونة بالواردات. وأضاف في تصريحات لـ«سكاي نيوز عربية»، أن المرتكز الثاني يكمن في الموارد البشرية، وذلك عن طريق



معرض حديثة، أن المرتكز الرابع للسيادة الصناعية هو البنيات التحتية، وفي هذا الصدد، يضيف المحلل، فإن المغرب قطع أشواطاً كبيرة وأصبح يحتل مراكز متقدمة من حيث جودة البنى التحتية، لكن من الضروري تطوير بنيات صناعية تنهل من المركز والهامش، أي ألا تتركز فقط في الحواضر الكبرى، بل تمتد إلى مدن أخرى حتى تشمل معظم التراب الوطني

خارطة طريق

وكان عاهل البلاد أكد في رسالته حول الأمن الصناعي، «أن بلدنا يحتاج إلى صناعة تستوعب أنشطة وخبرات جديدة، وتوفر المزيد من فرص الشغل»، مضيفاً أنه يتعين على القطاع الصناعي أن يجعل من القدرة على توفير مناصب شغل قارة للشباب رهانه الأول. وفي هذا الصدد أكد الملك أنه لا سبيل لتحقيق أي طموح صناعي بدون رأسمال بشري يتمتع بالقدرات والكفاءات العالية، مبرراً ضرورة تعميم النسيج الصناعي الجديد لملاءمة الرأسمال البشري مع الحاجيات الخاصة للمشاريع الصناعية، وتقوية المهارات التدريبية.

بعد اختيار «ماسك» شعارها لتويتر

ارتفاع سعر العملة المشفرة «دوج كوين»



ارتفع سعر العملة المشفرة «دوج كوين» بعد ان اختار مالك تويتر «إيلون ماسك» شكل كلب شبيها برمز هذه العملة المشفرة ليكون الشعار الجديد للشبكة الاجتماعية، بعدما واجه الملياردير دعاوى قضائية بسبب الترويج لهذا المنتج الرقمي.. وأدى القرار الذي اتخذه إيلون ماسك بتغيير الطائر الأزرق، شعار الشبكة منذ تأسيسها عام 2006، سواء كان ذلك دائماً أو مزحة لن تعمّر طويلاً، إلى ارتفاع سعر عملة «دوج كوين» (Dogecoin)، بنسبة 21٪، إلى ما يقرب من 10 سنتات، بحسب «كوين ماركت كاب».. ولطالما استخدم رئيس شركة تسلا الذي اشترى تويتر في أكتوبر الماضي، المنصة للترويج الذاتي ونشر محتويات ساخرة، أحياناً لصالح «دوج كوين»، وهي عملة مشفرة شديدة التقلب أطلقت في الأصل على سبيل المزاح.. وأشار الملياردير إلى أن جزءاً من ثروته يتشكل من البيتكوين.. كذلك، طرح فكرة استخدام «دوج كوين» للمدفوعات عبر الإنترنت، ما أثار تكهنات حول رؤيته لجعل تويتر منصة متعددة الوظائف، على غرار «ويتشات» الصينية التي تقدم خدمات مختلفة..

الكلب من فصيلة «شيبا إينو».. وبدعم من موجة شراء جنونية بفعل ارتفاع غير متوقع في القيمة بداية عام 2021، إضافة إلى رسائل إيلون ماسك الإيجابية المتعددة على تويتر، ارتفع سعر الـ«دوج كوين» إلى أكثر من 70 سنتاً في مايو / أيار 2021. وخلال برنامج ساخر، أرسل الملياردير رسائل متضاربة، إذ وصف الـ«دوج كوين» أولاً بأنه «وسيلة مالية لا يمكن إيقافها من شأنها السيطرة على العالم»، قبل أن يعتبرها ضرباً من ضروب «الاحتيال». وقد بدأ حينها سعر العملة الرقمية هذه بالتراجع.

ودفع تغيير شعار تويتر بمستخدمين كثر إلى نشر رسائل استخدموا فيها شعار الكلب، خصوصاً من إيلون ماسك نفسه.. فقد نشر ماسك لمتابعيه البالغ عددهم 133 مليوناً، محادثة مع مستخدم حصلت العام الماضي، وعد فيها بشراء تويتر واتخاذ الكلب من نوع «شيبا إينو» شعاراً لها.. وكانت عملة «دوج كوين» أطلقت عام 2013، في مبادرة رمت حينها للسخرية من ظاهرتين على الإنترنت: العملات المشفرة، التي تضاعفت في أعقاب الطفرة في البيتكوين، والتركيبات الكثيرة التي استخدمت فيها عبر الشبكة صورة

دور صناعة الساعات تواقب الجيل الجديد

ثلاث مرات أسرع من الأجيال الأخرى بحلول سنة 2030، وفي معرض «ووتشز أند ووندرز» الذي تشترك فيه 48 من أبرز شركات الساعات السويسريون صانعو الساعات السويسريون جيداً هذا المنحى.. وفي جناح مخصص للابتكارات، قدمت ممثلة عن «سنايشات» شرحاً عن تطبيق يتيح تجربة الساعات افتراضياً على هواتف ذكي أو جهاز لوحي، وتتكيف الصورة مع معصم المستخدم لتجربة الموديلات الرئيسية في تشكيلة «كارتييه» أو اختيار ألوان ساعات «أوبلو».. وتوجهت

تحرص دور صناعة الساعات الفاخرة على مواكبة الزمن من خلال وسائل عدة، منها تطبيقات على الشبكات الاجتماعية كـ«سنايشات» وإتاحة الدفع بواسطة عملة بيتكوين المشفرة، سعياً منها إلى جذب المراهقين المنتمين إلى جيل الألفية، وجعلهم محركاً قوياً لنمو هذا القطاع.. ويهتتم أبناء جيل الألفية المولدون بين 1980 و1997 وأبناء الجيل المولودين بين العامين 1997 و2010 باكراً بالماركات الفاخرة، ويتوقع أن يزيد إنفاقهم



استثمارات الصناعة السعودية تتخطى 350 مليار دولار



ينمو القطاع الصناعي في المملكة العربية السعودية بشكل كبير، مما يؤدي إلى تنويع الاقتصاد. فقد كانت السعودية، التي تعتمد منذ فترة طويلة على النفط، تعمل جاهدة لتنويع اقتصادها. بشكل هذا جزء من هدف رؤية ولي العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان 2030 لتنويع الاقتصاد بعيداً عن اعتماده على النفط. بالإضافة إلى الاعتماد على النفط، يعمل العديد من السعوديين في القطاع العام وهو مكلف للحكومة. حالياً، يعمل 70٪ من السعوديين في القطاع العام، حيث تنفق الحكومة بشكل كبير على الأجور.

وتخطط المملكة لخفض البطالة إلى 7 في المائة بحلول عام 2030 ولتعزيز القطاع الخاص لتخفيف الضغوط على الحكومة لاستيعاب القوى العاملة المتزايدة. وبحسب إحصاءات وزارة الصناعة السعودية، فقد بلغ الاستثمار في القطاع الصناعي أكثر من 350 مليار دولار، وتجاوز عدد المصانع 10 آلاف مصنع.

أكثر من نصف السعوديين تقل أعمارهم عن 25 عاماً، وفي السنوات القادمة سيبحث الملايين عن عمل وسكن ميسور التكلفة.

وفقاً لصندوق النقد الدولي، فإن المملكة العربية السعودية «تتخذ خطوات رائعة لتحسين بيئة الأعمال وجذب الاستثمار الأجنبي وخلق فرص عمل في القطاع الخاص». وقد سهل هذا الأمر على الشركات الأجنبية للاستثمار هناك.



في صناعة تدر الملايين مصر تنافس إيران

توقعت وكالة «فيتش» للتصنيف الائتماني استمرار مصر في التوسع بإنتاج الصلب خلال عام 2023، مما يجعل إفريقيا مصدراً مهماً لإنتاج الصلب. وأفاد التقرير بأن مصر من أكبر الدول إنتاجاً للصلب في إفريقيا وثاني أكبر منتج في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بعد إيران، وخلال فترة تفشي جائحة «كوفيد-19»، زاد إنتاج الصلب في مصر بنسبة 13.4٪ وذلك عام 2020 و25.1٪ في عام 2021، وفقاً لبيانات اتحاد الصلب العالمي. وأشار التقرير إلى توقعات الوكالة مضاعفة مصر لإنتاجها من الذهب تدريجياً في السنوات المقبلة، حيث أعلنت مصر عن أول مناقصة لتعيين الذهب منذ عام 2017 وفي نوفمبر 2020، منحت مصر 82 موقعاً للتقيب عن الذهب إلى 11 شركة تعدين.

دخول العالم الافتراضي

الف مليار دولار بينها نمو 73600 مليار دولار في الولايات المتحدة وحدها قيمة الأموال والممتلكات التي ستنتقل إلى جيل الألفية والجيل «زي» خلال العقدين المقبلين. وأفاد بأن مصدر أكثر من 50٪ من المبيعات في الصين هو الجيل «زي» وجيل الألفية. ولإحاطة محالو «ستاني مورغان» أن الموديلات الرئيسية لكبرى الماركات تلقى إقبالاً خاصاً لدى هذا أبناء هذا الجيل الذين يولون أهمية كبيرة لنشر صور ما يشترونه عبر إنستغرام.

دار «إرميس» في جناحها إلى الجيل الجديد من خلال مجموعة رسوم للساعات مستوحاة من مربعاتها الحبرية، أحدها يمثل أميرة على حصان تلتقط صورة «سلفي» ذاتية. ورأى المحلل في شركة «فونتوبل» جان فيليب بيرستشي في دراسة أن «هذا الجيل الشاب، خلافاً للاعتقاد السائد، يتمتع بقوة اقتصادية أكبر من الأجيال السابقة». وأضاف «إنهم يكسبون أكثر، ويدخرون أكثر ويستثمرون في سن مبكرة...وقدر بأكثر من 80

الصناعات الكيماوية

ثورة بالمنتجات وصادرات تصل 117 دولة



أكد ممثل قطاع الصناعات الكيماوية ومستحضرات التجميل في غرفة صناعة الأردن المهندس أحمد البس، أن صناعات الكيماويات والأسمدة والمنظفات وغيرها من المنتجات الكيماوية الأخرى في الأردن شهدت ثورة بالمنتجات التي وصلت لأسواق عالمية مهمة. وقال إن منتجات القطاع ذات تماس حقيقية بحياة المواطن، حيث ظهر ذلك خلال جائحة فيروس كورونا، من خلال رفق السوق المحلي بمختلف احتياجاته وتصدير الفائض منه، نظراً لما يتمتع به القطاع من قدرات إنتاجية عالية ذات قيمة مضافة مرتفعة..وأضاف "تكمّن أهمية القطاع الكبيرة على مستوى القطاع الصناعي بشكل خاص والاقتصاد الوطني بشكل عام، لمساهمته البارزة في استكمال الحلقات الإنتاجية للعديد من المشاريع الزراعية والتجارية والصناعية الأخرى أو من خلال المنتجات النهائية المستخدمة كالمنظفات والمعقمات والمطهرات ومستحضرات التجميل والأسمدة والمبيدات والمواد الكيماوية والزيوت وغيرها". وأوضح المهندس البس أن القطاع جاء ضمن القطاعات ذات الأولوية في رؤية التحديث الاقتصادي والتوجيهات الملكية السامية التي تتجلى بضرورة التوسع في عملياته الإنتاجية باعتباره جزءاً رئيساً في عملية تحقيق مبدأ الاكتفاء الذاتي..وأشار إلى أن قطاع الصناعات الكيماوية ومستحضرات التجميل يعد ثاني أكبر القطاعات الصناعية تصديراً خلال العام الماضي 2022، حيث حاز على أكثر من 24 بالمائة من إجمالي الصادرات الصناعية الكلية، وما يقارب 23 بالمائة من إجمالي الصادرات الوطنية..ووفقاً للمهندس البس، وصل إجمالي صادرات القطاع لنحو 1.85 مليار دينار محققاً بذلك نمواً بنسبة 30 بالمائة مقارنة مع عام 2021، عازياً ذلك إلى ارتفاع الطلب العالمي على الأسمدة سعياً

لتحقيق الأمن الغذائي من قبل مختلف دول العالم. ولفت كذلك إلى أن قطاع الصناعات الكيماوية ومستحضرات التجميل يأتي أولاً من حيث المساهمة في الاقتصاد الوطني إذا ما قورن بالقطاعات الصناعية الفرعية العشرة، وتصل مساهمته لما يزيد على 5.2 بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي. وبين أن قطاع الصناعات الكيماوية ومستحضرات التجميل يأتي بالمرتبة الأولى من حيث الإنتاج داخل القطاع الصناعي، حيث يستحوذ على ما نحو 24 بالمائة من إجمالي الإنتاج الصناعي، ويصل حجم الإنتاج في القطاع لنحو 4.3 مليار دينار..وأشار إلى أن قطاع الصناعات الكيماوية ومستحضرات التجميل يواجه العديد من التحديات بمقدمتها تعدد جهات الرقابة والتفتيش على المواد ذات الاستخدام المزدوج، وافتقار مصانع القطاع للمواد الأولية وخاصة (خام البوتاس والفوسفات).. وبين أن المصانع المحلية لا تستطيع الحصول على المواد الأولية بأسعار تفضيلية رغم توفرها محلياً، ما يعد عائقاً أمام العديد من الصناعات، التي تحول هذه الخامات إلى مواد نهاية أو نصف مصنعة

تتلبى احتياجات السوق المحلية والأسواق الخارجية. ولفت إلى أن بعض المصانع تواجه مشاكل تتعلق بالتخلص من النفايات الخطرة والمخلفات الكيماوية والمياه العادمة، بالإضافة إلى ارتفاع كلفة الفحوصات في المختبرات الخاصة وعدم حصول هذه المختبرات على الاعتماد المحلي والعالمي..ومن التحديات التي تواجه القطاع، أشار المهندس البس لعدم التزام الدول باتفاقيات التجارة العربية وإصدار تعليمات مشددة لإدخال البضائع بشكل يحد من الصادرات الأردنية لأسواقها، إلى جانب مشاكل التقليد وضعف الرقابة على منتجات المشاغل غير المرخصة وعدم مطابقة بعض المنتجات المستوردة للمواصفات الأردنية. ولفت إلى أن بعض الأنظمة والتعليمات الخاصة بالتراخيص تشكل تحديات وعقبة أمام الاستثمارات، كونها تلزم المصانع بدراسة الأثر البيئي، وبعض الشروط المتعلقة في بُعد المصانع عن المناطق السكنية بما لا يقل عن 3 كيلو مترات، مشدداً على ضرورة مراجعتها لضمان الحفاظ على مستثمري القطاع. وأشار إلى أن القطاع يمتلك فرصاً



صناع منتجات الفسيفساء الصدفية في مصر

يتناقلون الحرفة جيلاً بعد جيل

حيث ترعرعت في ورشة أبي، وهنا تعلمت أصول الحرفة من الألف إلى الياء". أما الحرفي الآخر أحمد علي فيقصد الأصداف إلى قطع مناسبة كما يريد لها المصمم، مستعيناً بآلته ويقول: «أنا خبير باستعمال هذه الآلة، إذ أقص الأصداف إلى قطع بمختلف الأحجام والأشكال التي يحتاجها العمال». الأثاث والطاولات وألواح الشطرنج وصناديق الهدايا، هي بعض المنتجات التي يصنعها الحرفيون هنا، ويتم جلب الأصداف البحرية من مختلف أنحاء العالم، بما في ذلك أستراليا وسلطنة عمان وأحيانا اليابان، أما الخشب فهو محلي، يتم جلبه من دمياط. تعد الأدوات المستخدمة في صنع هذه التحف البديعة باهضة الثمن، وقد ازداد الأمر صعوبة منذ جائحة كوفيد-19- وركود قطاع السياحة. ويأمل الحرفي سعيد عمار الذي يمارس الحرفة منذ سنة 1976 باعتزاز أوسع بهذه الصناعة التقليدية الجميلة تعتبر حرفة فريدة في مصر وكنازاً في محافظة المنوفية، راجياً من السلطات في مصر أن تعتني بها أكثر فأكثر.

ظلت صناعة المنتجات الفسيفسائية الصدفية حية في قرية ساقية المقندي في محافظة المنوفية المصرية، يتناقلها الحرفيون جيلاً بعد جيل. ويفضل وجود حوالي 40 ورشة في القرية يتم إنتاج تحف بديعة، تباع في بazarات القاهرة والأسواق الدولية مثل السعودية ودبي وألمانيا وفرنسا. في إحدى ورشات ساقية المقندي تتحول الشظايا الصغيرة المقطعة من الأصداف البحرية إلى أعمال فنية، ستملأ محلات خان الخليي التجارية في العاصمة المصرية. تعتبر هذه الحرفة التقليدية المصرية عملاً دقيقاً ومعتاداً، إذ يتم وضع قطع صغيرة من الصدف المصقول بعناية على لوح خشبي، لتتبلور عليه شيئاً فشيئاً التصميم الهندسية المختارة. ويقول الحرفي كريم سعيد: «عليك التحلي بالصبر كي تبتكر التصميم، الذي قد يستغرق إتمامه ساعة، فيما قد يتطلب تصميم آخر يوماً وربما شهراً كاملاً». تتنقل مهارات القص والتصميم وصنع هذه المنتجات عبر الأجيال، ويوضح كريم سعيد القول: «يمكن القول إنني ولدت هنا،

تصديرية كبيرة نظراً لما تتمتع به صناعات القطاع من جودة وكفاءة عالية، حيث يقدر حجم الفرص التصديرية غير المستغلة في القطاع لمختلف أنحاء العالم بما يزيد على ملياري دولار. ويبين أن هذه الفرص التصديرية يتركز معظمها في دول جنوب وشرق آسيا، وبمقدمتها الهند كأكثر الأسواق التي يمتلك القطاع فرصاً تصديرية غير مستغلة فيها بقيمة 471 مليون دولار، ثم الصين بقيمة 235 مليون دولار. وأشار إلى أن هذه الفرص التصديرية غير المستغلة في العديد من الصناعات الفرعية، على رأسها الأسمدة بقيمة مليار دولار بالعديد من المنتجات أبرزها: كلوريد البوتاسيوم يستخدم كسماد، ثنائي الأمونيوم هيدروجين الفوسفات، والأسمدة المعدنية أو الكيماوية، تلاها الصناعات الكيماوية بنحو 726 مليون دولار بمنتجات حمض الفوسفوريك وأحماض بولي فوسفوريك، مشتقات تحتوي على بدائل الهالوجين فقط، ونواتج اليوتاسيوم. ويبين المهندس اليس أن القطاع يمتلك كذلك العديد من فرص التصدير غير المستغلة في صناعة المنظفات ومستحضرات التجميل والعطور والمكياب والعناية بالبشرة، ومحضرات تعطير وإزالة الروائح للغرف، وغيرها من الصناعات الأخرى. ودعا إلى وضع جدوى اقتصادية لكيفية الدخول في فئات المنتجات المستقبلية سريعة النمو (مثل حلول الأنظمة، الأجهزة الموجهة للتنقل والتكنولوجيا الزراعية)، وإنشاء مراكز للبحث والتطوير والابتكار. وأكد ضرورة تبني وتطبيق حلول الثورة الصناعية الرابعة في أنحاء المملكة، إضافة إلى بناء استراتيجيات مفصلة لتصنيع المنتجات الوسيطة والنهائية من البوتاس والفوسفات، وتسويق وترويج المنتجات الوطنية بمختلف الأسواق. وأكد ضرورة التطبيق الفعلي لجميع المبادرات والأولويات التي حملتها رؤية التحديث الاقتصادي للقطاع والتي وضعته ضمن الصناعات عالية القيمة من خلال استقطاب نحو 2.7 مليار دينار على مدى السنوات العشر المقبلة.



عبد الرحمن بحيري

هل يفقد العقل البشري وظيفته باستعمال الذكاء الاصطناعي؟

لا يمكن للذكاء الاصطناعي ان يفقد العقل البشري من أداء وظيفته بالكامل ولا يحل محل الابداع والابتكار والتفكير الاستراتيجي والتي تقوم بها العقول ولكن يمكنه من المساعدة في تحسين وتسريع في بعض المهام والأنشطة وغالبا في جميع المجالات وذلك بالتغيير في نمط التفكير. وذلك بتحويل التفكير الإنساني التقليدي الى نمط التفكير المستوحى من تقنية الذكاء الاصطناعي. وحيث ان مجال الصناعة وتطويرها يتطلب استغلال الذكاء الاصطناعي وذلك بتمكينه من تحليل البيانات والتنبؤ بالأحداث المستقبلية وتحسين عمليات التصنيع والإنتاج كما يمكن المستخدم في تحسين جودة الإنتاج وتقليل التكاليف وتحسين عملية التشغيل والصناعة مع تقليل عمليات التوقف غير المخطط لها مما يؤدي الى زيادة كفاءة الإنتاج. بذلك يكون الذكاء الاصطناعي عامل مساعد للعقل البشري إذا لم يسئ استعماله.



دعوة للنشر وإثراء مجلتكم

تشرف هيئة تحرير مجلة التنمية الصناعية والاستثمار بدكوتمكم للمشاركة في الكتابة وإبداء الرأي في كل ما يهم الصناعة والاستثمار على المستوى المحلي.

وحتى تكون هذه المجلة منكم وإيكم تعتبر هذه الدعوة عامة لجميع المؤسسات العامة والشركات الصناعية والمهتمين بالمجال الصناعي

ترسل المواد على البريد التالي :

E-MAIL.TANMIAMAG@GMAIL.COM

للبنيان أساس
CONSTRUCTIONS
NEED
FOUNDATION

WWW.LIBYANSTEEL.COM

الشركة الليبية للحديد والصلب
LIBYAN IRON AND STEEL COMPANY



مصراتة MISURATA

+218-51-2613808

+218-51-2613778

+218-51-2662380

صندوق بريد 17858 P.O.B :

بداية OPERATOR

+218-51-2613713

طرابلس TRIPOLI

+218-21-3507269

+218-21-3502436

WWW.LIBYANSTEEL.COM





Industrial development and investment



وزارة الصناعة والمعادن

Ministry of Industry and Minerals

لأي استفسار :

091-3228529

091-1525631

E-MAIL:TANMIAMAG@GMAIL.COM

وزارة الصناعة والمعادن

شارع أبوهريدة- زنقة فكييني

طرابلس - ليبيا



نفتح لك أبوابا متعددة للتقدم

على صفحاتنا

إعلانك معنا يحقق إنتشار واسع

ضاعف مبيعاتك الآن

E-MAIL.TANMIAMAG@GMAIL.COM



المشرف العام

أحمد علي أبو هيسة
وزير الصناعة والمعادن

مصافحة



سعيًا من وزارة الصناعة والمعادن بحكومة الوحدة الوطنية إلى إبراز دور قطاع الصناعة والمعادن في ليبيا ومدى مساهمته في الناتج القومي الإجمالي وما هيبة العراقيل والمشاكل التي يعاني منها القطاع، وتطلعاً منا إلى إشراك كل المهتمين في هذا المجال سواء كانوا هيئات أو مؤسسات أو أفراد من ذوي الخبرة والدراية من الأكاديميين أو الممارسين لمجالات الصناعة ظناً منا أن تلاقى الأفكار والخبرات هو أحد أسباب التطوير المستمر لكافة الممارسات البشرية .

فها نحن نرى ولادة العدد الأول من مجلة «التنمية الصناعية والاستثمار» والتي نأمل أن تكون مشجلاً تناربه بعض عتمات الطريق الذي تمر به قاطرة التنمية الصناعية التي تسعى وزارة الصناعة والمعادن بكافة مكوناتها وجهاتها التابعة وإداراتها إلى المضي قدماً في تحقيقها وفقاً لمتطلبات المرحلة وهذا المسعى هو ما دأبت عليه حكومة الوحدة الوطنية في مسيرتها نحو عودة الحياة لكافة مؤسسات وقطاعات الدولة.

ونأمل من خلال هذه المجلة أن ترتوي صفحاتها بمداد أقلام البحوث والخبراء في كافة مجالات الصناعة والاستثمار ذات العلاقة والذين هم كثر في بلدنا الحبيب ليبيا .

ومن هنا أدعو كافة الخبراء والمهتمين للمساهمة في تقديم أفكارهم واقتراحاتهم وانتقاداتهم والتي سيكون لها الأثر الكبير والإيجابي في تحقيق الهدف الذي من أجله تأسست هذه المجلة.

وختاماً: أقول إن النجاح مقرون بالإرادة والطموح ونعلم أن أي عمل فيه يد ابن آدم يعتريه النقص ولكننا نؤمن يقيناً أن من أراد الوصول وصل بتوفيق الله .
الشكر والتقدير لكل القائمين على هذه المجلة ونسأل الله أن تكون فاتحة خير علينا جميعاً.

والسلام عليكم

اللجنة الاستشارية :

رئيس اللجنة د. فرج علي جبيل

عضو اللجنة أ. عبدالرحمن محمد بحيري

عضو اللجنة د. عبدالحميد عبدالسلام الشريف

عضو اللجنة د. فيصل بوسهمين

المدقق القانوني :

د. هدى العبيدي

كثيثة التحرير :

م. مسعود عمار المشمر

رئيس التحرير

م. فتحي الشريف الشريف

مدير التحرير

د. محمد عبدالملك الفقيه

عضو هيئة التحرير



وزارة الصناعة والمعادن

المستقر العام :

د. أحمد علي أبوهيسة

وزير الصناعة والمعادن

فرز وطباعة مطبعة الواحة

عزالدين مسعود الحامدي

الإخراج الفني والتنفيذ

34 لقاء خاص



د. محمد عبدالملك الفقيه

رئيس مجلس إدارة
الشركة الليبية للحديد والصلب



20 حوار العدد

د. أحمد علي أبوهيسة

وزير الصناعة والمعادن

أخبار ومناشط الوزارة

رئيس حكومة الوحدة الوطنية
يفتح معرض ليبيا للصناعات 2023

06

وزير الصناعة والمعادن يشارك
في افتتاح معرض «صنع في ليبيا»

08

افتتاح مجمع السائح الصناعي

10

وكيل وزارة الصناعة والمعادن

يزور مجمع الدافنية للصناعات الغذائية

12

وزارة الصناعة والمعادن تنظم جلسة حوارية

14

هيئة النهوض بالصناعة الوطنية
تستعد لاطلاق جائزة أفضل منتج وطني

15

وزير الصناعة والمعادن يعلن عن انشاء

أول منطقة صناعية خاصة في ليبيا

18

Contents

مقالات ودراسات

26 دور التعريف الجمركية في رسم السياسات الاقتصادية وأثرها على دعم وحماية الصناعة المحلية

28 سلسلة الموارد المعدنية وأهميتها الاقتصادية في ليبيا

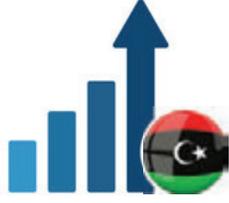
31 عقود الشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص لتنفيذ المشاريع الصناعية

38 النشاط الصناعي وأهمية التنمية المكانية في ليبيا

40 أهمية مكتب السجل الصناعي العام بوزارة الصناعة والمعادن

استثمر في ليبيا

investment in Libya



ليبيا أرض الفرص الواعدة

Libya is the land of promising opportunities



وزارة الصناعة والمعادن
Ministry of Industry and Minerals

Calls the Ministry of Industry and Minerals

All gentlemen, investors and businessmen to invest in the Libyan industry and minerals sector.. and open up prospects for industrial investment for them and benefit from the comparative advantages that Libya enjoys in many industrial fields (industrial zones .. companies and factories affiliated to the Ministry .. mining) which depend mainly on the availability of ..natural raw materials and metallic

تدعو وزارة الصناعة والمعادن

كافة السادة المستثمرين ورجال الأعمال للاستثمار في قطاع الصناعة والمعادن الليبي .. وتفتح لهم آفاق الاستثمار الصناعي والاستفادة من الميزات النسبية التي تتمتع بها ليبيا في عديد المجالات الصناعية (المناطق الصناعية..الشركات والمصانع التابعة للوزارة.. التعدين) والمعتمدة بالأساس على توفر المواد الخام الطبيعية والمعدنية..

Libya is full of promising opportunities for investment in many industrial fields, and there are huge reserves of "metallic and non-metallic" raw materials that can be invested

تزر ليبيا بفرص واعدة للاستثمار في عديد المجالات الصناعية وتتوفر فيها احتياطات هائلة من المواد الخام «الفلزية واللافلزية» القابلة للاستثمار..

For more information and details, contact the Ministry of Industry and Minerals at its headquarters located in the Abu Harida area in the city of Tripoli, or contact the branches of the Ministry's office in the cities of Benghazi, Misrata, Sabha, and Sabha

Ministry of Industry and Minerals

Abu Harida Street - Fkiny Street

Tripoli, Libya



لمزيد من المعلومات والتفاصيل التواصل مع وزارة الصناعة والمعادن بمقرها الكائن بمنطقة أبوهريدة بمدينة طرابلس أو التواصل مع فروع ديوان الوزارة بمدن بنغازي..مصراتة .. سبها..

وزارة الصناعة والمعادن

شارع أبوهريدة- زنقة فكييني

طرابلس - ليبيا

E-MAIL:TANMIAMAG@GMAIL.COM



الذي أقيم في مدينة مصراتة برعاية وزارة الصناعة والمعادن :

رئيس حكومة الوحدة الوطنية يفتتح



الشهوبي ووزير الشؤون الاجتماعية السيدة وفاء الكيلاني ووكيلة وزارة الثقافة السيدة دداد الدويني.. كما حضر الافتتاح رئيس ديوان المحاسبة السيد خالد شكشك وأعضاء المجلس البلدي مصراتة وسفراء عدد من الدول ومدراء ورؤساء مجالس إدارة عدد من المؤسسات العامة والخاصة . وشارك في المعرض الذي ترعاه وزارة الصناعة

افتتح رئيس حكومة الوحدة الوطنية السيد عبدالحميد الدبيبة معرض ليبيا للصناعات 2023 في دورته الثانية بمدينة مصراتة رفقة وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسة ووكيل الوزارة للشؤون العامة وشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو ووزير الاقتصاد والتجارة السيد محمد الحويج ووزير المواصلات السيد محمد



تفتح معرض ليبيا للصناعات 2023



وتسعى وزارة الصناعة والمعادن من خلال رعاية هذا المعرض إلى دعم القطاع الصناعي من خلال دعم الشراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل توظيفين الصناعة المحلية وإيجاد فرص عمل للشباب..
تخلل هذا المعرض عدد من الجلسات الحوارية المتعلقة بالشأن الصناعي.

والمعادن خمس شركات أجنبية من دول تركيا وأمريكا والجزائر وثمانية وستون مؤسسة محلية من بينها خمس جهات تابعة للوزارة وهي الشركة الليبية للحديد والصلب وكلية التقنية الصناعية بمصراته وهيئة النهوض بالصناعة الوطنية والمؤسسة الوطنية للتعيين ومركز البحوث الصناعية ..



رفقة رئيس الوزراء السيد عبد الحميد الدبيبة ورئيس الني

وزير الصناعة والمعادن يشارك في



وجود الصناعة. ويهدف المعرض إلى دعم التعاون بين البلديين في كافة المجالات من خلال خلق بيئة إيجابية لتفعيل دور القطاع الخاص في البلديين. كما تهدف وزارة الصناعة والمعادن من خلال هذه التظاهرات إلى التعريف بالصناعة الليبية خارج الحدود

وعدد من وزراء حكومة الوحدة الوطنية ورجال الأعمال .. وقال السيد الوزير في كلمته في افتتاح المعرض أن الهدف من المعرض هو الولوج إلى الأسواق الأفريقية من خلال الصناعة الليبية التي أثبتت قوتها وميرتها التنافسية من حيث الجودة والأسعار، مؤكدا عدم احداث التنمية من دون

شارك وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسة في افتتاح معرض صنع في ليبيا الذي أقيم في دولة النيجر خلال الفترة من 14 إلى 19 مارس 2023 رفقة رئيس الوزراء السيد عبد الحميد الدبيبة ورئيس النيجر السيد محمد ابوعزوم ومحافظ مصرف ليبيا المركزي السيد الصديق الكبير



جر السيد محمد ابو عزموم :

في افتتاح معرض «صنع في ليبيا»

الذي أقيم بدولة النيجر خلال الفترة من 14 إلى 19 مارس 2023



Made
in



وتجارة العبور» بمشاركة شركات ليبية في صناعات مختلفة. يشار إلى أن وزارة الصناعة والمعادن كانت الراعي الرسمي للنسخة الأولى من المعرض والتي أقيمت في العاصمة التونسية.

والمساهمة في سلاسل الامدادات العالمية للسلع الغذائية وغيرها عبر الجغرافيا الليبية لتكون حلقة وصل بين القارة الافريقية والاروبية. هذا المعرض عقد تحت شعار «النيجر أرض الفرص الواعدة

والدخول في الاسواق الاقليمية والدولية. ويأتي هذا التوجه في اطار ما وضعتة الوزارة على عاتقها بتوطين الصناعة في ليبيا وجعل البيئة الليبية بيئة جاذبة لخلق اقتصاد متنوع،



بحضور رئيس الوزراء عبدالحميد الدبيبة:

وزير الصناعة والمعادن ووكيل الوزارة يشاركون



ورئيس اتحاد غرففة التجارة والصناعة والزراعة، ورئيس اتحاد الصناعة الليبي، وعدد من رجال الأعمال.. ويحتوي المجمع على مصنع للأعلاف والأرز والدقيق والسميد والمكرونة والزيت، وحفاظات الأطفال، والحلويات والسكر.. ويعمل بالمجمع أكثر من 3000 مابين موظف ومنتج ليبي تم تدريبهم وتأهيلهم. وخلال جولة الرئيس استمع

شارك رئيس الوزراء عبدالحميد الدبيبة رفقة وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد ابوهيسه ووكيل الوزارة للشؤون العامة وشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو ووزير الاقتصاد والتجارة محمد الحويج في افتتاح مجمع السائح الصناعي التابع لمجموعة «السهل القابضة» المقام ببلدية سيدي السائح، بحضور وزير المواصلات،



ان في افتتاح مجمع السائح الصناعي



الصناعات المحلية.. كما أفاد رئيس مجلس إدارة مجموعة السهل القابضة بأن المجمع يعتبر من أكبر المجمعات في أفريقيا، ورافداً حقيقياً للصناعة الوطنية، متقدماً بالشكر لرئيس الوزراء والهيئات ذات العلاقة، ومصرف ليبيا المركزي لدعمهم لرجال الأعمال والقطاع الخاص من أجل تطوير الصناعة المحلية ودعمها.

لشروح وافية بشأن قدرتهم على تغطية احتياجات السوق المحلي من المواد التي يتم إنتاجها بالمجمع والقدرة على التنافس من خلال أسعار جيدة.. وأكد الدبيبة أن زيارته للمجمع هو دعم للقطاع الخاص الليبي وتشجيع لرجال الأعمال الليبيين، مشدداً على وزارتي الاقتصاد والتجارة والصناعة والمعادن تقديم كافة التسهيلات لدعم





في إطار اهتمام وزارة الصناعة والمعادن بالقطاع الصناعي الخاص وتشجيعه ودعمه

وكيل وزارة الصناعة والمعادن يزور مجمع الدافنية للصناعات الغذائية



ورافق السيد الوكيل عميد كلية التقنية الصناعية مصراته السيد عبد الحميد الشريف ومدير مركز المعلومات والتوثيق الصناعي السيد محمد بالخير ومراقب الصناعة مصراته السيد مصطفى شقرون وعدد من موظفي ديوان وزارة الصناعة والمعادن بالمنطقة الغربية.

المحافظة على جودة المنتجات في المعامل المتخصصة.. وتأثي زيارة السيد الوكيل في إطار اهتمام وزارة الصناعة والمعادن بالقطاع الصناعي الخاص وتشجيعه ودعمه والتأكيد على أهميته في توفير فرص العمل والتركيز على جودة المنتجات..

زار وكيل وزارة الصناعة والمعادن للشؤون العامة وشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو مجمع الدافنية للصناعات الغذائية الذي يضم مجموعة من المصانع الغذائية قام السيد الوكيل بجولة داخل أروقتها اطلس خلالها على خطوط الانتاج وآلية العمل وكيفية

نظمته غرفة التجارة والصناعة والزراعة بالتعاون مع بلدية زيتن

وزير الصناعة والمعادن ووكيل الوزارة يشركان في أعمال ملتقى تجار وصناع ليبيا الأول



دعم القطاع الخاص بكافة مستوياته للمساهمة في الرفع من كفاءة الاقتصاد الوطني ودعمه. وشدد السيد الرئيس خلال مداخلاته المتعددة على أهمية الالتزام بقرارات الحكومة المتعلقة بتوفير السلع الأساسية، وعدم المضاربة بالأسعار والتضيق على الليبيين، مؤكداً عدم السماح بهذا الأمر. وناقش الملتقى عدداً من الملفات التي تساعد في تنظيم القطاع الخاص للقيام بدوره في ليبيا باعتباره الرافد الأساسي للقطاع العام. وحضر أعمال الملتقى محافظ مصرف ليبيا المركزي الصديق الكبير، ورئيس ديوان المحاسبة خالد شكشك، ووزراء الاقتصاد والتجارة والمواصلات ورئيس مجلس إدارة المجلس الوطني للتطوير الاقتصادي والاجتماعي ورئيس غرفة التجارة والصناعة والزراعة، وعدد من الوكلاء وفيف من رجال الأعمال والصناع من مختلف المدن الليبية.

شارك وزير الصناعة والمعادن والسيد أحمد أبو هيسة رفقة رئيس الوزراء السيد عبد الحميد الدبيبة في أعمال ملتقى تجار وصناع ليبيا الأول الذي نظّمته غرفة التجارة والصناعة والزراعة بالتعاون مع بلدية زيتن. وأكد السيد الوزير في كلمته خلال أعمال الملتقى على عمل وزارة الصناعة والمعادن على حماية المنتج المحلي بالتعاون مع وزارة الاقتصاد والتجارة والجهات ذات العلاقة والتريز على جودة المنتج المحلي. من جانبه استعرض وكيل وزارة الصناعة والمعادن للشؤون العامة وشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو أعمال الوزارة خلال العام الماضي من حصر للأنشطة الصناعية في البلاد ودعم الكثير من الصناعات للتحويل للتصنيع الكامل محلياً دون الاعتماد على الاستيراد. وخلال كلمته أكد رئيس الوزراء السيد عبد الحميد الدبيبة على ضرورة

وكيل وزارة الصناعة والمعادن يبحث تعزيز آفاق التعاون بين قطاعي التعليم العالي والصناعة



ناقش وكيل وزارة الصناعة والمعادن للشؤون العامة وشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو مع رئيس جامعة مصراته السيد محمد الدنفور تعزيز آفاق التعاون والربط بين قطاعي التعليم العالي والصناعة. وتم الاتفاق خلال الاجتماع على تشكيل فريق عمل مشترك بين جامعة مصراتة وكلية التقنية الصناعية لوضع خطة عمل لتنفيذ جملة من البرامج والمشروعات المشتركة وخلق آليات الربط والتعاون بين المؤسسات. ورافق السيد الوكيل عميد كلية التقنية الصناعية السيد عبد الحميد الشريف ومدير عام مركز المعلومات والتوثيق الصناعي السيد محمد بالخير.

وزير الصناعة والمعادن يلتقي الأمين العام لاتحاد المصارف المغاربية



التقى وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسة بمكتبه بديوان الوزارة وفد اتحاد المصارف المغاربية يمثلته السيد محمد فال العالم الأمين العام للاتحاد والسيد علي مفتاح الخوجة ممثل الاتحاد في ليبيا.. وبحث اللقاء أوجه التعاون بين الوزارة والمؤسسات العربية ودورها في تحقيق التنمية وتقديم الدعم التقني والمعرفي للمؤسسات الحكومية ذات العلاقة. ووجه السيد الوزير بضرورة ان تقوم هذه المنظمات والاتحادات العربية بدورها في مساندة المؤسسات الليبية بهدف تحقيق التنمية الحقيقية في مختلف

التحضير لعقده خلال الفترة القادمة والمخصص للتعريف بمشاريع إعادة الاعمار في ليبيا بحضور العديد من مؤسسات التمويل الإقليمية والدولية.

المجالات. وفي ختام اللقاء وجه السيد الأمين العام للاتحاد الدعوة للسيد الوزير والمختصين بالوزارة للمشاركة في المؤتمر الجاري

حول القطاع الصناعي ومتطلبات إعادة بناءه

وزارة الصناعة والمعادن تنظم جلسة حوارية



المحلية والمستدامة وجذب المستثمرين المحليين والدوليين.. وشهدت الحوارية توقيع اتفاقية تعاون مشترك بين وزارة الصناعة والمعادن والأكاديمية الليبية للدراسات العليا بغية تفعيل التعاون المشترك بين المؤسسات التعليمية والمؤسسات الحكومية الاقتصادية والصناعية . كما شهدت الحوارية حضور عدد من الشخصيات البارزة في قطاع الصناعة من مدراء الشركات الصناعية ووكيل وزارة الاقتصاد والتجارة ومدير عام الاتحاد العام للغرف التجارة والصناعة والزراعة ورئيس الأكاديمية الليبية للدراسات العليا ومدراء الإدارات بالوزارة وعدد من المستثمرين والمهتمين بالقطاع الصناعي.

ترأس وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسة جلسة حوارية حول القطاع الصناعي ومتطلبات إعادة بناءه.. وتناولت الجلسة متطلبات عودة الحياة للقطاع الصناعي من أجل الانتعاش الاقتصادي ومستقبل قطاع التعدين ومساهمته في تنويع الاقتصاد الوطني. كما تناولت الجلسة الهياكل المساندة للصناعة (القطب الصناعي التكنولوجي والحاضنات الصناعية) وأثرها في دعم الابتكار وريادة الأعمال ومواكبة الثورة الصناعية الرابعة. وناقشت الجلسة الاسثمارات والقوانين والتمويل واعتماد سياسات جريئة لتحقيق النمو الشامل إضافة إلى دور المناطق الصناعية في التنمية

يهدف الربط بين قطاعي الصناعة والتعليم التقني وتوحيد جهودهما بما يساهم في دعم الانتاج الصناعي

وزير الصناعة والمعادن يلتقي وزير التعليم التقني والفني



التقني وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسة وزير التعليم التقني والفني السيد يخلف السيفاء بمقر ديوان وزارة الصناعة والمعادن..

وقد تم التباحث حول تحقيق الاستغلال الأمثل للإمكانيات البشرية والمادية في مجال الصناعة وذلك من خلال الربط بين قطاعي الصناعة والتعليم التقني وتوحيد جهودهما بما يساهم في دعم الانتاج الصناعي، وتبني أبحاث الخريجين ومقترحات المبدعين والمخترعين التقنيين واحتضان مشروعات تطوير المصانع القائمة وبما يتوافق والثورة الصناعية الرابعة وطرح أفكار لمشروعات صناعية وتقنية جديدة ذات الكثافة التكنولوجية العالية وفي

للحاضنات الصناعية والتكنولوجية من خلال لجنه عليا وذلك بالتعاون مع وزارة التعليم التقني والفني من اجل نقل وتوطين التقنية وبرامج التدريب للكوادر البشرية.

صيغة دراسات مبدئية والترويج لتنفيذها .
ويأتي ذلك في اطار تفعيل قرار السيد وزير الصناعة والمعادن رقم (3) لسنة 2022م بشأن التنفيذ المشترك

هيئة النهوض بالصناعة الوطنية تستعد لاطلاق جائزة أفضل منتج وطني



تعتزم هيئة النهوض بالصناعة الوطنية بإشراف وزارة الصناعة والمعادن إطلاق مشروع جائزة أفضل منتج وطني .. وقامت الهيئة عن طريق لجنة مختصة بوضع الأسس والمعايير حسب أفضل الممارسات المحلية والدولية لمثل هذه الجوائز والتمثلة في معايير الكفاءة والتنافسية والجودة وعلاقتها بالتنمية المستدامة وصحة وسلامة الإنسان والمسؤولية الاجتماعية .. وتعتبر هذه المبادرة هي الأولى بوزارة الصناعة والمعادن وجاءت هذه المبادرة بعد زيارة السيد وزير الصناعة والمعادن رفقة دولة رئيس مجلس الوزراء لبعض المصانع بالقطاع الخاص والتي تم تدشينها وافتتاحها لتكون إضافة لتحريك عجلة الاقتصاد الوطني.. وحضر الاجتماع

النهوض بالصناعة الوطنية والتي تعتبر أحد الأدرع للوزارة .. وسعيًا من هذه الهيئة للنهوض بالصناعة الوطنية في إطار تشجيع وتطوير قطاع الصناعة لخلق روح المنافسة في السوق المحلي والعالمي بما ينعكس ايجاباً على دورها في الاقتصاد الوطني وتحقيقاً لذلك،

بعض من رؤساء مجالس الإدارة والمدراء العامون للجهات التابعة لوزارة الصناعة والمعادن ومدراء الإدارات بالوزارة..
ويأتي إطلاق هذا المشروع انطلاقاً من رؤية وأهداف وزارة الصناعة والمعادن التي تساهم في التنمية الصناعية ومن خلال المهام المناطة بهيئة

لبحث توطين معدات ومواد النفط والغاز

اجتماع مشترك بين وزيرى الصناعة والمعادن والنفط والغاز



عقد خلال الفترة الماضية اجتماع مشترك بين وزارة الصناعة والمعادن ووزارة النفط والغاز بقيادة الاجتماعات بديوان وزارة الصناعة والمعادن بحضور السيد أحمد أبوهيصة وزير الصناعة والمعادن ووكيل الوزارة السيد مصطفى على السمو والسيد محمد عون وزير النفط والغاز وعدد من مديري الإدارات والمكاتب بوزارة الصناعة والمعادن والسيد نائب المدير التنفيذي للقطب التكنولوجي التابع للوزارة والسيد مستشار وزير النفط والغاز، تناول الاجتماع موضوع توطين صناعة معدات ومواد النفط والغاز في ليبيا من خلال توظيف الإمكانيات المتاحة بالمصانع الوطنية العامة والخاصة من خلال عقد شركات

وقد وجه السادة الوزراء بأنه يجب تكثيف الجهود والعمل بشكل متواصل لإنجاز برنامج عمل مشترك والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة للمساهمة في تنفيذ هذا المشروع الوطني .

استثمارية مع الموردين والمصنعين العالميين بهدف تعويض الإستيراد من الخارج إضافة إلى خلق فرص عمل ووظائف للكوادر الليبية المتخصصة ونقل التقنية في مجال تصنيع المواد والمعدات .

من أجل تذييل الصعاب التي قد تعترض أداء العمل

وزير الصناعة والمعادن يبحث دعم مركز البحوث الصناعية



ووجه السيد الوزير بضرورة البحث عن مصادر تمويل بديلة كإقامة شركات خارجية مع مؤسسات دولية وإقليمية ومنظمات عربية والدخول في شركات مع جهات محلية كمراكز البحوث ومؤسسات مالية كالمصرف الإسلامي الذي اقترحه المركز على ان يستفيد المركز من إيراداته المتواضعة في تغطية جانب من انجاز مهامه وذلك لأهمية تنفيذ مثل هذه البرامج .

بحث وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيصة تنفيذ مشاريع بعض الدراسات وخاصة فيما يتعلق بمشاريع دراسات التنمية المكانية مع مدير عام مركز البحوث الصناعية ومدير الإدارة الاقتصادية بالمركز وبحضور مدير إدارة الدراسات والبحوث الصناعية بديوان الوزارة وبعض الخبراء المتعاونين مع الوزارة ومدير مكتب الوزير.

والاستفادة من كل الفرص الممكنة التي ترفع من عمل وأداء المركز وأذن بالتواصل مع كل الجهات المحلية والدولية التي يمكن أن يحقق التعاون معها قيمة مضافة للرفع من أداء المؤسسات الصناعية وأذرع الوزارة، ويأتي هذا الاجتماع في إطار متابعة السيد الوزير لنشاطات الإدارات والجهات التابعة وتذليل الصعاب التي قد تعترض أداء عمل هذه الإدارات والجهات ومناقشتها ضمن الاجتماعات الشهرية.

كما اقترح المركز مشاريع استراتيجية أخرى للحصول على فرص صناعية استثمارية في المجال الزراعي والصناعي وبالتعاون مع مركز البحوث البحرية ومركز البحوث الزراعية والمؤسسة الوطنية للنفط، وتطرق الاجتماع إلى وضع المختبرات بالمركز حيث تحتاج إلى الاعتماد الدولي واحلال بعض الأجهزة والتدريب، وشدد السيد الوزير على ضرورة الربط مع الجهات العالمية في مجال البحوث والدراسات

تناول الاجتماع الموقف الفني والمالي لتنفيذ عدد 30 دراسة مكانية تم اعدادها وتجهيزها من قبل المركز وتم تشكيل لجان فنية لمتابعة تنفيذها، واقترح المركز تقسيمها إلى مجموعتين للتنفيذ خلال الفترة المتبقية من هذه السنة وعددها 15 دراسة على ان تنفذ بقية الدراسات خلال السنة المقبلة - ان شاء الله - مرجعا ذلك إلى عدم توفر ميزانية للمركز لتنفيذ هذه الدراسات بالرغم من اعدادها واحالتها لوزارة التخطيط.



وزارة الصناعة والمعادن تشارك في ختام فعاليات مهرجان الربيع بكلية التقنية الصناعية مصراته



الكرسيم ومنح جائزة للأستاذ المثالي بالكلية، كما تم منح كأس للفريق الفائز بدوري كرة القدم المصغرة بالكلية . كما تم زيارة المعرض الخاص بالمنتجات الوطنية وتم توقيع مذكرة تفاهم بين كلية التقنية الصناعية مصراته ومصنع مصراته لصناعة الأنابيب حيث تأتي هذه الاتفاقية من أجل تحقيق التعاون والتكامل بين المؤسسات العامة والقطاع الخاص للإستفادة من الإمكانيات لدى الطرفين .

الربيعالذي أقيم بكلية التقنية الصناعية مصراته.. وأكد السيد الوزير فى كلمته على أهمية تبعية كلية التقنية الصناعية مصراته لوزارة الصناعة والمعادن الأمر الذي يدعم ويفتح آفاق التعاون بين مخرجات التعليم العالى وقطاع الصناعة وربط الخريجين بسوق العمل بالقطاع. وعلى هامش المهرجان تم تكريم الخريجين الأوائل بالكلية كما تم تكريم أسر الشهداء والمفقودين وكذلك حفاظ القرآن

شارك وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيصة ووكيل الوزارة للشؤون العامة والانتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو ووكيل وزارة التعليم التقنى والفنى لشؤون الكليات والمعاهد التقنية العليا وعدد من مدراء الإدارات والمكاتب بالوزارة وممثليين عن المجلس البلدى مصراته والشركة الليبية للحديد والصلب ومدير عام المنطقة الحرة مصراته وبعض الخبراء والمهتمين بالقطاع الصناعى فى فعاليات مهرجان

وزير الصناعة والمعادن يعلن عن انشاء أول منطقة صناعية خاصة في ليبيا

زيارة ميدانية قام بها إلى مدينة زليتن رفقة بعض رؤساء مجالس الإدارة للجهات التابعة وعدد من مدراء الإدارات والمكاتب بالوزارة حيث كان في استقبال الوفد عميد وأعضاء المجلس البلدي زليتن ..

كما قام السيد الوزير بافتتاح مصنع الإجر في مدينة زليتن. كما قام السيد الوزير بجولة في بعض المصانع داخل المدينة اطلع خلالها على عمليات الإنتاج لهذه المصانع والاستماع إلى المشاكل التي تواجهه الصناع في هذه المنطقة.

أعلن وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسة خلال مؤتمر صحفي مع عميد بلدية زليتن عن اول منطقة صناعية خاصة بمساحة (8800) هكتار بمدينة زليتن..

وقال السيد الوزير أن هذا القرار سيكون نقلة نوعية كبيرة في مجال الصناعة سعياً إلى توظيف الصناع في ليبيا لدعم الاقتصاد الليبي وزيادة تنوعه بشكل كبير والتوجه نحو الاسواق الإقليمية والدولية .
وجاء إعلان السيد وزير الصناعة والمعادن خلال

مؤكداً تشجيع الوزارة للقطاع الخاص للمساهمة في خلق فرص التنوع الاقتصادي

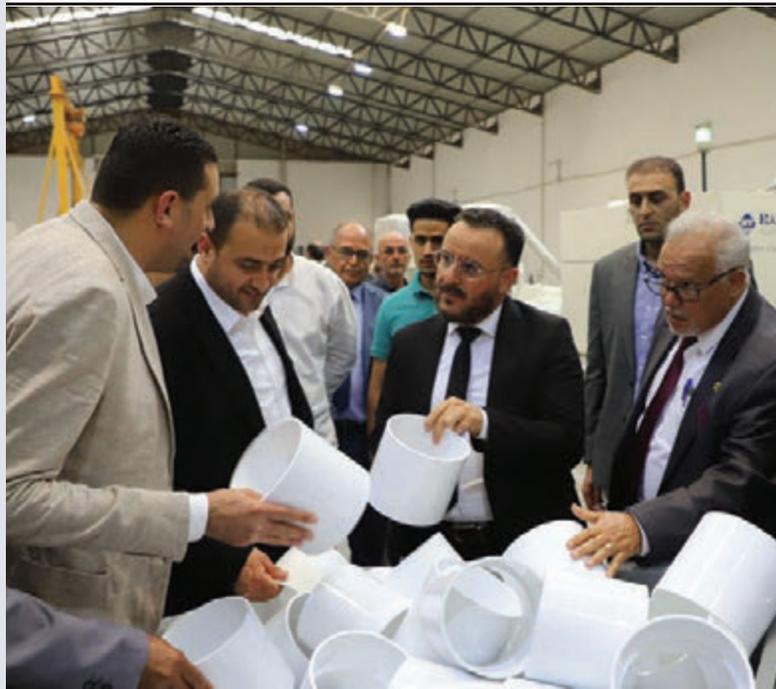
وزير الصناعة والمعادن يفتتح مصنع « أجر »



على سير عمل خطوط الإنتاج والتقنيات الحديثة المستخدمة في صناعة الإجر. وأشاد السيد الوزير بمجهودات الكوادر العاملة بالمصنع وخاصة الأيدي العاملة الليبية مؤكداً تشجيع الوزارة للقطاع الخاص مما يساعد في خلق فرص للتنوع الاقتصادي.



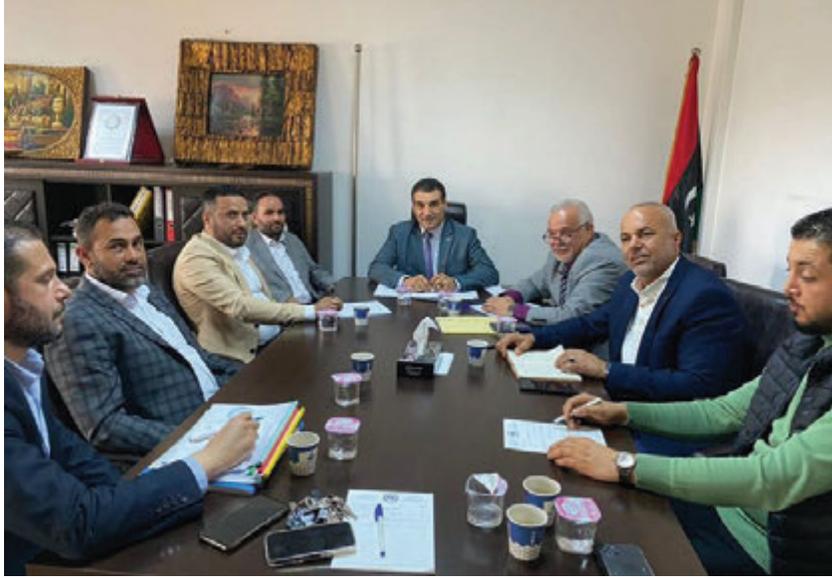
افتتح وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسة مصنع «أجر» التابع لمجموعة التومي القابضة رفقة عدد من رؤساء مجالس الإدارة للجهات التابعة ومدراء الإدارات والمكاتب بالوزارة ورجال الأعمال ..
وقام السيد الوزير بجولة ميدانية اطلع خلالها



وزير الصناعة والمعادن يزور شركة الرطيل لصناعة المواسير البلاستيكية

زار وزير الصناعة والمعادن السيد أحمد أبوهيسة والوفد المرافق له شركة الرطيل لصناعة المواسير البلاستيكية بمدينة زليتن. وقام السيد الوزير بجولة داخل المصنع اطلع خلالها على خطوط الإنتاج والآليات المتبعة للرفع من جودة المنتجات .. وتأتي زيارة السيد الوزير في إطار دعم وتشجيع القطاع الصناعي الخاص في ليبيا.

وكيل وزارة الصناعة والمعادن يناقش تفعيل مكاتب هيئة النهوض بالصناعة الوطنية في مختلف المناطق



عقد وكيل الوزارة للشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية والشؤون العامة السيد مصطفى السمو اجتماعاً مع السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والمدير العام لهيئة النهوض بالصناعة الوطنية ..

وناقش الاجتماع البدء في تفعيل مكاتب لهيئة في المناطق (الشرقية - الجنوبية - الوسطى - الغربية) وذلك للمساعدة في تقديم خدمات الهيئة في كامل ربوع ليبيا.

ووجه السيد الوكيل بضرورة تنفيذ زيارات ميدانية للمصانع والنظر في مدى التزامها بتطبيق نظم الجودة والبيئة والسلامة المهنية وفقاً للمعايير المعتمدة بمركز المواصفات والمعايير القياسية والنظر في الصعوبات التي تواجهه هذه

تساعد على النهوض بقطاع الصناعة وإحاطة السيد الوكيل بالمشاكل والصعوبات التي تواجهه عمل الهيئة.

المصانع وإعداد تقارير عن هذه الزيارات وإحالتها للوزارة. وتتم خلال الاجتماع مناقشة سبل وآليات العمل التي



وكيل وزارة الصناعة والمعادن يشارك في حفل تخريج دفعة من متدربي مركز رفع الكفاءة المهنية طمينة

وتقدم السيد الوكيل بمبادرة لتعليم اثنين وثمانين خريجا اللغة الإنجليزية عن طريق وزارة الصناعة والمعادن حيث سيتم تعليمهم بكلية التقنية الصناعية مصراته ومركز التوثيق والمعلومات الصناعية.. وتأتي مبادرة السيد الوكيل لدعم اليد العاملة الشبابية وتوفير فرص العمل والتدريب لخلق كوادر وطنية مؤهلة

شارك وكيل وزارة الصناعة والمعادن للشؤون العامة وشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية السيد مصطفى السمو مع وزير العمل والتأهيل السيد علي العابد الرضا.. في حفل تخريج دفعة من مبادرة "مهنتك مستقبلك" من مدينة مصراتة وتاروغاء تحت شعار (أيمنما تكن نصل إليك) الذي أقيم بمركز رفع الكفاءة المهنية طمينة في مصراتة.

د. أحمد علي أبو هيسة

وزير الصناعة والمعادن

هدفنا الرئيس توطير

الوزارة على

برنامج وطن



في العدد الاول من هذا الاصدار ، تستضيف مجلة التنمية الصناعية والاستثمار معالي السيد وزير الصناعة والمعادن لتسليط الضوء على دور الوزارة في حكومة الوحدة الوطنية والرؤيا المستقبلية للقطاع والاهداف التي تحققت والعوائق التي واجهتها الوزارة ، وكان لنا هذا اللقاء :

العام لقطاع الصناعة .

هل هذه المصانع مملوكة للدولة ؟

هناك مصانع مملوكة بنسبة 100 % للدولة الليبية وهناك بعض منها بالمشاركة مع اجانب ، فعندما استلمنا مهام هذه الوزارة بدأنا بالبحث عن هذه المصانع وعن تقييمها الإداري والفني والمالي، بعض المصانع لازالت تشتغل مثل مجمع الحديد والصلب الذي يعتبر

حاوره : سهيل القماطي

منحى آخر حيث هيمنت الدولة على قطاع الصناعة بصفة عامة، وتم التوجه والتركيز على بعض الصناعات الاستراتيجية والتحويلية، ونتيجة للتغير في بعض السياسات الاقتصادية في البلاد وانفتاح السوق بشكل كبير لم تستطع

معالي الوزير نرحب بك في هذا اللقاء الخاص والذي نتحدث فيه عن مهام وتحديات الوزارة وواقع ومستقبل قطاع الصناعة والمعادن في ليبيا .

نبدأ هذا اللقاء بسؤال عن تقييم شامل للمراحل التي مر بها قطاع الصناعة والمعادن في ليبيا حتى يومنا هذا ؟ تحية طيبة لكل العاملين في قطاع الصناعة والمعادن وأقدم في هذا اللقاء الشكر والتقدير لهيئة تحرير مجلة التنمية الصناعية والاستثمار والتي نتطلع ان يتم من خلالها التعريف بقطاع الصناعة والمعادن في ليبيا والمشاكل التي يعاني منها.

دأبنا منذ تولينا مهام وزارة الصناعة والمعادن على دراسة القطاع ، وكما تعلم قطاع الصناعة في ليبيا مر بمراحل من بداية تأسيس الدولة الليبية حيث كان هناك إلى حد ما بعض الصناعات التي استطاعت أن تستمر إلى فترة معينة ثم بعد ذلك اتجه هذا القطاع إلى

مجمع الحديد والصلب يعتبر من أفضل المصانع وهو مصنع استراتيجي تملكه الدولة الليبية

من أفضل المصانع وهو مصنع استراتيجي تملكه الدولة بنسبة 100 % ، كذلك لدينا بعض المصانع في مجمعات تاجوراء وبعض المناطق الأخرى ولكن إجمالاً كل المصانع التي تتبع وزارة الصناعة والمعادن

العديد من هذه الصناعات الصمود امام تلك المتغيرات ، وخلال العشرين الاخيرة ونتيجة لعدم وجود الاستقرار السياسي والاقتصادي والامني كذلك الصراعات المسلحة ، فقد أثر ذلك اثر سلبا على الاداء



الصناعة التي تعكس هوية الدولة

من وشك الانتماء من حي للتنمية الصناعية

إذا معالي الوزير لدينا منتجات محلية من مصانع ليبية من القطاعين العام والخاص ولدينا منتجات مستوردة، هل الوزارة لديها مقارنة بين جودة المنتج المحلي والمستورد؟

إحدى سياسات وزارة الصناعة والمعادن هو التركيز على نظم الجودة داخل المصانع في ليبيا بالقطاع الخاص والعام، هناك في الحقيقة بعض المشاكل التي تواجه القطاعين العام والخاص في هذا الشأن، ونحن نبحث عن كيفية الاستفادة من منظومات العالم الخارجي والتواصل معهم في مجال الجودة حتى يتسنى للسلع التي نقوم بصناعتها في ليبيا أن تأخذ مكانها في السوق العالمي. السوق الليبي يعج بكل السلع الغث والسمين، سلع ذات جودة أعلى وسلع لانعلم حتى أين صنعت، وبالتالي هذا أمر خطير جداً، وهنا كوزارة الصناعة والمعادن نؤكد على ان لدينا مركز البحوث الصناعية وهو الجهة المناط بها هذا الأمر ولكن المركز في الحقيقة في السنوات الأخيرة لم يتحصل على الدعم الحقيقي من خلال تجديد المختبرات بهذا المركز وتقديم البرامج المساعدة

خلال الحكومة بصفة عامة ومن خلال كل المؤسسات ذات العلاقة، نحن نسعى إلى توطيّن الصناعة أولاً لاستيفاء الطلب في السوق الليبي من كل السلع وبالمناسبة سلع المواد الغذائية خاصة الأساسية تعتبر ليبيا محققة للاكتفاء فيها من خلال المصانع، وهنا أحيي القطاع الخاص على مجهوداته وإصراره على التقدم والنمو وتوطيّن الصناعة في

نحتاج إلى تهيئة البيئة الليبية للاتجاه نحو الطاقة الخضراء أو الطاقة البديلة

ليبيا وهذا الأمر يثلج الصدر ويعطي دافع لكل المسؤولين إلى أن يتجهوا إلى القطاع الخاص من خلال وضع قرارات صائبة تلائم وتساند القطاع الخاص في رحلته نحو التنمية الصناعية والتجارية بصفة عامة.

يمكن إعادة الحياة إليها من خلال البحث على استثمارات حقيقية ومستثمرين حقيقيين.

هل هذه المصانع التي تفضلت بها معالي الوزير في مجالات معينة تحقق الطلب المحلي على منتجاتها أم أن الطلب لازال يعتمد بشكل كبير على الاستيراد من الخارج، ورؤيئة الوزارة في جانب تحقيق الاكتفاء الذاتي؟

وزارة الصناعة متجهة اتجاه كبير لتوطيّن الصناعة في ليبيا والبحث عن الاستراتيجيات والسياسات والإمكانيات المتاحة في كيفية تحقيق هذا المنشود، الهدف الرئيسي هو توطيّن الصناعة التي أعتبرها هوية، ليبيا لديها إمكانيات هائلة من موارد طبيعية ورفعة جغرافية واسعة وموقع استراتيجي يتوسط معظم دول العالم خاصة القارة الإفريقية. نعم يتم الاعتماد على الاستيراد ولازالت معظم السلع يتم استيرادها من الخارج والملاحظ أن كميات السلع التي يتم استيرادها تفوق كثيراً ما يحتاجه السوق الليبي وهذا يدل على أن ليبيا هي منطقة عبور إلى دول أخرى، وهذا أمر يجب التفكير فيه ملياً من

استحداث القطب الصناعي التكنولوجي ظاهرة حضارية جديدة للنموذج

السيد الوزير هل وزارة الصناعة والمعادن قدمت للحكومة رؤى وخطط جاهزة للتنفيذ وبالتالي هل الحكومة تنظر في هذا الاتجاه، هل هي مستعدة لتحقيق ما يتعلق بجانب التنمية المستدامة من خلال إقامة مصانع ومشاريع استثمارية في الجانب

الصناعي والزراعي وغيره؟

نحن الآن في وزارة الصناعة والمعادن على وشك الانتهاء من برنامج وطني للتنمية الصناعية سيقدم خلال الأيام القادمة لحكومة الوحدة الوطنية لتتبناه، وضعنا فيه كل إمكانياتنا التي رأينا من خلال هذه الرؤية أن نخطو خطوة طويلة المدى في التنمية الصناعية، أنا أعتقد أنه حالما يقدم هذا المشروع بإذن الله سيجد آذان صاغية من حكومة الوحدة الوطنية لأن دأب الحكومة هو عودة الحياة لكل مرافق الدولة من صناعة وزراعة ومرافق وغيرها إلا أن الهاجس في هذا الأمر دائماً هو تهيئة البيئة لهذه الاستثمارات لأنه عندما تقدم على استثمارات في مجال الصناعة وإقامة مصانع ومشاريع كبيرة ومجمعات صناعية خاصة في المناطق التي توجد بها موارد طبيعية وهنا أتكلم على المعادن وما في حكمها تحتاج إلى تهيئة للبيئة والتي أيضاً تحتاج إلى تسخير بعض الأموال خاصة بالمناطق الصناعية وكيفية الاستثمار فيها وتهيئتها .

ما هو الهاجس الأكبر لدى المستثمر الأجنبي وهل يحتاج إلى ضمانات من

الوزارة ومن الحكومة؟

مسألة الضمانات هي الأخرى عائق آخر أمام المستثمرين، هنالك مؤسسة قائمة كنا نسعى نحن بالوزارة إلى ان تكون تابعة لوزارة الصناعة والمعادن ولكن هذا الأمر لم يتم وهو صندوق ضمان الائتمان الذي يعطي نسبة معينة كضمانات للمستثمر وهذا الصندوق لازال يتبع وزارة الاقتصاد والتجارة ولكن في الحقيقة لم يطلع

ما هنالك .
أتمنى أن تكون هناك استراتيجية حقيقية على المدى المتوسط والطويل تقوم على تخصيص جزء من موارد بيع النفط إلى استثمارات حقيقية داخلية مع إصلاح النظام

الاستثمار في المعادن

لم يأخذ نصيبه الكامل

المصرفي في ليبيا) حتى يستوعب الاستثمارات بكل مكوناتها سواء كانت داخلية أو خارجية ، نحن نعاني بشكل كبير من عزوف المستثمرين الأجانب رغم (وجود قوانين استثمار وقوانين تجارية جداً ملائمة) أعطت للمستثمر الأجنبي ما أعطته للمستثمر المحلي من امتيازات ولكن عزوفه بسبب كيفية إدارة أمواله في المصارف الليبية، المصارف الليبية يجب إعادة النظر في هيكلتها ونظم ممارستها والقوانين واللوائح

يجب التركيز على نظم

الجودة داخل المصانع

في ليبيا بالقطاع

الخاص والعام

المنظمة لعملها وسياساتها بحيث تكون نقطة قوة ونقطة جاذبة للمستثمر الأجنبي حتى يتسنى لنا المشاركة مع المستثمر الأجنبي لأنه سيأتي بالأموال والتكنولوجيا.

على تطويره من خلال تدرب على العاملين به واستقطاب عناصر مؤهلة للعمل بهذا المركز. نحن نحاول قدر الإمكان البحث عن مصادر لتمويل بعض المشاريع التي تنطو بمثل هذا المركز وغيره من المؤسسات التي لا تقل أهمية عن مركز البحوث الصناعية، لكننا في إطار الجودة ومتابعة السلع نحن لدينا بعض السلع ذات جودة عالية ولكن لم نتحصل على الشهادت أو الوثائق التي تعزز هذه الجودة خاصة في العالم الخارجي، هذا إذا ما أردنا الولوج إلى الأسواق الخارجية أو الإقليمية لأن الأسواق تعتمد في الأساس على نظم جودة عالمية معترف بها من قبل كل من انتمى إلى هذا النظام ويسمح لسجلته بالدخول إلى كل الأسواق.

سيادة الوزير تحدث في بداية اللقاء عما

يتعلق بالتنمية المستدامة ودور الوزارة في

النموذج بالصناعة في ليبيا، هل نفهم

من خلال هذا الحديث أن وزارة الصناعة

والمعادن هي الجهة الأبرز المنوط بها

توفير موارد بديلة عن النفط والغاز للبلاد؟

نحن جميعاً نعلم يقيناً أن

اقتصادنا ريعي يعتمد على مورد

واحد طبيعي وهو النفط والغاز،

هذا المورد مورد ناضب سيأتي

يوم وينضب أو يستغني العالم

عنه ، لذلك يجب التفكير ملياً

من قبل الحكومة والقائمين على

مؤسسات الدولة بدون استثناء

في البحث عن مصادر تمويل

لميزانياتها ولدخلها القومي والنتائج

الإجمالي، البحث عن تنويع لمصادر

الدخل خاصة التركيز على الطاقات

المتجددة أو المستدامة التي لا

تنضب مثل الطاقة الشمسية

وطاقة الرياح وطاقة مياه البحار

وغيرها، هذه الطاقات موجودة في

بلادنا، ويجب توجيه هذه الثروة

إلى بدائل أو مصادر دخل حقيقية

مثل إقامة المصانع أو الأنشطة

الاقتصادية الكبيرة والخدمات وإلى



وزارة الصناعة والمعادن

أول وزارة تستحدث دواوين
في المناطق الثلاث في

الجنوب والشرق والغرب

تقدم خدماتها للمواطنين

لتفتيت المركزية

سي هو اعة

بمهامه كما يجب لأنه دائماً ما يأتي مستثمرون أجانب ويتساءلون عن ضمانات الائتمان .

في إطار استراتيجية الوزارة في الاهتمام بالمحافظة على الموارد وتحسين الإدارة البيئية، ماذا عن ما يعرف بالصناعات الخضراء وماهي رؤية الوزارة في ما يخص توفير صناعات ومنتجات بالتوافق مع ما يخدم صالح البيئة؟

نحن لدينا بعض المؤسسات التي تعتبر أذرع وزارة الصناعة والمعادن وهي هيئة النهوض بالصناعة الوطنية ومركز البحوث الصناعية ومركز المعلومات والتوثيق الصناعي والمؤسسة الوطنية للتعيين وهيئة المناطق الصناعية والقطب الصناعي التكنولوجي وكلية التقنية الصناعية هذه الجهات السبع التي تتبع وزارة الصناعة والمعادن كل حسب اختصاصه لكنها تشغل في نظام واحد متكامل وهو قطاع الصناعة والمعادن كل هذه المؤسسات تخدم القطاع بصفة عامة، هيئة النهوض بالصناعة اضطلعت بمهامها من خلال تقديم بعض الرؤى في مجال الإنتاج الأنظف والصديق للبيئة، العالم كله متجه نحو التنمية المستدامة والطاقات المستدامة والمتجددة وغير الناضبة التي تدخل في إطار هذا الأمر وهي صديقة للبيئة إن صح التعبير، لكن البنى التحتية لليبيا لازالت هشّة حتى من جوانب التفكير والتوجه وكذلك الكيفية التي سندخل بها هذا المضمار، نحتاج إلى البنى والتشريعات التي تجعلنا قادرين على دخول هذه الساحة .

ماذا عن تخصيص مناطق صناعية بعيدة عن المناطق السكنية؟

التوجه الآن ومن خلال المشروع الوطني المتكامل الذي سيقدم للحكومة من خلال وزارة الصناعة والمعادن هو الاتجاه إلى الطاقة الخضراء أو الطاقة البديلة ولكن هذا يحتاج إلى تهيئة، حتى العالم الذي سبقنا في هذا الأمر لا زال



أتمنى تخطيط جزء من موارد بيع النفط إلى استثمارات حقيقية داخلية

بأخذ نصيبه الحقيقي وبالتالي نريد أن نوجه الاستثمار إلى مجال التعدين، نحن لدينا الإسمنت وكل مشتقاته كالأجر والرمل وكذلك خام الحديد في الجنوب ولو أنه به شوائب تجعله في حاجة إلى تقنية لكن بالإمكان خلق المكورات التي نستوردها الآن من البرازيل والأرجنتين بالإضافة إلى وجود رمال السيليكا التي تصل نسبة النقاوة بها إلى 99% ومنها أنواع معينة خاصة في الجنوب الليبي تدخل في صناعة رقائق الكمبيوتر والهواتف النقالة ناهيك عن صناعة الزجاج بصفة عامة أضف إلى ذلك المعادن الأخرى، أيضاً لدينا في أحد المواقع القريبة من منطقة طرابلس الجبس النقي بنسبة 98%، هذه الإمكانيات لو استثمرت ستفتح سوق عمل كبير وواعد وبالإمكان ان تصبح ليبيا من رواد الصناعة في مجال التعدين .

فيما يتعلق بتحقيق الوزارة لمبدأ اللامركزية

هنا حدثنا عما يتعلق بدواوين الوزارة

الموزعة على المناطق الجغرافية في ليبيا؟ منذ تولينا مهام وزارة الصناعة والمعادن قمنا بإستحداث دواوين في المناطق الثلاثة في الجنوب وفي الشرق وفي الغرب الليبي، هذه الدواوين تعمل وفق ما هو مخطط لها وتقدم خدماتها للمواطنين في مناطقهم ونستسقي المعلومات والبيانات من خلالها باستثمار وهذا نوع من أنواع تفتيت

خاصة بالوزارة؟ كمية المعادن وتنوعها في الأرض الليبية كبير جداً ومهم جداً وهناك توجه عالمي لهذه المعادن، ورغم عدم المعلومات وعدم وجود تحديث للمعلومات التي قام بها مركز البحوث الصناعية بمعينة بعض المؤسسات الدولية والإقليمية وغيرها، الخرائط المعدنية وخرائط التعدين والمعادن بشقيها الفلزّي وغير الفلزّي تبين ان هناك كميات هائلة وكبيرة جداً وأكد أجزم أنه لم يتم استثمار حتى 1% من هذه المعادن بصفة عامة، لذلك نحن الآن نطمح إلى توجه حقيقي لهذا الاستثمار وهذه إحدى سياساتنا من خلال برنامجنا الوطني للنهوض بالصناعة أننا سنركز بشكل كبير على المعادن الموجودة بباطن الأرض والتي حبا الله بها الدولة الليبية .

هل لليبيا تجربة في استخراج والاستفادة من المعادن؟

لدينا استثمار في ذلك ولكن على استحياء، الآن لدينا مجموعة مصانع في مجال البناء سواء مصانع الإسمنت والجبس وغيرها من هذه المصانع ما يشتغل على مدى 40 أو 50 سنة والميزة أن بعض الأماكن تعتبر مكسب لأن المادة بها ممزوجة وجاهزة من الأرض إلى الفرن مباشرة لكن ليس هنالك شيء حقيقي يمكن أن نطلق عليه اسم استثمار في هذا المجال . الاستثمار في هذه المعادن لم

في بداية البداية في هذا المجال لأنه مجال واسع وكبير وعميق لكن لدينا الميزة التي تمكننا من الدخول بشكل مباشر وهو أن لدينا مساحات شاسعة وليس لدينا اكتضاض سكاني كبير في إقامة هذه المشاريع، ناهيك عن المناخ المتوسطي المناسب وان الشمس في صحراء ليبيا تكاد تكون ساطعة طيلة ايام السنة.

هل هذا من الممكن أن توظف من خلاله وزارة الصناعة والمعادن عملية افتتاح مصانع للإسمنت والحديد وما شابه قريبة من الأحياء السكنية، هل في خطط الوزارة مناطق صناعية بعيدة عن الأحياء السكنية؟

لدينا حوالي 40 منطقة صناعية بعضها بها مشاكل قليلة من ناحية الملكية وغيرها والبعض الآخر مستمرة وتشغل، هذه المناطق تم إنشاؤها من خلال مجموعة معايير من بينها البعد عن أماكن السكن كذلك القرب من إمدادات الطاقة والمواصلات وشبكة الطرق وغيرها، المناطق الصناعية هي مظهر حضاري ولم يأتي من مجرد حلم أو ترف إنما فرض نفسه، لا يمكن بناء مصنع أو حتى ورشة بجانب عيادة أو مخبز مثلاً، يجب أن يكون هناك تنسيق وهذا دور منطوق بكل مؤسسات الدولة وخاصة التخطيط العمراني، نحن بدأنا بشكل عملي بإحدى المناطق الصناعية في جنوب الزاوية وهي منطقة بئر الغنم حوالي 500 هكتار وتم توقيع الاتفاقية مع شركة «P.P.P» وهي مؤسسة معنية بالشراكة بين القطاع الخاص والعام وتتبع مجلس الوزراء وتم البدء في الاستثمار فيها بشكل رسمي وهذه ظاهرة حضارية ناهيك عن أنها نقطة جذب للمستثمرين، عندما نقول للمستثمر أن لدينا منطقة صناعية بها إمدادات طاقة وغاز وكهرباء ومواصلات وغيرها سيأتي مباشرة ويستثمر فيها .

نأتي إلى جانب المعادن وأنتم وزارة الصناعة والمعادن، الثروة التي تتمتع بها ليبيا من المعادن واعتمادها على هذه الثروة هل لازالت ثروة كامنة غير مستفاد منها حتى الآن وأيضاً مستقبلاً إذا ماكانت هنالك خطط ومشاريع



المشورة والمعونة وتبني واحتضان الأفكار والاختراعات وترجمتها إلى مشاريع حقيقية للاستثمار وجذب المستثمرين إلى هذا الحقل وسيتم تخصيص برنامج خاص بإذن الله لتعريف المهتمين بمجال الصناعة بماهية هذا القطب الصناعي التكنولوجي وما هي أهدافه، والذي نعتبره احد الأذرع التي تنهض بقطاع الصناعة وتصل به إلى مصاف الدول المتقدمة من خلال الولوج في مايسمى بالثورة الصناعية الرابعة وهي الاعتماد على التكنولوجيا والذكاء الصناعي واستقطاب أصحاب الأفكار الجديدة . أشكرك سيادة الوزير على تواجدك معي في هذا اللقاء الخاص ونبارك لكم إصدار العدد الأول من مجلة التنمية الصناعية والاستثمار، إذا ماكان لديك أي تعقيب في ختام هذا اللقاء الخاص .

أنا فخور بولادة هذه المجلة الصناعية وهي الأولى من نوعها وتعتبر مشعل ينير العتمة التي كانت على قطاع الصناعة، هذا المشعل سيعطي قيمة كبيرة لكل المهتمين بقطاع الصناعة ، وأدعو كل المهتمين إلى المشاركة في هذه المجلة وإثرائها بأرائهم وافكارهم وبالنقد البناء ، ونحن مهتمون بأن تكون ليبيا من الدول الرائدة في مجال الصناعة والتنمية والرفاه وأن نبتعد عن الإفتتال والحروب وعن التمزق و التشرذم لأن هذا لا يصنع دولا ولا رفاه إنما يصنعها البناء والتطوير .

أشكرك شكراً جزيلاً معالي وزير الصناعة والمعادن بحكومة الوحدة الوطنية د. أحمد أبو هيسه تمنى لكم كل التوفيق في النهوض بهذه الوزارة وتحقيق التنمية الشاملة والمستدامة في كافة المجالات بقطاع الصناعة والتعدين في ليبيا.

أحيي القطاع الخاص على مجهوداته وإصراره على التقدم والنمو وتوطين الصناعة في ليبيا



كل المصانع التي تتبع وزارة الصناعة والمعادن يمكن إعادة الحياة إليها من خلال البحث على استثمارات حقيقية ومستثمرين حقيقيين

من خلال التسريع وزيادة أعداد الخريجين بل يجب أن يكون هناك وعاء لاستيعاب هؤلاء الخريجين ، وفي هذا الإطار قمنا في الوزارة بتوقيع اتفاقيات مع وزارة التعليم التقني . ونحن ساعون لأن تفرز هذه الكلية المتخصصة مخرجات تذهب تلقائياً إلى سوق العمل بشكل أو بآخر لأن سوق العمل هو من يحتاج مثل هؤلاء الخريجين.

معالي الوزير ربما نختم بجانب القطب الصناعي التكنولوجي بشكل مقتضب، ما

هو دور ومشروع الوزارة في هذا الاتجاه؟ هذه البادرة هي إحدى المحطات في تاريخ الحكومات المتعاقبة و التي نجحت فيها وزارة الصناعة والمعادن بحكومة الوحدة الوطنية باستحداث القطب الصناعي التكنولوجي وهو ظاهرة حضارية جديدة للنهوض بقطاع الصناعة وتبني أفكار الرأئدين في مجال الصناعة وأصحاب الأفكار والمبادرات وهي تعتبر كالمنتدى أو الحقل الذي يضم أصحاب الأفكار والباحثين عن الأفكار الجديدة كذلك تقديم

المركزية خاصة في بعض الإجراءات الادارية للنهوض بهذا القطاع.

التحول الصناعي والاكتفاء الذاتي وتطوير المصانع بإدارة وكفاءات وقدرات فنية ليبية بالإضافة إلى جانب التوطين كل ذلك يحتاج إلى الرفع من مستوى التعليم والتدريب في ليبيا، هلا حدثنا عن مايتعلق بضم كلية التقنية الصناعية بمصراتة إلى وزارة الصناعة والمعادن مؤخرًا؟

منذ تولينا مهام الوزارة رأينا أن كلية التقنية الصناعية في الأساس أنشئت وولدت في وزارة الصناعة والمعادن عام 1989 تقريبا حيث كانت معهداً قبل ذلك، والآن لدينا العديد من العاملين في حقول الإنتاج الحقيقية بمجمع الحديد والصلب وغيره من المصانع حتى في القطاع الخاص هم من خريجي هذه الكلية التي لم تأخذ مكانها الحقيقي خاصة بعدما خرجت من عباءة وزارة الصناعة والمعادن والآن تم إرجاعها إلى وضعها الطبيعي وهي الآن تشتغل ونحن ندعمها بكل قوة وأعدنا هيكلتها في بعض الإدارات وبعض الاختصاصات . هذه الكلية ستعيد ترتيب وضعها في هذا القطاع وسيكون لها دور كبير في تنمية الموارد البشرية التي تحتاجها سوق العمل الحقيقي في مجال الصناعة في كل المجالات سواء كان في التكنولوجيا والكهرباء والميكنة والميكانيكا والإدارة الصناعية وفي كل ما يحتاجه قطاع الصناعة بصفة عامة ، وأنا قمت بزيارتها المدة الماضية واطلعت على مرافقها في الحقيقة كلية نفتخر بها جميعاً وستكون النواة الحقيقية لبعث الروح لقطاع الصناعة من جديد وقامت مؤخرًا بتوقيع العديد من الاتفاقيات مع شركات بالقطاع الخاص لتدريب موظفين نتيجة الخبرة التي اكتسبتها هذه الكلية والقامات التي بها من أساتذة ومهندسين ومدربين وطلبة .

هل للوزارة دور في عملية الربط بين مخرجات هذه الكلية واحتياجات المصانع في ليبيا والسوق المحلي فيما يتعلق بالقطاعين العام والخاص ؟ يجب أن تكون هنالك مواثمة ما بين سوق العمل ومخرجات التعليم وهذه المواثمة لا تأتي



دور التعريفية الجمركية في رسم السياسات الاقتصادية وأثرها على دعم وحماية الصناعة المحلية

أ. عبدالرحمن بجيري



سلعتهم المحلية يطالبون بالحماية وهم قادرون على ذلك بعد تنظيمهم لأنفسهم وإيجاد المدافعين عنهم لما يوفر لهم من سند أما باقي أفراد المجتمع أي المستهلكين منهم الغالبية الكبرى ولكنهم لا يتظلمون ولا ينظمون أنفسهم ولا يتفهمون مصالحهم لهذا كانت الضرائب في كثير من الأحيان ضارة بالمجتمع على العموم وخاصة إذا لم يحسن المشرع فرضها غير ذلك قد تكون نافعة لبعض طبقات المجتمع تلك التي تستفيد بزيادة دخولها من حماية الدولة لصناعتها. والضرائب الجمركية في العادة

الإيرادية عن التعريفية الحماية من حيث المعدلات التي تفرضها كل تعريفية على الأنواع المتباينة من السلع التي تكون هدفها جيداً للتعريفية وقد يحدث أن تقل معدلات التعريفية فتقل بالتالي درجة الحماية ولكن تزيد معدلات الإيراد لزيادة كميات السلع المستوردة. وقد اتفق خبراء الاقتصاد على أن الضرائب الجمركية تكون مسألة موافقة وموافقاً لبعض الأفراد دون بقية المجتمع أي أن هناك تضارباً في المنفعة بين المنتجين وبين باقي أفراد المجتمع. فالمنتجون الذين يرون أن السلع الأجنبية والمستوردة قد نافست

التعريفية الجمركية هي عبارة على جداول تظم كافة السلع والبضائع المتداولة في حركة التجارة الدولية وقد تم ترتيبها وفق حاجة الانسان للسلعة وكل سلعة وضعت في فصل خاص تبدء من المواد الخام والنصف مصنعة وتامة الصنع وتم أدراج السلع والمنتجات المتجانسة في اقسام وتم ترميزها بأرقام ورموز لسهولة الوصول اليها والتعرف عليها.. وقد سميت هذه الرموز والأرقام بنود التعريفية الجمركية وادرجت هذه التعريفية في اتفاقية دولية سميت باتفاقية النظام المنسق وجميع دول العالم تعمل بها وحتى ان لم تنظم الى الاتفاقية فهي تعمل تحت مظلتها.. وليبيا من الدول المنظمة لهذه الاتفاقية وتعمل بجدو لها منذ سنة 1993 م

اهداف التعريفية الجمركية

تهدف التعريفية الجمركية أما للحصول على إيرادات للخزينة العامة او الحماية للصناعات المحلية من المنافسة وقد تهدف الى الاتيين معاً وقد تستغل لاهداف أخرى سياسية واجتماعية وتختلف التعريفية

الهدف من التعريف الجمركية الحصول على إيرادات للخزينة العامة أو حماية الصناعات المحلية من المنافسة

على اية سلعة تدخل البلاد، كما يتم استغلالها وبناء معدلاتها بنهاية عليا ونهاية صغرى وتطبق المعدلات الصغرى على بعض الدول، المفضلة باتفاقيات تفضيلية وقد تكون على جميع السلع أو على البعض منها.

والتعريف الجمركية بالرغم من أهدافها الحماية والترشيد والدعم فهي لها دوراً كبير في دعم الصناعات المحلية وذلك بأعفاء كافة المواد الخام والمواد النصف مصنعة والآلات والمعدات الخاصة بالصناعة، وبالرغم من ان هذا الاعفاء المطلق له آثار إيجابية على بعض الصناعات إلا انه وفي نفس الوقت له أثر سلبي في حماية المنتج المحلي وخاصة على المواد الخام المنتجة محلياً والمواد النصف مصنعة والتي لا يمكنها مواجهة منافسة المواد الخام والمستوردة وكذلك المواد النصف مصنعة بأعتهاها أقل جودة وبأعلى تكلفة.

ولذلك تنجأ اغلب الدول لدعم الصناعات المحلية بالاعفاء المقيّد ولإبتعاد عن الاعفاء التعريفي والقيّد، إما ان يكون محدد لمدة معينة لسريان الاعفاء، او يكون الاعفاء لسلعة معينة أو لالة معينة ويكون الاعفاء خاضع للمراقبة وكل ذلك لتحفيز المنتجين لعدم الاعتماد على الاعفاء المطلق بأدخال القيمة المضافة من المنتج المحلي للمواد الخام في الصناعات المحلية.

أموالها استثمرت في مجالات أخرى قد تزيد من كفاية انتاجها، فالتعريف الجمركية غير استغلالها للإيراد والحماية فهي تستغل لأغراض أخرى مثل الدعم المباشر للمنتجين والترشيد على الاستهلاك وفرض سيادة الدولة على اقليمها بفرض ضرائب ورسوم جمركية



للتعريف الجمركية عدة أغراض أهمها :

- استغلالها في الجباية بفرض ضرائب جمركية على اغلب السلع وتكون مردوداً للخزينة العامة .
- تستغل كذلك من اجل الدعم وذلك بإعطاء بعض السلع كالمواد الخام والآلات والمعدات المستعملة في الصناعة
- تستعمل كذلك من اجل الترشيح على الاستهلاك وعادة ما تفرض ضرائب عالية على السلع الاستهلاكية والتي لا تؤثر على المستهلك في حياته اليومية
- كما انها تستغل التعريف الجمركية كأداة مائعة للاستيراد بفرض ضرائب عالية للحد من استيرادها
- تستغل لحماية السوق من الأغرار لمواجهة السلع الاجنبية
- أخيراً تستغل التعريفية الجمركية كأداة للتفاوض التجاري في الاتفاقيات التجارية وتبادل السلع.

تمنع او تحد من استيراد السلع الاجنبية وقد تكون المنتج المحلي والذي ينتج السلع المتشابهة والتي فرضت عليها الضرائب الواردة من ان يدفع ثمنها فيضطر المستهلك الى شرائها بالثمن المرتفع وهنا يبدأ التساؤل عما اذا كانت هناك مزايا جديدة بالاهتمام بفرض من اجلها الحماية وتعطى من اجلها منافع لطبقات معينة من المجتمع وهناك ظروف شرعية تستحق فرض الحماية على بعض السلع أو الصناعات لما ينتجه فرض الحماية من منفعة على المجتمع بأكمله ولكن هذه الظروف ليست عديدة والحماية في مجموعها تحمل انتجاً أقل كفاية محل انتاج اكثر كفاية . تم انها تزيد النفقات وتقلل مستوى المعيشة وليست المسألة قاصرة على ارتفاع الأسعار التي يضطر المستهلك الى دفعها بل هناك خسارة أخرى لها أهميتها وتقديرها وهي الخسارة الناشئة من عدم استهلاك السلع المحلية وفوق ذلك ان بعض السلع التي ان استوردت فسيكون سعرها قد ارتفع وكان المجتمع بعد فرض الحماية يدفع في معظم الأحيان اسعاراً أعلى لكل السلع المستوردة والسلع المحلية ومع ذلك فإن بعض الصناعات التي ظلت تحيها الدولة لم تستطع الوقوف على قدميها وكثيراً ما يتقدم المنتجون الميزانيات تظهر فيها خسائر كبيرة ولو ان رؤوس

لذلك.. يتطلب دراسة التعريف الجمركية وفق جداولها ووفق حاجة الانسان اليها ولا يمكن تعديل التعريف الجمركية بناء على طلب جهة واحدة مستفاداً من التعديل حيث ان التعريف الجمركية تمت جدولتها وفق حركة التجارة الدولية ووفق حاجة الانسان للسلعة وتم ترتيبها ترتيباً منطقياً وفق ارقام إحصائية مركبة حسب تدرج السلع وتصنف على أساس انتاجها وتركيبها واستغلالها.

ولهذا.. فإن التعديلات التي تتم للتعريف من أن الى اخر لا يجب ان ينظر اليها من ناحية حماية او يراديه فقط وانما لها دوراً اخر وهو الجانب الترشيدي وحماية المستهلك وهو الفرد الذي يعول عليه المجتمع.

سلسلة الموارد المعدنية

وأهميتها الاقتصادية في ليبيا



د. فيصل عياد أبوسهمين

تمتلك ليبيا ذات المساحة الشاسعة والموقع الجغرافي الاستراتيجي جنوب البحر الابيض لمتوسط الكثير من الثروات المعدنية الفلزية والغير فلزية الهامة، ولقد اشارت النتائج الاولية لاعمال التخريط الجيولوجي لكل مساحة ليبيا والذي قام به مركز البحوث الصناعية (اللوحات الجيولوجية ذات المقياس 1:250000) أن ليبيا تحتوي على كميات ضخمة من الموارد المعدنية تحتاج الى دراسات جيولوجية تفصيلية لتحديد الاحتياطات التعدينية وامكانية استغلالها أو عرضها للاستثمار. ونظرا لأن استغلال الموارد المعدنية يعتبر جزءا أساسيا من التنمية الاقتصادية لأي مجتمع يسعى للتقدم، فإن الاستكشاف الاستطلاعي عن المعادن، بشكل أساسي أو «تحديد الرواسب المعدنية وإثبات أهميتها الاقتصادية المحتملة» هي المرحلة الأولى والأكثر أهمية واستراتيجية لجذب الاستثمار واقامة صناعات متطورة تؤدي إلى تنويع مصادر الدخل للدولة الليبية بدل الإعتماد على مصدر النفط والغاز وتحقيق التنمية المستدامة في كل ربوع الوطن.. وبفضل الدراسات والبحوث الحديثة أصبح للخامات افاقا جديدة من الاستخدامات لم تكن معروفة في السابق وتعزز استعمالها في شتى المجالات واصبحت تدر دخلا اضافيا عاليا وتدخل أو تولد منتجات جديدة.. وقد أصبحت صناعة الخامات والمواد الأولية محركا للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تعمل في شتى المجالات من بناء وتسويق أو حتى التموين والنقل وغيرها.

ومن خلال الدراسات الجيولوجية السابقة تبين وجود خامات للمواد الأولية - الصالحة للصناعة - منها:

الأحجار الجيرية (الحجر الجيري Limestone - المارل Marl)..

تتكون الأحجار الجيرية من كربونات الكالسيوم (CaCO₃) والتي تتكون من الجير (CaO) وثاني أكسيد الكربون (CO₂) اللتين تعتبران من أبرز المواد التي تدخل في صناعتي الإسمنت والجير، وقد تم استخدامها كمادة أولية إلى جانب الطينيات والجبس لتصنيع الإسمنت والجير.

استخدامات الأحجار الجيرية:

تلعب درجة نقاء رواسب الأحجار الجيرية ومدى ما تحتويه من أكسيد الكالسيوم دورا هاما في إمكانيات استغلالها

للعديد من الأغراض الصناعية، ونظرا لاختلاف نوعيات الأحجار الجيرية من حيث الشدة والتماسك واللون، فإنها تدخل كمادة أولية في العديد من

الصناعات مثل:

1.. صناعة الإسمنت

يمثل الحجر الجيري نسبة تتراوح من 75% إلى 80% من المواد الخام المستخدمة في

وبين الجدول التالي نتائج التحاليل الكيميائية لعينات من الأحجار الجيرية والأحجار الجيرية الدولومايتية

تم جمعها خلال تنفيذ أعمال التخريط الجيولوجي لمركز البحوث الصناعية:



النسبة المئوية للمكونات %								رقم العينة	
CO ₂	K ₂ O	Mn O	MgO	CaO	Fe ₂ O ₃	Al ₂ O ₃	TiO ₂	SiO ₂	
42.14		0.02	1.04	54.78	0.04	0.08		0.5	1
42.94		0.02	0.56	54.04	0.03	0.10		0.25	2
43.16		0.03	0.34	54.82	0.17	0.13		0.40	3
42.73	0.08	0.62	0.12	54.02	0.17	0.50	--	0.70	4
43.42	--	0.07	2.43	54.01	0.16	0.16	0.01	0.55	5
43.50	0.16	0.18	19.73	29.01	1.56	1.04	0.02	3.96	6

(1-3) عينات من الحجر الجيري من المستوى الأسفل من عضو الطار السفلي بتكوين زمام لوحة نالوت.

(4) حجر جيري من وادي الدويرة عضو الطار السفلي بتكوين زمام لوحة نالوت

(5) حجر جيري من شمال وادي يار عضو الطار السفلي بتكوين زمام - لوحة غداسم

(6) حجر جيري دولوميتي 10 كيلومترا شرق تقاطع طريق طرابلس سبها مع طريق براك لوحة الفقها

وتبين التحاليل الكيميائية احتواء رواسب الأحجار الجيرية على نسب عالية من الجير (أكسيد الكالسيوم)، مع أقل نسبة من الشوائب.



العملية باسم «الجير الحي» أو «الجير السريع quick lime»، وعند استخدامه يتم إضافة المياه إليه للحصول على «الجير المطفأ» والذي يعرف باسم «الجير الممتيأ hydrated lime». ويدخل الجير في استخدامات عديدة في المجالين الصناعي والكيميائي وأغراض البناء، فهو يستخدم في مجال صناعة الحديد والصلب، وتنقية المياه، وإزالة الكبريت من بعض المنتجات، ومعالجة مياه المجاري، وصناعة السورق.

3. صناعة الحديد والصلب

تعتمد صناعة الحديد والصلب على الصخور الجيرية الدولوميتية كمواد محفزة تساعد على اختزال خامات الحديد سواء بطريقة الأفران اللافحة (BLAST FURNACE) التي تعتمد على الوقود الصلب المتمثل في الفحم كمصدر للطاقة، أو الاختزال الغازي المباشر الذي يعتمد على الغاز كمصدر للطاقة وتنفيذ عمليات الاختزال المباشر (direct reduction)، حيث تتفاعل

صناعة الإسمنت، إضافة إلى الطينيات ذات المحتوى العالي من «سيليكات الألومنيوم ALUMINUM SILICATE»، ويتم تسخين هذا الخليط في أفران خاصة في ظل درجة حرارة تصل إلى حوالي 1400 مئوية أو أكثر للوصول إلى مرحلة انصهار الخليط ثم إلى منتج وسيلط يعرف باسم «الكليinker Clinker» الذي يتم طحنه إلى مسحوق رمادي هو ما يعرف بالإسمنت، الذي يستخدم في أغراض البناء بصفة خاصة بعد خلطه مع الرمل والمكسرات الحجرية (الرط أو الشرشور) مع إضافة الماء للحصول على الخرسانة.

2. صناعة الجير

لكي يتم تصنيع الجير "أكسيد الكالسيوم" (CaO) من الأحجار الجيرية (كربونات الكالسيوم)، فإنه يتم التخلص من ثاني أكسيد الكربون (CO2) بتسخينها في أفران خاصة حيث يبدأ التفاعل عند درجة حرارة تصل إلى حوالي 900 مئوية. ويعرف الجير المنتج من تلك

تلك الصخور مع الأكاسيد التي تحتوي عليها خامات الحديد لتشكل ما يعرف باسم «خبث الحديد» من جهة، وتقوم بإنتاج غازات ثاني وأول أكسيد الكربون التي تقوم بعملية تحرير أكاسيد الحديد بانتزاع الأوكسجين منها، وتحولها إلى فلز الحديد المنصهر من جهة أخرى.

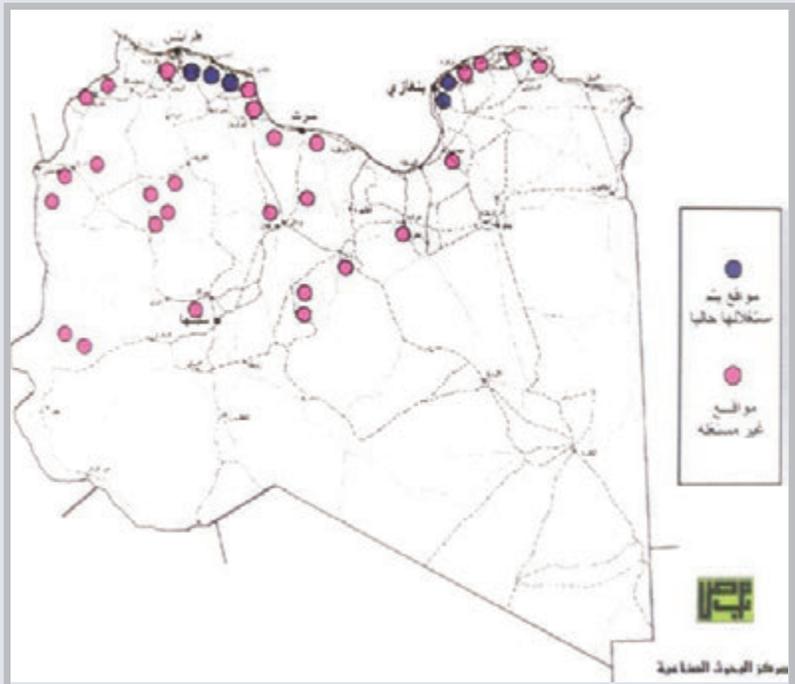
4. صخور الزينة DECORATIVE STONES

وهي عبارة عن صخور تكون في العادة من الأحجار الجيرية الدولوميتية المتبلورة ذات الدقائق المجهرية شديدة التماسك (ترافرتين) ، وتكون في العادة ذات ألوان مختلفة. ويتم تقطيع تلك الصخور بشكل قوالب كبيرة ثم يتم قصها إلى شرائح متفاوتة الأحجام لاستخدامها بعد صقلها كواجهات للمباني أو بلاط للأرضيات، أو يتم الحصول على مكسرات حجرية منها لاستغلالها في صناعة البلاط.

5. صناعة الطوب الجيري الرملي

يستخدم الحجر الجيري في مجال صناعة الطوب الجيري الرملي بنسب تتراوح من 5% - 10% من أكسيد الكالسيوم ونسبة تقل عن 1.5% من أكسيد المغنيسيوم ونسبة من السيليكات تصل إلى

خريطة توضح تواجدات الأحجار الجيرية في ليبيا



تتواجد رواسب الأحجار الجيرية بمختلف أنحاء ليبيا ضمن تكاوين جيولوجية يمتد عمرها الجيولوجي من الحقبة القديم (الباليوزوي) إلى الحقبة الحديث (الرباعي)، وهي تظهر بعدة صور من أبرزها:

- صخور الأحجار الجيرية
- صخور الأحجار الجيرية الدولوميتية
- صخور الكالكرانائيت



صور توضح شرائح الترافرتين بمنطقة وادي الشاطيء

كربونات الكالسيوم حوالي 45 ٪ من مكوناته، وفي تصنيع معاجين الترميم المعروفة باسم «الاستوك»، بالإضافة إلى المساهمة في عملية تحبيب مادة «عديد كلوريد الفينيل» المعروفة باسم «البي. في. سي P.V.C»، وفي تصنيع المبيدات الحشرية وفي علف الحيوانات، إلى جانب تصنيع المواد اللاصقة والورق، وصناعة الصابون، وفي صناعات الزجاج، ومعاجين الأسنان والمنظفات وصناعة النسيج، والحراريات، وفي الأغراض الصيدلانية وتصنيع الدواء، وفي صناعة الأسمدة الزراعية وتكرير السكر وغيرها.

النمو بصورة سائلة، كما أن وجود ثاني أكسيد الكربون في الأحجار الجيريّة يساهم في زيادة العناصر العضوية ويعمل على تعديل نسبة الحموضة في التربة.

8.. كموات مألوفة

في أغراض صناعية مختلفة

تعتبر مادة كربونات الكالسيوم المستخرجة من الأحجار الجيريّة عالية المحتوى من أكسيد الكالسيوم كموات مألوفة تدخل في العديد من الصناعات أهمها: صناعة الطلاء بمختلف أنواعه وبصفة خاصة ما يعرف باسم «الطلاء المائي» حيث تشكل المواد المألوفة من

حوالي 90 ٪ تبعاً لطبيعة الرمل وقوة الطوب المرغوب إنتاجه .

6.. مكسور الحجارة

«الشرشور» CRUSHED STONES

هي مواد يتم الحصول عليها من تكسير صخور الأحجار الجيريّة الصلبة إلى قطع صغيرة متفاوتة الأحجام تلعب دوراً كبيراً في أغراض بناء الطرق، والسكك الحديدية، وعمل الخرسانة.

7.. الأغراض الزراعية

بالإضافة إلى الأحجار الجيريّة إلى التربة فإنها تساهم في تزويد التربة بعنصر الكالسيوم الذي يشكل عنصراً هاماً من عناصر تغذية النبات ويساعده على

الخلاصة :

(حجر البناء) من عدة محاجر بالمنطقة الساحلية الحادية للبحر واستخراج هذه الاحجار لم يعد ملائماً ويساهم في زيادة تداخل مياه البحر لذا يجب الاتجاه نحو تصنيع قوالب من الحجر الجيري الرملي.. حيث يعتبر أكثر أماناً من الناحية الصحية والبيئية ولتوفر المواد الخام اللازمة لتصنيعه، واستخراج صخور الترافرتين من محاجر مزدة ووادي الشاطيء.. وهناك بعض المواقع الأخرى التي تم دراستها تفصيلياً وتم تأكيد احتياطيات تعدينية بها (دراسة للأحجار الجيريّة ودراسة للطينيات) لغرض إقامة مصانع جديدة للإسمنت لتغطية احتياج السوق المحلي، وهي منطقة نالوت والجفرة ووادي الشاطيء وطبرق، وهذه المواقع يمكن عرضها للإستثمار في جولة للإعلان العام أمام الشركات العالمية والوطنية المتخصصة.

أظهرت نتائج الدراسات الجيولوجية الاستكشافية السابقة للأحجار الجيريّة في ليبيا عن توفر رواسب كبيرة وباحثيات ضخمة ونوعيات جيدة سهلة الاستخراج بطريقة المنجم المفتوح يمكننا الاستفادة القصوى منها واستغلالها الاستغلال الأمثل وبما يحقق التنمية المستدامة وزيادة الدخل القومي وتوفير فرص العمل للشباب في كافة ربوع الوطن.. وفي الوقت الحالي يستخدم الحجر الجيري في صناعة الإسمنت البورتلاندي في المصانع التالية (زيتن - البرج - لبدّة - المرقب - بنغازي - درنة) وإنتاج الجير بمصنع سوق الخميس والحجر الجيري الدولوميتي كمادة صاهرة في مجمع الحديد والصلب بمصنارة من محجر السدادة وفي إنتاج الركام (الشرشور) والجرانيليا لصناعة البلاط في العديد من المحاجر والكسارات ويتم استخراج الكالكرانائيت

المشروعات لكثير من الأموال التي تعجز ميزانيات الدولة عن تغطية مخصصاتها، فإن الدول تتجه إلى البحث عن طرق أخرى لتمويل هذه المشروعات، وهو الأمر الملح في وقتنا الحاضر، مع تفاقم الأزمة العالمية الاقتصادية وحدوث الثورات المغيرة لأنظمة الدول، بحيث أصبح القطاع الخاص هو المنقذ والذالة المنشودة للدولة لامتلاكه المقدره المالية والفنية والإمكانيات التكنولوجية المتقدمة لإقامة هذه المشاريع الصناعية الضخمة، ولتنفيذ هذه المشاريع الصناعية تتعاقد الدولة مع القطاع الخاص بشكل يوازن بين مصلحة الأخير في الربحية ومصحة الأولى في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

تعد الشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص لتنفيذ وإدارة مرافق ومشروعات الدول في المجالات الصناعية مطلباً مهماً ومفهوماً حديثاً وأكبر التطورات التي لحقت بعقود شراكة الدولة مع القطاع الخاص وتعدد صورها ومجالاتها. ومن مظاهر ذلك إقامة المشروعات الضخمة الخاصة بالبنية التحتية الأساسية للدولة على أعلى مستوى فني وتكنولوجي يحقق راحة المواطن والشعوب، ولما كان ذلك يتطلب الخبرات الفنية والتكنولوجية الحديثة، بالإضافة إلى رأس المال لإقامة تلك المشروعات مشروعات (الكهرباء والمياه والمواصلات والاتصالات والصناعة المساكن... الخ) ونتيجة لاستنزاف تلك

عقود الشراكة

بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص لتنفيذ المشاريع الصناعية

الأساسية والمرافق العامة التي تطرحها الجهة أو الوحدة الإدارية، ويجري تمويل رأس المال اللازم لتنفيذها من قبل أدوات التنفيذ كلياً أو جزئياً أو من أي جهة غير ممولة من الخزائنة العامة، وتتولى الجهات أو الوحدات الإدارية شراء أو تأجير أو استئجار المنتج أو الخدمة وفقاً للشروط التي يتفق بشأنها، كما يجوز لأدوات التنفيذ بيع المنتج أو الخدمة للأفراد مباشرة في الحالات التي تحددها الوحدة أو الجهة الإدارية».

كما تم تعريفها في مجال الاستثمار الصناعي من قبل مجلس إدارة الهيئة العامة للمناطق الصناعية من خلال تعريف عقودها بأنها: «العقد الذي يبرم بين الهيئة والقطاع الخاص (المطور أو المستثمر شركة المشروع) لاستثمار وإدارة وتشغيل المناطق الصناعية التابعة للهيئة والمملوكة للدولة لمدة زمنية محددة وفقاً للأحكام والشروط القانونية المنصوص عليها في اللائحة التنظيمية المعتمدة».

بذلك نجد أن المشرع الليبي توجه حديثاً لإصدار تشريعات اقتصادية واستثمارية تواكب التطورات الإقليمية والعالمية، تهدف إلى فتح مجالات للاستثمار في موارد



د. سميرة عمر الكاديكي

أولاً: ماهية الشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص.

عرفت لجنة الأمم المتحدة للقانون النموذجي (الأونسترال) عقود الشراكة بأنها: شكل من أشكال تمويل المشاريع تمنح بمقتضاه الإدارة لفترة من الزمن لإحدى الشركات الخاصة تدعى شركة المشروع امتيازاً لتنفيذ مشروع معين، وعندئذ تقوم شركة المشروع ببنائه وتشغيله وإدارته لعدة سنوات وتسترد تكاليف البناء في ليبيا عرفت لأثمة العقود الإدارية مشروعات الشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص بأنها: «المشروعات الصناعية أو الخدمية أو مشروعات البنية

وفي سبيل جذب القطاع الخاص الوطني والأجنبي بما يتمتع به من خبرات تكنولوجية وفنية ومالية لتنفيذ وتمويل مشروعات الدولة التنموية موضوع عقد الشراكة كان لابد من وضع ضمانات تعاقدية وقانونية ومالية للمستثمر في هذه العقود ومن أهم هذه الضمانات -في اعتقاد البعض- تشريعات الدولة وقضاؤها. لذلك قامت معظم الدول في سبيل ذلك بإصدار تشريعات تنظم الشراكة بين القطاع الحكومي والخاص (الوطني والأجنبي) نصت فيها على إجراءات ومتطلبات التعاقد كما نصت على وسائل حل وفض المنازعات الناشئة عن تنفيذها، والدولة الليبية كانت من ضمن هذا الركب وهو الامر الذي نعرضه من خلال هذا المقال:



المشروع الليبي

توجه لإصدار تشريعات اقتصادية واستثمارية تواكب التطورات الإقليمية والعالمية، تهدف إلى فتح مجالات للاستثمار في موارد اقتصادية أخرى غير النفط البحث عن مصادر أخرى للدخل

عقود الشراكة

هي تمويل للمشاريع تمنح بمقتضاه الإدارة لفترة من الزمن لإحدى الشركات الخاصة امتيازاً لتنفيذ مشروع معين، وعندئذ تقوم شركة المشروع ببنائه وتشغيله وإدارته لعدة سنوات وتسترد تكاليف البناء

تصميم وتنفيذ وتملك وتشغيل.
تأهيل وتملك وتشغيل.
تطوير وتملك وتشغيل.

نماذج عقود الشراكة الصناعية
انتهجتها بعض الجهات
والمؤسسات الصناعية في ليبيا:

عقود الإيجار: هذه نماذج من العقود يتم استخدامها من قبل المؤسسة الوطنية للتعيين وفقاً للأحكام المنظمة لها بالقانون رقم 2 لسنة 1971 في شأن المناجم والمحاجر ولأحكامه التنفيذية وتتراوح مدة هذه العقود ما بين 5 إلى 15 سنة تجدد لمدد لا تتجاوز 30 عام.

عقود الاستثمار طويل الأجل (تطوير - انتفاع): تستخدم عقود الانتفاع طويل الأجل لشراء مشروعات البنية الأساسية الضخمة كالطرق والكباري والمجمعات الصناعية وغيرها، حيث تلتزم شركة المشروع بتمويل وبناء وتشغيل المرفق لفترة معينة (تتراوح بين 20 إلى 30 سنة)

اقتصادية أخرى غير النفط في مجال الصناعة، والبحث عن مصادر أخرى للدخل، وصدرت العديد من التشريعات التي نظمت أحكامها مشاركة جهة عامة حكومية ومحلية للقطاع الخاص في تمويل وتنفيذ المشاريع منها على سبيل المثال: صدور قانون التنظيم الصناعي رقم (22) لسنة 1989م والذي أجاز أن تقام مشروعات صناعية بالمشاركة مع جهات أجنبية ومحلية.

قرار رقم 161 لسنة 2007 بشأن إنشاء المؤسسة الوطنية للتعيين، كمؤسسة تعنى بالاستثمار في مجال المحاجر والمناجم التابعة للدولة الليبية وفقاً لأحكام القانون رقم 2 لسنة 1971م في شأن المناجم والمحاجر.

وقرار إنشاء الهيئة العامة للمناطق الصناعية في 2006م كمؤسسة تعنى بالاستثمار الصناعي، والذي فتح مجال الشراكة مع القطاع الخاص في مجال تطوير واستثمار وتشغيل وإدارة مناطق صناعية تابعة للدولة، وذلك بإبرام عقود استثمار ومشاركة في هذه المجالات.

اللائحة التنظيمية للهيئة العامة للمناطق الصناعية المعتمدة في عام 2010م

ثانياً: أنواع عقود الشراكة الصناعية

تتمثل أهم أنواع الشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص في الدولة الليبية في عقود (B.O.T) وصورها المتعددة، ومنها ظهرت صور النماذج الحديثة لعقود الشراكة في المجالات الصناعية وفقاً لما يلي:

نماذج العقود الغير ممولة من الميزانية العامة الواردة بلائحة العقود الإدارية:

وتتخذ عقود الشراكة بصفة عامة في ليبيا نماذج العقود الغير ممولة من الميزانية العامة - فيما يعرف بعقود البوت - والتي وردت بالمادة (137) من لائحة العقود الادارية وفقاً لما يلي:

عقود مشروعات تملكها

الجهات والوحدات الإدارية:

تصميم وتنفيذ وتشغيل وتسليم.
تأجير أو استئجار وتشغيل وتسليم.
تأهيل وتشغيل وتسليم.
تطوير وتشغيل وتسليم.
عقود مشروعات تملكها الجهات الخاصة بصفة مؤقتة:

ينتقل بعدها المرفق إلى القطاع العام، ويأخذ هذا التعاقد أشكالاً متعددة يمكن استخدامها أيضاً لتنفيذ مشروعات البنية الأساسية، هذا النموذج من العقود مستخدم في تمويل وبناء وتشغيل المناطق الصناعية في ليبيا، حيث تعتمد الهيئة العامة للمناطق الصناعية على عقود انتفاع طويلة الأجل لأغراض الاستثمار في المناطق الصناعية، حيث تكون مدة عقود التطوير والاستثمار 50 سنة ومدة عقود الانتفاع بالأراضي بالمناطق الصناعية والخدمية لفترة لا تتجاوز (30) ثلاثون سنة قابلة للتجديد. نظام الشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص في تنفيذ المشاريع الصناعية

أولاً: المؤسسات الفاعلة في مجال الشراكة الصناعية مع القطاع الخاص

تناول المشروع الليبي تنظيم المؤسسات الصناعية المعنية بدعم ومشاركة القطاع الخاص في تنفيذ المشاريع الصناعية تحقيقاً لمستهدفات التنمية الصناعية المستدامة من خلال عدة مؤسسات مهمة تتبع لوزارة الصناعة والمعادن وتخضع لإشرافها الإداري والفني وفقاً للهياكل التنظيمية المعتمدة للجهاز الإداري للوزارة وهي:

الهيئة الوطنية للتعيين.

الهيئة العامة للمناطق الصناعية.

هيئة النهوض بالصناعة.

مركز البحوث الصناعية.

ثانياً: النظام القانوني لعقود الشراكة الصناعية

نظم المشروع الليبي في لائحة العقود الإدارية اشتراطات وإجراءات



التعاقد للمشاريع المنفذة بالشراكة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص بشكل عام، وهي القواعد التي تمثل مرجعية في إبرام عقود الشراكة الصناعية مع القطاع الخاص بالإضافة الى الاحكام الواردة بالتشريعات المنظمة لقطاع الصناعة والمؤسسات التابعة ل:

الشروط العامة لعقود الشراكة حرص المشرع على ضرورة أن يتضمن عقد الشراكة شروطاً جوهرية تفرض على طرفي التعاقد، بحيث لا يقوم عقد الشراكة بدونها أو لا يكون صحيحاً أو مشروعاً إذا تغيبت هذه الشروط، والتي تهدف ليس فقط إلى إقامة التوازن المنشود بين أطرافه، إنما أيضاً إلى حفظ حقوق كلا الطرفين والمتمثلة في استثمار مريح للقطاع الخاص دون إهمال أو تقصير لتحقيق المنافع العامة التي تهدف إليها الدولة.

الشروط المتعلقة بالشريك العام.

حددت لأئحة العقود الإدارية نطاق اختصاص الجهات والوحدات الإدارية -كشريك عام- بمنح الأذن بالتعاقد وإبرام العقود الإدارية، وأن كان المشرع اسند في التشريعات الخاصة المنظمة للمؤسسات الصناعية في ليبيا منح الاذن لمجالس الإدارة او الوزير المختص بحسب الأحوال.

الشروط المتعلقة بالشريك الخاص تم تحديد الشريك الخاص بلفظ (أدوات التنفيذ) والذي نصت اللائحة على تعريفه، بالإضافة الى شروط قيده وتصنيفه وفقاً لقانون التنظيم الصناعي وقانون الاستثمار ولائحة العقود الإدارية.

الشروط المتعلقة بمحل عقد الشراكة.

محل عقود الشراكة: هو المشروعات غير الممولة من الميزانية العامة المشروعات الصناعية أو الخدمية أو مشروعات البنية الأساسية والمرافق العامة، التي تطرحها الجهة أو الوحدة الإدارية، ويجري تمويل رأس المال اللازم لتنفيذها من أدوات التنفيذ كليا أو جزئياً أو من أية جهة غير ممولة من خزانة الدولة العامة.

الشروط المتعلقة بمدة عقود الشراكة

تنتمي عقود الشراكة إلى طائفة العقود الزمنية، فهذه العقود محددة بمدة معينة تحدد وفقاً لدراسات الجدوى تبدأ من تاريخ المصادقة على العقد أو اعتماده من السلطة المختصة بذلك أو تسليم الموقع -بحسب الأحوال- وتنتهي هذه العقود بانقضاء المدة المحددة لها.

الشروط المتعلقة بقيمة عقود الشراكة

لم تنظم مواد لأئحة العقود الإدارية القيمة الإجمالية لهذه العقود بالتحديد، بل ترك المشرع لليبي أمر تحديد القيمة الإجمالية لهذه العقود للجهات الإدارية التي أناط بها اختصاص إبرام عقود الشراكة الصناعية: ويمكن أن نشير في هذا الصدد الى كراسة المواصفات والشروط المعتمدة من الهيئة العامة للمناطق الصناعية لمشروعات تطوير المناطق الصناعية والتي اشترطت ألا تقل قيمة المشروع الإجمالية عن (200 مليون) دينار ليبي.

إجراءات إبرام عقود الشراكة للصناعية

دراسات ومتطلبات المشروع:

نصت لأئحة العقود الإدارية على وجوب توافر الدراسات المعدة عن المشاريع المتعاقد عليها بنظام الشراكة بأن: « توضع الجهة أو الوحدة الإدارية صاحبة المشروع الآتي: -

-تحديد دقيق لحجم المشروع أو سعته أو طاقته الإنتاجية بحسب الأحوال.

-تحديد دقيق لمواصفات المنتج أو الخدمة.

-تقرير سعر شراء المنتج أو الخدمة خلال الفترة التي تحت مسؤولية المقاول وأي تغيير في السعر وأسلوب تحديده وتغييره بناءً على متطلبات تجارية أو نتيجة لتغيير مستوى وطبيعة الخدمة.

- أسلوب ومستوى تقديم الخدمة.

المدة الزمنية المقدرة لتنفيذ المشروع وتاريخ بدء التشغيل. الفترة الزمنية المقدرة للتأهيل أو التطوير أو التمليك أو التأجير أو الاستئجار التشغيلي حسب الأحوال. بالإضافة الى الدراسات والمتطلبات المحددة في التشريعات الخاصة بالقطاعات الصناعية التابع لها المشروع الصناعي.

طرح المشروع للتعاقد

تأتي هذه المرحلة بعد إتمام دراسات جدوى المشروع وإعدادها من قبل المختصين والخبراء، والموافقة ومنح الأذن من جهات الاختصاص وتوفير المخصصات والأذونات المنصوص عليها في التشريعات المنظمة لعمل المؤسسات الصناعية والتي تحدت على سبيل المثال بأسلوب المزايدة في عقود استثمار المناجم والمحاجر، بالإضافة الى أسلوب الممارسة المعتمد على التفاوض التنافسي الذي تنتهجه الهيئة العامة للمناطق الصناعية

(إبرام العقد).

وإن نصت لأئحة العقود الإدارية على نماذج معتمدة للعقود الادارية، والذي أسند الاختصاص في مراجعتها واعتمادها لإدارة القانون بوزارة العدل، إلا أنه لا يوجد نموذج معتمد للشراكة مع القطاع الخاص في مجال تنفيذ المشاريع الصناعية لهذه العقود من هذه الجهة حتى تاريخه.

الا ان هناك نماذج معتمدة على مستوى وزارة الصناعة والمؤسسات التابعة لها ومن أهمها عقود الاستثمار التطوير والانتفاع المعتمدة بالهيئة العامة للمناطق الصناعية، وعقود الإيجار المعتمدة من المؤسسة الوطنية للتعيين. ثالثاً: النظام القضائي لعقود الشراكة الصناعية

نظم المشرع الليبي النظر في منازعات هذه العقود من ضمن النظام القضائي الحاكم لكل تعاققات الدولة مع القطاع الخاص الوطني والاجنبي بشكل عام دون ان يستثنىها بتشريع خاص بأن يراعى النص في العقود الإدارية _ بصفة أساسية _ على اختصاص القضاء الليبي بالنظر في المنازعات التي تنشأ عن هذه العقود، كما أجاز الالتجاء إلى التحكيم بمشارطة تحكيم خاصة.

لقاء خاص

د. محمد عبدالمك الفقيه



رئيس مجلس إدارة
الشركة الليبية للحديد والصلب

هدفنا الأول

الصناعة مرشد عملية الاقتص

CV

دكتور محمد عبدالمك الفقيه أهلاً بك ضيفاً على مجلتنا، وتتمنى منك بطاقة تعريفية عن كرسم شخصك، ثم نتطرق بعد ذلك للحديث عن الشركة الليبية للحديد والصلب..

بسم الله والصلوة والسلام على رسول الله سيدنا محمد عليه أفضل الصلاة والسلام.
أهلاً بكما في الشركة الليبية للحديد والصلب.

محدثكم محمد عبدالمك الفقيه

الحالة الاجتماعية: متزوج وولي من الذرية (6)، ثلاثة أبناء وثلاث بنات. ولي خمسة أسباط وفي انتظار الحفيد الأول.
المؤهل العلمي: بكالوريوس هندسة كهربائية سنة 1979. ماجستير إدارة هندسية سنة 1997. دكتوراة في الإدارة الهندسية (إدارة المشروعات) سنة 2002. بداية العمل وعقب تخرجه كانت بشركة مصراة العامة للطرق كمهندس كهرباء من أغسطس 1979 إلى يناير 1980. انتقلت للعمل بالهيئة العامة لمشروعات الحديد والصلب اعتباراً من يناير 1980 وقد عاصرت التغيرات الهيكلية التالية:
الهيئة العامة لمشروعات الحديد والصلب.
مشروعات الحديد والصلب.
الجهاز التنفيذي لمجمع الحديد والصلب.
الشركة الليبية للحديد والصلب.
وقد تدرجت في العمل تدرجاً طبيعياً وفقاً للسياق التالي:
- مهندس كهرباء - مهندس مشروع - رئيس قسم - مدير إدارة - مدير عام - مشرف قطاع - المفوض العام للشركة - رئيس مجلس إدارة الشركة.

حاوره:

م. مسعود عمار المشمر
أ. فتحي الشريف الشريف



في عددنا الأول رأينا سبر الأغوار بتسليط الضوء على قصة نجاح تجربة صناعية إنتاجية تسويقية، قاومت كما مركبا ومعقدا من العوارض والعوائق على مدى زهاء أكثر من ثلاثة عقود. واستطاعت أن تحفر باقتدار علامة جودتها على المستويين المحلي والعالمية.

كثيرة هي المصانع والمجمعات الصناعية التي أنشئت في السبعينيات والثمانينيات وحتى التسعينيات من القرن الماضي، لكن وبعد انفتاح السوق الليبي ودخول المنتجات من الخارج، لم تستطع أن تقاوم جودة منتجاتها أو تهاهي السلع الموردة جودة وسعراً. فكان مصيرها الاندثار والتعثر والانزواء تحت قائمة الشركات المتعثرة.

حديثنا اليوم عن شركة كانت ولا زالت محور الصناعة الليبية، وكما يسميها العاملون بها مسداة الوطن ومنساته .. إنها الشركة الليبية للحديد والصلب. في هذه الصفحات أرتأينا ليس فخراً فحسب أن نتناولها، بل كذلك قصدنا الوصول إلى حل شيفرة مكامن قوتها وأسباب ريادتها واستمرارها في ظروف أقل ما توصف به أنها غاية في الصعوبة، ولذلك ومن منطلق هذه الأسس أفردنا هذه الصفحات من مجلتنا الموسومة بـ «التنمية الصناعية والاستثمار» في عددها الأول والتي نتمنى لها الاستمرار، وأن يكون بها النفع المميز للباحث المختص وللقارئ الكريم في العموم. قبل التوجه إلى مكتبه كان علينا في لجنة الإشراف على المجلة الاطلاع ليس على العموميات للحديث عنها، بل استوجب الأمر المزيد من الاطلاع عن كئيب ومدارس عدة أبعاد لمجالات شملت هذه المؤسسة في الصناعة والاقتصاد والاستثمار والتمويل، حتى وجدنا أنفسنا نغوص في جملة مناح من الشؤون التي تكاد أن تكون شاملة لمجالات الحياة.

المشاريع المخطط تنفيذها وينقضيها التمويل هي مشاريع إستراتيجية كبرى



الارتقاء بالشركة وتحقيق أهدافها

ة لممارسة دور أكبر في مشاريع التنمية وتحريك اد في حال حصولها على الدعم اللازم وحمايتها

البارد، واللفات المعالجة كيميائياً، واللفات المجلفنة واللفات المطيية والصفائح).
كما تنتج الشركة بعض المنتجات الوسيطة، سواء للاستهلاك الداخلي، أو للتصدير الخارجي، مثل: الحديد المختزل، وعروق الصلب والبلاطات، والحديد المقولب على الساخن.

سيدي الكريم، نحن هنا نتحدث عن كيان له اسمه وصفته وتاريخه على خارطة الدولة الليبية، بل وإقليمياً وعالمياً. فحبذا لو تحدثنا بلغة الأرقام والقياس أكثر.

حسناً.. الشركة تم إنشاؤها برأس مال قدره 1,300,000,000 دولار، تم رفعه أخيراً إلى (2,137,000,000) دولار وأسهم الشركة لا زالت مملوكة بالكامل للدولة الليبية، ولم تطرح للاكتتاب.

– مجموع صادرات الشركة تجاوزت 4 مليار دولار.
– مجموع مبيعات الشركة في السوقين المحلي والخارجي تجاوزت 22 مليار دولار. وهذا يمثل مجموع ما وفرته الشركة من العملة الصعبة للخزينة العامة.

– الشركة قدمت للخزينة العامة، في صورة رسوم مختلفة وحصة مجتمع أكثر من 3.5 مليار دولار.

– إجمالي ما دفعته الشركة من مرتبات لعمالها خلال مسيرتها تجاوز 3.5 مليار دولار.

من خلال محرك البحث عن شخصك،

المقر الرئيس للشركة مدينة مصراتة، وتتولى إدارة مجمع الحديد والصلب بمصراتة، بالإضافة إلى مصنع سحب الأسلاك بمدينة طرابلس، وكذلك حجر السادة المنتج لمادتي الحجر الجيري والدولوميت، ولها مكتب خدمي بالعاصمة طرابلس.
الشركة تشكل نسيجاً مجتمعياً متجانساً قوامه قرابة 7000 عامل ينحدرون من أكثر من 60 مدينة ومنطقة ليبية، بالإضافة إلى عدد من العمالة الأجنبية والمساعدة في التشغيل يشكلون قرابة 4٪.

بدأت الشركة مرحلة التشغيل التجاري خلال الربع الأخير عام 1989م، وتضم كافة المصانع والوحدات المساعدة والمرافق اللازمة لإنتاج كافة منتجات الصلب التجاري المعروفة، وهي المنتجات الطولية (حديد التسليح بكافة أحجامه والقطاعات) وكذلك المنتجات المسطحة (اللفات المدرفلة على الساخن، اللفات المدرفلة على

الشركة الليبية للحديد والصلب

وغالبية الشركات الصناعية

الأخرى تعاني كثيراً من بطء

الاجراءات المصرفية وعملية فتح

الاعتمادات

باعتباره عضواً في هيئة التحرير ونزولا عند رغبة الهيئة وافق ضيفنا أن يكون الحديث على مؤسسة يديرها، بل تدرج فيها منذ أن كان مهندساً حديث التخرج.. ولكون اللقاءات الصحفية عادة ما تتناول بطاقة تعريف عن الضيف، فكانت هي البداية معه.. بمكتبه استقبلنا بهدوء المعهود وبترحيب كبير، وثقة كبيرة حين مازحته بأننا سنجري حواراً شفها بلا حدود ولا قيود. أجبنا أهلاً ومرحباً بكما، ولكما ماشئنا، والبساط أحمدى والإجابة ستكون كما عرفني ربي.

دكتور محمد لك المجال لتأخذنا والقراء الكرام في جولة سريعة كتوسطة من حضرتك، ثم نتقل إلى أسئلتنا التفصيلية والتي نتمنى أن تستقبلها وتتعالى معها بصدر رحب وبمنتهى الصراحة..

تم إنشاء الشركة الليبية للحديد والصلب بموجب قرار اللجنة الشعبية العامة (سابقاً) رقم (669) لسنة 1991 وهي شركة عامة مملوكة بالكامل للدولة الليبية، ولها الذمة المالية المستقلة، ونشاطها معني بإنتاج الحديد والصلب وتسويقه محلياً وخارجياً.

في ليبيا تفتقد الصناعة الوطنية إلى أي نوع من الحماية

أمام المنتجات الموردة من الخارج رغم تدني جودتها وهذا حتما ستكون له نتائج وخيمة على المباني والإنشاءات بالبلاد

في غاية السطحية. سيدي الكريم إن قلت لي بأنك لا تريد تلوثا مطلقا، فعلينا العودة إلى العصر الحجري؛ حيث لا صناعة ولا انبعاثات، ولكن وبما أن التلوث ضريبة الصناعة فقد وُضعت معايير ومقاييس له. ونحن نسعى من خلال سياستنا البيئية أن نكون جارا حسنا لمحيطنا الجغرافي والديمقراطي، ولعل الدراسة التي أطلقناها عام 2018، والتي تعتبر العمل البيئي الأكبر على مستوى الدولة الليبية بتشكيل 13 فريقا بيئيا بحثيا من المختصين بالشأن البيئي من الأكاديميين والمختصين، إذ قاموا وعلى مدار سنة كاملة من خلال 4 فصول بحثية بدراسة الأثر البيئي، وكانت النتائج مغايرة ونافية لما يثار ويشاع، وقد عملنا على تبني هذه الدراسة وطباعتها في كتاب قارب الـ 1000 صفحة من المعلومات والقياسات الواقعية. خلاصة القول إن ما ينجم عن عملياتنا الصناعية يعتبر ضمن المسموح به محليا ودوليا، ولا يصل إلا إلى نسب بسيطة جداً مقارنة بالتلوث الناجم عن وسائل النقل وغيرها.

لوحظ في الآونة الأخيرة اهتمامكم المتزايد بالمسؤولية الاجتماعية، في حين أن العمل متوقف في بعض المشاريع بسبب نقص التمويل والدعم المالي؟ المشاريع المخطط تنفيذها وينقصها التمويل هي مشاريع إستراتيجية كبرى تتجاوز مئات الملايين، هذا أولاً. وثانياً المسؤولية الاجتماعية نطلق فيها من منطلق قيمي أخلاقي، ونرى فيه حقاً أصيلاً للمجتمع، ونهدف من خلاله إلى تحقيق وإحداث تنمية مكانية تكون مصاحبة لعملياتنا الإنتاجية والتسويقية. وهذا أمر في غاية الضرورة، - ولله الحمد - استطعنا أن نكون من السباقين والرواد في هذا المجال، وبإجراءات قانونية صحيحة ومالية في منتهى الشفافية.. حيث دأبنا على إدراجه بندا واضحا ومصددا من ضمن بنود الموازنة التقديرية للشركة، ومن خلاله نستهدف عمال الشركة وفي الوقت

لي إن قلت بأنكم ملامون في كون هذه الملوثات تعتبر سبباً لأمراض المهنة، بل يرى البعض أنكم بنشاطكم الصناعي قد زدم من انتشار العديد من أمراض السرطانات.. ردمكم بالخصوص؟ التلوث نتيجة طبيعية للعمليات الصناعية، ولكن يبقى الفيصل هم أهل الذكر المعنيون بالبيئة، فإطلاق الحديث على عواهنه أمر



نسعى من خلال سياستنا البيئية أن نكون جارا حسنا لمحيطنا الجغرافي والديمقراطي



الشركة قدمت للخزينة العامة في صورة رسوم مختلفة وحصّة مجتمع أكثر من 3.5 مليار دينار ليبي

اتضح لنا بأنك ترأسست فيما سبق لجنا للخصصة، ترى هل عُرضت الشركة للخصصة، وبأسلوب أدق، هل نرى أن إمكانية الخصصة قائمة؟

خلال السنوات الماضية بدءاً من سنة 2006م كانت هناك أحاديث كثيرة ونقاشات حول خصصة الشركة، وتم بعد ذلك تشكيل لجنة عن طريق الهيئة العامة للتمليك؛ لتحديد قيمة أصول الشركة الدفترية والسوقية، كما تقدمت بعض الشركات العالمية وأعربت عن رغبتها في شراء أسهم من الشركة مثل شركة أرسيلور ميتال (Arcelor Mittal). إلا أن القرار استقر بعد ذلك على البدء بخصصة (5%) من أسهم الشركة للعاملين فقط كبادرة، وبعد ذلك يتم طرح أسهم الشركة للاكتتاب المحلي والأجنبي وهذا ما لم يحدث حتى الآن.

إجمالاً يمكنني القول أن البيئة غير مناسبة الآن للخصصة في ظل هذه الظروف، ولكن مستقبلاً قد تتحسن الظروف ويمكن الشروع الجزئي في الخصصة.. لازلنا في الموارد البشرية وتحديد في القوى العاملة المحلية، حيث اتجهتم إلى التعاقد غير المباشر مع العمالة، وهذا ما خلق موجة انتقادات لكم وصل بعضها إلى القضاء والجهات الرقابية في الدولة.. لماذا هذا النوع من التعاقد؟

نحن نتحرك ضمن القانون وأطره المسموح بها، وهدفنا الأول الارتقاء بالشركة وتحقيق أهدافها، أما اللجوء للقضاء والجهات الرقابية فنحن لا نسعى إلى إجماع الأفواه.

وهنا ومن خلال منبركم أؤكد ذلك، فكثيرة هي الجهات الرقابية التي تواصلت معنا في كثير من الأمور ذات العلاقة بالعمال، ولكن بفضل الله أولاً، ثم بسياسة الشفافية التي نعمل من خلالها تم وضعها في الصورة وتفهم العديد من النقاط التي يحاول البعض إثارتها.. ونتائج هذه الخيارات تؤكد صوابية الإجراءات المتخذة في هذا الشأن.

البيئة تعتبر مأخذاً عليكم بسبب الملوثات التي تسببها العمليات الإنتاجية، واسمح

المواطن يشترى هذه المنتجات رغم تدني جودتها، وهذا حتماً ستكون له نتائج وخيمة على المباني والإنشاءات بالبلاد..نحن ندعو من هذا المنبر الجهات المختصة في البلاد إلى وضع آلية وإستراتيجية مدروسة لحماية صناعة الصلب المحلية، مع تفعيل دور الجهات الرقابية لمنع وصول منتجات الصلب منخفضة الجودة؛ لانعكاساتها على الإنشاءات والأمن القومي.

كما نود الإشارة إلى أن الشركة الليبية للحديد والصلب وغالبية الشركات الصناعية الأخرى تعاني كثيراً من بطء الإجراءات المصرفية وعملية فتح الاعتمادات، الأمر الذي ضيع عليها الكثير من الفرص وكلفها الكثير في علاقتها مع زبائنها من حيث استمرار تشغيل مصانعها..بالإضافة إلى العجز الكبير في الطاقة بعنصرها الغاز الطبيعي والطاقة الكهربائية والذي سبب لها خسائر كثيرة جراء توقف مصانعها وضيق فرص بالسوق المحلي والخارجي، بالإضافة إلى انعكاساتها السلبية في عدم قدرة الشركة على توفير احتياجات الكثير من زبائنها المحليين من الصناعات القائمة على منتجاتها..كما أود الإشارة أيضاً إلى أن نجاح صناعة الحديد والصلب وزيادة اقتصادياتها يعتمد بدرجة كبيرة على الصناعات التكميلية القائمة على منتجاتها، الأمر الذي لم يحظى باهتمام كبير خلال العقود الماضية، رغم تحسنه خلال العشر سنوات الفائتة بعد سنة 2011.

وهذا يتطلب من الجهات المعنية بالدولة أن توليه عناية خاصة وتقديم الدعم والتسهيلات اللازمة لقطاع الصناعات التكميلية القائمة على منتجات الشركة، حيث أن الشركة تعتبر قاعدة وأساساً لبقية الصناعات..الصناعة في ليبيا مرشحة لممارسة دور أكبر في مشاريع التنمية وتحريك عملية الاقتصاد في حال حصولها على الدعم اللازم وحمايتها من المنافسة غير الشريفة وحالات الإغراق التي تعاني حتى منها الدول الكبرى.

دكتور محمد نشرك جزيلا على كل ما تفضلت به، ونرجو أن يكون في هذا اللقاء الفائدة المرجوة منه.. فحجم المعلومات التي تفضلت بها ليس بالقليل، وبعضها نعتقد بأنه يحتاج إلى مزيد من التوضيح..لكن رحلتنا معك في هذه البسطة تنتهي هنا ونجدد شركتنا وتقديرنا لك وعلى الوقت التي منحتنا إياه في ظل انشغالك المستمر..وخالص التحايا للقارئ الكريم.. على أمل اللقاء قريباً.

خصوصاً بعد عملية الإنفتاح الكبير التي حدثت بالدولة بعد ثورة 17 فبراير المباركة، والذي أدى إلى اشتداد المنافسة، والتي غالباً ما تكون منافسة غير شريفة؛ حيث تكون على حساب الجودة، وبالذات في

ندعو إلى وضع آلية وإستراتيجية مدروسة لحماية صناعة الصلب المحلية



سوق الحديد والصلب، وبخاصة في ظل ضعف الجهات الرقابية.. وفي إطار النهج الذي تتبجه كل دول العالم وفي سبيل دعم الصناعة المحلية فإنه حتى في الدول المتقدمة يتم بين حين وآخر فرض رسوم من 10 - 15 % لحماية المنتجات المحلية في حالات الإغراق واشتداد المنافسة، وهذا النهج تنتهجه الولايات المتحدة الأمريكية والكثير من الدول الأخرى. وفي الاتحاد الأوروبي هناك نهج آخر يتمثل في وضع قيود على دخول منتجات الصلب للاتحاد الأوروبي، باتباع نظام الحصة بصورة دورية، حيث تم فرض غرامات مالية كبيرة على الشركات التي تدخل منتجات أكثر من الحصة المقررة.

في ليبيا تفتقد الصناعة الوطنية إلى أي نوع من الحماية أمام المنتجات الخارجية الموردة من الصين وأوكرانيا وتركيا وغيرها، مما يؤدي إلى استحواذ هذه المنتجات الخارجية على حصة كبيرة في السوق الليبي رغم انخفاض جودتها. ولكن وبحكم العامل الاقتصادي وحالة التضخم بالبلاد الذي يجعل

ذاته نوجه بعضه إلى المجتمع المحيط في مختلف المدن الليبية. على ذكر المدن الليبية وباختصار، علاقتكم بمدينة مصراتة؟

مدينة مصراتة تعتبر الحاضن الجغرافي للشركة، وبالنسبة لعلاقتنا الإدارية مع مجلسها البلدي، فهي علاقة متينة أساسها وضوح الاختصاصات والتعاون وفقاً لما نصت عليه القوانين المنظمة لهذا الشأن، وقد لمسنا من المجلس الحالي حرصه الكبير على دعم الشركة وتذليل كافة صعابها ودعمها بكل الإمكانيات المتاحة، وإدارة الشركة تحرص كل الحرص على أن تكون العلاقة متينة مع المجلس البلدي، وتتشرف بالعمل تحت مظلتهم ورعايتهم.

نظرتكم المستقبلية لقطاع الصناعة والشركة الليبية للحديد والصلب بشكل خاص؟

قطاع الصناعة في ليبيا يعتبر عموماً قطاعاً حديثاً نسبياً، وهو لا يزال محتاجاً إلى حضانة ورعاية من الدولة الليبية حتى يستطيع الوقوف على رجليه وشق طريقه،



الشركة تشكل نسيجاً مجتمعياً متجانساً
قوامه قرابة 7000 عامل ينحدرون من أكثر من 60 مدينة ومنطقة ليبية،

النشاط الصناعي

وأهمية التنمية المكانية في ليبيا

التنمية المكانية تسعى إلى إستغلال وإستثمار الإمكانيات والمزايا النسبية المتوفرة في كل منطقة أو مدينة

يُهلها لإنتاج سلع ذات ميزة تنافسية تغطي السوق المحلي ويصدر الفائض إلى الأسواق العالمية كذلك سيسهم في تنوع مصادر الدخل .. وتحمل التنمية المكانية مكانة خاصة في عمليات التخطيط والتطوير للتنمية الشاملة وتبرز أهميتها بعد تطبيق اللامركزية الإدارية في إدارة شؤون الدولة الليبية من خلال المناطق والبلديات والذي سيعتمد عليه في تحديد الإتجاه المستقبلي لأي خطة تنموية تسعى لتحقيق الرفاه للمواطنين .

تصنف الدول على مستوى اقتصادها ويعتمد الاقتصاد على مدى التقدم في المجال الصناعي .. وتعتبر ليبيا واحدة من أهم الدول الواقعة في جنوب البحر الأبيض المتوسط من الناحية الديموغرافية مما يتيح لها فرصة جوهريّة للقيام بتنمية اقتصادية عصريّة عمادها التصنيع فمن جانب أنها ، تركز على تجارة العبور والمناطق الحرة والخدمات ، ومن الجانب الآخر تمتعها بمصادر وثروات طبيعية لتكون أحد المقومات الأساسية للتنمية الاقتصادية الصناعية وهذا ما



م. مفيدة الهاشمي الفيتوري



م . عبدا لرزاق الهادي الماقوري

التنمية المكانية والمناطق

الصناعية في ليبيا

- إن مفهوم التنمية المكانية وردت لها عدة تعريفات إلا أن جل تلك التعريفات أجمعت على أن التنمية المكانية تعني: (مجموعة العناصر التي تمثل المكان وتحديد خصائصه وتركيبه وتكوينه) للإقتصاد في أي مكان وهي بالتالي تتجسد في الجوانب المكانية للتنمية الاقتصادية.

- ويمكن تعريف المنطقة الصناعية كما جاء في دليل الأمم المتحدة لتأسيس المناطق الصناعية في الدول النامية بأنها « عبارة عن مساحة معينة من الأرض تقع ضمن النسيج الحضري للمدن وتخصيص للصناعات المختلفة كمجمع صناعي » كذلك يمكن تعريف المنطقة الصناعية بأنها «المكان المخطط والمخصص من قبل الدولة والمزود بجميع الاحتياجات الأساسية للإقامة للصناعات وفقا للمصادر الموجودة في إطار المنطقة الصناعية» ..

وللمناطق الصناعية العديد

من الأهداف الاستراتيجية منها :

تلبية احتياجات المجتمع من مختلف السلع بجودة عالية ، والحد من الإنتشار العشوائي للأنشطة الصناعية، ودعم القدرات التنافسية للمؤسسات الصناعية وتحقيق

صناعية في ليبيا والإشراف عليها ، حيث تم إنشاء حوالي 43 منطقة صناعية في ليبيا تختلف نسبة الإنجاز في كل منطقة من هذه المناطق ، وبنغازي من المناطق الصناعية التي تشغل بشكل جزئي ، والشكل التالي يوضح التوزيع الجغرافي لهذه المناطق .. ونتيجة الدور الأبوي الذي تبنته الدولة الليبية متمثل في الإقتصاد الاشتراكي الذي سيطر على الدولة بشكل مباشر خلال العقود الاربع السابقة ، بالإضافة إلى الظروف التي مرت وتمر بيها البلاد كل ذلك أسهم في غياب التمويل عن هذه المناطق الصناعية .

التوزيع الجغرافي

للمناطق الصناعية في ليبيا

- تعدد مواقع المشاريع الإستثمارية سواء كانت مشاريع فردية أو

التكامل فيما بينها ، والمساهمة في تخفيض تكاليف الإستثمار والإنتاج للمشروعات الصناعية ، وخلق فرص عمل جديدة ، وتصدير الفائض من الإنتاج ، واستقطاب ونقل المعرفة والتقنية الصناعية ودعم الأفكار والمشاريع المبتكرة ، بالإضافة إلى المساهمة في خفض التلوث البيئي ، كما أن هذه المناطق تقدم مجموعة من التسهيلات للمستثمرين مثل الإعفاءات الضريبية ، والخدمات والمزايا بهدف تشجيع واستقطاب المستثمرين المحليين والأجانب لممارسة الأنشطة الصناعية .

ولقد أنشئت الهيئة العامة للمناطق الصناعية سنة 2006 م ، وهي مؤسسة مستقلة تتبع وزارة الصناعة والمعادن حاليا ، وتهدف الهيئة إلى تأسيس مناطق



وزارة الصناعة والمعادن

نؤسس لصناعة وطنية متميزة قادرة على المنافسة عالميا في بيئة محفزة تصبح فيها ليبيا قطبا إقتصاديا جديدا في المنطقة

هذه الوحدات لتحقيق المستهدف من إنتاجها ، وتسعى الوزارة مع الجهات ذات العلاقة بتطوير القطاع الصناعي ليكون رافدا للاقتصاد الوطني ، كما تعمل على تهيئة بيئة محفزة على توطيد الاستثمار وجذب المشاريع ذات القيمة المضافة العالية للاقتصاد الوطني ، وتشترك إدارة التنمية الصناعية بالوزارة في كثير من اللجان الفنية وتقديم الدراسات والرأي الفني والمقترحات والمبادرات حيال كثير من قضايا التنمية الصناعية ، كما تسعى الإدارة بمتابعة نشاط وعمل الشركات الصناعية التابعة للوزارة .

وقد وضعت الوزارة على عاتقها الأخذ بأسباب النهوض بالصناعات القائمة والعديد من الصناعات في كافة المجالات أياناً من رؤيتها لإقامة صناعة وطنية متميزة قادرة على المنافسة محليا وعالميا في بيئة محفزة تصبح فيها ليبيا قطبا إقتصاديا جديدا في المنطقة .

وقد تبنت وزارة الصناعة والمعادن في خطتها الاخيرة 2022 م أهدافا من شأنها رفع حصة الصناعة من الناتج المحلي الإجمالي والمشاركة في تنويع الاقتصاد الوطني ، وأهتمت بمتطلبات توسيع الاستثمارات من خلال وضع هدف لتحديث دراسات التنمية المكانية الصناعية في كل المناطق ، سعياً لتحقيق تنمية صناعية مستدامة .
إن الدور المتميز التي تعتمد عليه الوزارة يقتصر على الرعاية والتحفيز وتقديم المساعدات والمزايا المنصوص عليها في قانون التنظيم الصناعي رقم (22) لسنة 1989 م لاستقطاب المستثمرين إلى جانب الرقابة والإشراف وفقاً للتشريعات النافذة .

ومن أهم الأهداف التي تسعى التنمية المكانية إلى تحقيقها وهي :-

1. تحقيق التوازن بين المناطق بشكل يوفّر التقارب في متوسط الدخل ومستوى المعيشة .
2. توطيد مجالات الصناعة وتوزيع الخدمات وتخفيض حدة البطالة .
3. تحسين مستوى النشاط الإقتصادي لرفع معدل النمو الإقتصادي .
4. تحقيق الإستقرار المكاني للسكان ووضع حد للهجرة نحو المدن .

دور وزارة الصناعة والمعادن

في التنمية المكانية :-

إيماناً من أن الصناعة من أهم القطاعات الدافعة للنمو الإقتصادي وتبذل الوزارة جهوداً كبيراً للرفع من مستوى إنتاجية المصانع والوحدات الإنتاجية من خلال تذليل الصعاب التي تواجه مثل

مجمعات صناعية كبيرة واحدة من المؤشرات التي تعكس التنمية المكانية والتي تتمثل بتوزيع القوى العاملة الصناعية والقيمة المضافة لرؤوس الأموال المستثمرة حسب المدن والمناطق .

- تعد الفرص الإستثمارية المتوفرة في العديد من المدن الليبية في عدة مجالات منها الصناعات الإستخراجية مثل : الجبس - الحصى - الكلس - الحجر والرمال - أطيان الأسمت والحديد وهي موزعة على مختلف المدن والقرى الليبية وهي فرص لقيام مشروعات إستثمارية في مجال صناعة الأسمت والطوب الحراري وصناعة الحديد والملح والرّزجاج إلخ ، وتعتبر فرصة أمام الحكومة الليبية لتصبح الهيكل المكاني للتنمية باتجاه توزيع الأنشطة الصناعية بشكل أكثر توازناً وتكاملاً وبما يتناسب مع الميزات والخصائص الاقتصادية لكل مدينة أو منطقة وما يترتب على ذلك من تقليل الفوارق التنموية بين المدن المختلفة وبين حضر والريف .

أهداف التنمية المكانية

تهدف التنمية المكانية بالدرجة الأولى إلى تقليل الفوارق الإقتصادية والإجتماعية والعمرانية بين المناطق والمدن (من ناحية) وبين المناطق الحضرية والريفية (من ناحية أخرى) .

وبذلك فإن التنمية المكانية تسعى إلى إستغلال وإستثمار الإمكانيات والمزايا النسبية المتوفرة في كل منطقة أو مدينة .

ومن ثم توزيع عائدات عملية التنمية بشكل متوازن وعادل بين مدن ومناطق الدولة تحقيقاً لمبدأ التنمية المتكاملة ولهذا فإن أهداف التنمية المكانية تعد من الأهداف القومية للدولة .

الخلاصة :

1.. إن رسالة الوزارة هي تحقيق تنمية مكانية صناعية من خلال خلق فرص الإستثمار في جميع المناطق الليبية وفقاً للإستغلال الأمثل للمواد الخام المحلية سعياً لتحقيق التنمية الصناعية المستدامة .
2.. إنه من خلال إعادة توزيع الإستثمارات جغرافياً بين المناطق بشكل متوازن وعادل يؤدي إلى الوضع الإقتصادي والإجتماعي لكافة أفراد المجتمع لمبدأ التنمية المتكاملة .
3.. إنه من الأهداف الأساسية التي تسعى التنمية المكانية إلى تحقيقها هو توسيع القاعدة الصناعية لتحسين مستوى النشاط الإقتصادي ولرفع

مساهمة القطاع في الناتج المحلي الإجمالي .
4.. إن تطبيق اللامركزية الإدارية في إدارة شؤون الدولة من خلال التقسيم الحالي للبلديات سيساهم في تحديد الاتجاه المستقبلي لأي خطة تنموية في مجال الإستثمار الصناعي وبالتالي تحقيق الرفاه للمواطنين .
5.. إن متطلبات توسيع الإستثمارات وزيادة مساهمتها في التنمية المكانية يتطلب زيادة منح مزايا وإعفاءات ضريبية إضافية للمناطق والمشروعات المنخفضة للجذب الإستثماري سعياً لتحقيق توازن تنموي بين مناطقها .

أهمية مكتب السجل الصناعي العام بوزارة الصناعة والمعادن

واجراءات استصدار شهادة إثبات القيد للنشاط الصناعي

الانشطة الصناعية التي حصلت على ترخيص صناعي ، حيث تعتمد نماذج السجل الصناعي والنماذج ذات العلاقة تنفيذا لقرار مجلس الوزراء رقم (87) لسنة 2021م بشأن اعتماد الهيكل التنظيمي وتحديد اختصاصات وزارة الصناعة والمعادن وتنظيم جهازها الاداري والذي أناط بمكتب السجل الصناعي العام التابع لديوان الوزارة القيام بعملية التسجيل .

يعني بالقيد في السجل الصناعي كل من يمارس نشاطاً صناعياً مهما كانت صفته القانونية وفقاً لقانون النشاط التجاري رقم (23) لسنة 2010م ميلادي وقانون التنظيم الصناعي رقم (22) لسنة 1989م ميلادي والقانون رقم (9) لسنة 2010م ميلادي بشأن تشجيع الاستثمار . وأي تشريعات نافذة أخرى (شركات - نشاط فردي- نشاط أهلي وأسري) وكافة

بنزع الصبغة الزراعية .
شهادة من مصلحة الضرائب والضمان الإجتماعي وغرفة التجارة والصناعة .
شهادة سلبية (الإسم التجاري) .
الشهادة الصحية بالنسبة للأنشطة الغذائية .
صورة من النظام الأساسي وعقد التأسيس للشركات .
دفع الرسوم المقررة بموجب إيصال مالي (م.ج.5) .
بعد استيفاء المستندات المطلوبة يقوم مكتب السجل الصناعي العام باستصدار الترخيص الصناعي بصلاحيته (5) سنوات من تاريخ الإصدار .

ثانياً :- إصدار الإذن بالتشغيل

يقوم صاحب المشروع بإخطار المكتب المختص بما يفيد استكمال المشروع وأن الآلات جاهزة لعمليات التجريب الإبتدائي لغرض الحصول على قرار الإذن بالتشغيل . يُعد تقرير فني من خلال الزيارة الميدانية للمشروع من قبل المكتب المختص لمعاينة الموقع وحضور تجارب التشغيل ومعاينة المنتج وعلى ضوء نتيجة التقرير يصدر المكتب قرار بإذن التشغيل من عدمه .

ثالثاً :- إجراءات القيد بالسجل الصناعي :-

بعد اصدار الترخيص الصناعي يجب على صاحب المشروع التقدم



هشام فرحات أبو شوفة جبران

ومدى تأثيرها السلبى على البيئة ، ووفق محضر اجتماع يعقد دورياً .وهذه الموافقة تعطى كتابياً لغرض استكمال باقي إجراءات الترخيص .
يطلب من صاحب المشروع إحضار المستندات التالية :-
رسم تخطيطي للموقع بمقياس رسم (1:200) معتمد من مكتب التخطيط العمراني مبيناً فيه صالات الانتاج ومخازن المواد الأولية والانتاج النهائي والمرافق الأخرى .
إحضار ما يفيد ملكية الأرض أو عقد إيجار الموقع .
خريطة موضوعية لموقع المشروع .
إفادة من مكتب التخطيط العمراني بأن المبنى يناسب نوع النشاط أما بالنسبة للمشروعات الواقعة خارج المخطط العام فيجب إحضار إفادة

الاجراءات المتبعة والخطوات التي ينبغي أن يتم بها استصدار التراخيص الصناعية وشهادة إثبات القيد بالسجل الصناعي العام للوحدات الإنتاجية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة وفق القوانين والقرارات والتشريعات النافذة هي :-

أولاً :- استصدار التراخيص الصناعية

يقدم صاحب المشروع طلباً كتابياً مبيناً فيه معلومات أولية عن نوع المشروع وصفته وحجم المشروع والتكاليف الإستثمارية للمشروع ونوع الانتاج ..الخ مرفقاً به المستندات التالية للحصول على الموافقة المبدئية عن أن توفر المستندات التالية .

دراسة الجدوى الاقتصادية والفنية للمشروع صادرة من مكتب معتمد .
توفير مستندات الآلات الخاصة بالمشروع .

صور بطاقات التعريف لأصحاب المشروع .

تعبئة نموذج الطلب .

تدرس اللجنة المختصة والمشكلة من قبل مدير مكتب السجل الصناعي العام الطلبات للبحث فيها وإصدار الموافقات المبدئية للمشروعات طبقاً لضوابط ومعايير محددة من حيث أهمية احتياج السوق للسلعة المنتجة والمساهمة في خلق فرصة عمل جديدة



هناك تصنيفات خاصة حسب النشاط الذي انشئ له المشروع وهذه الانشطة تدرج تحت قطاعات عامة، مثل الصناعات الكيماوية والصناعات الغذائية والهندسية والبلاستيكية والالكترونية وغيرها. وتدرج الأنشطة كل حسب مجاله تحت هذه القطاعات العامة مما يساعد على إنشاء قاعدة بيانات شاملة ودقيقة ومنظمة يتم الرجوع إليها في استخراج القوائم العديدة والاحصائية وحيث أن القطاع الصناعي يعتبر من أهم القطاعات التي تساهم بشكل كبير في توفير العديد من فرص العمل للشباب ومن تم تخفيض معدلات البطالة، حيث تعتبر رافد من روافد الاقتصاد الوطني.

للأنشطة الأهلية .
بعدها يقوم مكتب السجل الصناعي العام بإصدار شهادة إثبات القيد بالسجل الصناعي على أن تجدد الشهادة سنوياً وفق نماذج طلب التجديد.

صورة مستخرج من السجل التجاري
صورة من شهادة التسجيل بغرفة التجارة والصناعة والزراعة .
صورة من النظام الاساسي بالنسبة للشركات .
صورة من عقد تأسيس بالنسبة

يطلب لغرض الحصول على شهادة إثبات قيد في السجل الصناعي وفق النموذج المطلوب مرفق بالمستندات الآتية:-
صورة من قرار الترخيص الصناعي ساري المفعول .

تعتبر مؤسسات التعليم التقني من أهم روافد قطاع الصناعة بالعصر البشري من الفنيين والمهندسين التقنيين، وفي ذات الوقت تعمل المؤسسات الصناعية على خلق فرص العمل لخريج هذه المؤسسات التعليمية وبناء قدراته والمساهمة في دعم المشروعات الصناعية الصغيرة والمتوسطة والناشئة والصناعات الاستراتيجية،

ربط العملية التعليمية بالمؤسسات الصناعية



د. عبد الحميد عبد السلام الشريف

تحقيق الربط بين العملية التعليمية والمؤسسات الصناعية علينا الإجابة على التساؤلات التالية:

- ماهي الفجوات بين مخرجات المؤسسات التعليمية ومتطلبات قطاع الصناعة؟ وكيف يمكن معالجتها؟
- ماهي الآليات المناسبة للربط بين المؤسسات التعليمية وقطاع الصناعة؟
- ماهي المخرجات والمجالات والتخصصات المستهدفة التي يتطلبها قطاع الصناعة؟
- ماهي أهم مؤشرات الأداء التي يجب قياسها عند تنفيذ استراتيجية وآليات الربط؟ وكيفية متابعتها؟
- ماهي التجارب السابقة التي تم إتباعها للربط بين قطاع الصناعة والمؤسسات التعليمية والبحثية؟
- بالجوانب التجارية لتحقيق عوائد مالية بالرغم من التحديات القانونية بالخصوص.



أ.د. مجدي التومي الشيباني

الكليات ومراكز البحوث



الخطط والبرامج:

عدم وضوح لرؤية واستراتيجية وطنية وتفصيلية لقطاع الصناعة مما يترتب عليه فجوة معلوماتية حول المسار المستقبلي للقطاعات الإنتاجية والخدمية والاحتياجات الطارئة للمهارات، وصعوبة تحديد عوائد الاستثمار في مجموعة معينة من المهارات، والاعتماد على الاستثمار في المهارات على المدى القصير من منطلق عزوف الأفراد عن الاستثمار في مهارات ذات العوائد غير المؤكدة وطويلة الأجل، لذا قد يتأثر تحفيز الطلاب للمشاركة في تجربة تعلم طويلة الأمد بمسألة المردود المشكوك فيه لتلك التجربة.. نقص في نوعية أعضاء هيئة التدريس المتخصصين والمؤهلين في مجالات التعليم التقني والمهني وكذلك محدودية سلم الرواتب المقدمة، قلة وضعف مقدمي برامج التدريب والتأهيل لأعضاء

الفجوات:

إن غالبية مؤسسات التعليم التقني تفتقر للإمكانيات والتجهيزات العملية والورش التي تحتاجها البرامج التعليمية النظرية الحديثة، كما تعاني من نقص في المهندسين والفنيين والمدربين لتقديم الجزء العملي بفاعلية

الاتصالات وبقية القطاعات وتبعتها الأكاديمية والفنية للجامعات. حيث يتم إدارتها وفقاً لنموذج للحكومة يضمن تحقيق أهداف ومصالح الجامعات والقطاعات المستفيدة من مخرجات هذه المراكز.. نجح المعهد العالي للصناعة بأن يكون المركز رقم 21 التابع لجنوب إفريقيا والوحيد من خارج جنوب إفريقيا.

تجربة الجمهورية المصرية:

اطلعنا على نموذج جديد للتعاون بين مؤسسات التعليم العالي والجامعات المصرية من خلال برامج التدريب الميداني والتي تتطلب من الطالب ضرورة أن يقضي ما يعادل 100 ساعة دراسية داخل المؤسسات الإنتاجية أو الخدمية

ووفقاً للخطة الدراسية، وغياب المهارات اللينة عن معظم البرامج التعليمية، وضعف إتقان اللغة الإنجليزية بين أعضاء هيئة التدريس والمهندسين والفنيين والطلاب، حيث أن الدراسات بينت أنه بحدود 10% - 30% فقط يمكنهم القراءة والكتابة باللغة الإنجليزية بصورة جيدة. بالإضافة إلى ذلك، افتقار القدرات المميزة في المستويات القيادية والتي من المفترض أن تمتلكها مؤسسات التعليم التقني، ضعف النشاط البحثي وغياب البرامج التدريبية وقياس الأداء وتأكيد الجودة للبرامج التعليمية وعدم الاهتمام بحثية متخصصة داخل الجامعات وتكون تبعتها الإدارية والمالية لشركات

التوظيفات :

حيث كان يشارك أعضاء هيئة التدريس في لجان وفرق التطوير وبرامج التدريب وورش العمل والمؤتمرات التي كان ينظمها قطاع الصناعة، ويعتمد على مجموعة من المتعاونين من حاملي المؤهلات العليا كأعضاء هيئة التدريس والمهندسين العاملين بقطاع الصناعة لتدريس العديد من المقررات الدراسية النظرية والعملية، وكان جميع الطلاب المنتسبين للمعهد مدعومين مالياً للدراسة بالمعهد وتكفل جهاتهم بسداد تكاليف الدراسة مما شكل إيراداً مضموناً للمعهد.

تجارب دولية:

تجربة جنوب أفريقيا:

تم الاطلاع على تجربة جنوب إفريقيا في مجال البحوث التطبيقية من خلال الربط بين جامعات وشركات الاتصالات، وقد تم ذلك من خلال تأسيس مراكز دعم انشاء الحاضنات بأنواعها وبالأخص بالكليات التقنية والمراكز البحثية وبرامج دعم المبدعين الصناعيين.

دعم المشروعات الصغرى والمتوسطة وتطوير اليات تمويلها، اعتبار غرف التجارة والصناعة ومراكز المعلومات كحاضنات اعمال تبني سياسات وطنية للتحويل لاقتصاد المعرفة والتكنولوجيا الحديثة.

دعم مشروع اقامة الحاضنة الصناعية والتكنولوجية كنموذج اولي يعمم لاحقاً وتخصيص الميزانية اللازمة له.

الاستفادة من تجربة وموارد البنك الاسلامي للتنمية والمؤسسات الدولية.

مصراة كأحد الأدوات المهمة لربط التعليم العالي بمؤسسات الصناعة والقطاعات المختلفة وكأداة لتطوير التعليم التقني وخلق تنمية مستدامة تجربة الحاضنات الصناعية والتكنولوجية دورها المهم في التنمية المستدامة من خلال خلق مشاريع جديدة وتنمية القائم وتحويل الافكار لمشروعات ناجحة.

ويعتبر مشروع الحاضنة الصناعية والتكنولوجية بكلية التقنية الصناعية أحد المشاريع المشتركة ما بين الكلية وهيئة النهوض بالصناعة الوطنية.

■ **نقترح بان تركز آلية الربط على إشراك الخبراء والمهندسين من ذوي المهارات العالية في العملية التعليمية بمؤسسات التعليم العالي في تصميم وتطوير وتنفيذ البرامج التعليمية وفق معايير الجودة التعليمية وخاصة للجزء العملي.**

■ **ضرورة قضاء طالب جزء من البرنامج التعليمي من خلال برامج التدريب الميداني لمدة تعادل 100 ساعة دراسية داخل المؤسسات الإنتاجية أو الخدمية بإشراف مباشر ودقيق من القسم أو الكلية التابع لها.**

■ **ضرورة إصدار قانون أو قرار من مجلس الوزراء يفرض على المؤسسات الخدمية والإنتاجية استقبال الطلاب وتنظيم برامج التدريب الميداني. مع ضرورة وضع الحوافز والمكافأة المالية والتسهيلات والتي من شأنها تشجيع القطاع الخاص للمشاركة في بناء القدرات البشرية الوطنية وتطوير البرامج التعليمية.**

■ **وضع لوائح ومؤشرات للقياس لمدى تعاون الشركات مع البرامج التعليمية والتدريب الميداني وربطها بمجموعة من التسهيلات والحوافز.**

■ **ضرورة تشجيع البحوث التطبيقية داخل الجامعات وتمويل وإشراف القطاعات الإنتاجية والخدمية. تخصيص ميزانيات خاصة للمؤسسات التعليمية لتحفيزها لتطوير مخرجاتها لهوائمة متطلبات قطاع الصناعة وفقاً لمؤشرات للأداء يتم قياسها بشكل مستقل.**

عند تأسيس المعهد كان يضم مجموعة من التخصصات الدقيقة التي يحتاجها قطاع الصناعة لم تكن متوفرة ببقية المؤسسات التعليمية، على سبيل المثال: الصناعات الالكترونية - صناعة مواد البناء - صناعة النفطية والكيميائية - صناعات الحديد والصلب - الصناعات البلاستيكية. حيث كان يتم تنفيذ الجانب العملي (جزئياً أو كلياً) للمقررات الدراسية بالمصانع العامة والخاصة، وتنفيذ مشاريع التخرج للطلاب بإشراف مشترك بين عضو هيئة التدريس بالمعهد ومشرف مشارك من قطاع الصناعة، وكذلك تشجيع الطلاب بأن تكون مواضيع بحوث التخرج وغيرها من البحوث التطبيقية على علاقة بالمشاكل التي تواجه قطاع الصناعة، وكان المعهد يمتلك شبكة من العلاقات المباشرة بأغلب المؤسسات الصناعية

بإشراف مباشر ودقيق من القسم أو الكلية التابع لها. حيث تم إصدار قرار جمهوري يفرض على المؤسسات الخدمية والإنتاجية استقبال الطلاب وتنظيم برامج التدريب الميداني..

معظم الجهات رأيت في هذه الخطوة فرصة للتعرف على جودة مخرجات المؤسسات التعليمية وإمكانية التعاقد مع الكفاءات بعد التعرف عليها ضمن البرنامج التدريبي وكذلك يتيح هذا البرنامج للجامعات للتعرف عن قرب عن استراتيجيات واحتياجات القطاعات الإنتاجية والخدمية من المهارات والتخصصات.

الحاضنة الصناعية:

إن المصادر الطبيعية ناضبة والمعرفة مصدر متجدد ينمو بالاستخدام والتوظيف والابتكار، ولذلك هناك حاجة للاستفادة من مقدمي برامج التطوير والتأهيل لأعضاء هيئة التدريس خارج ليبيا. وكذلك محدودية الوصول إلى الخبرات العالمية أو المغتربين في ليبيا من ذوي خبرة بسبب التحديات السياسية والأمنية. عدم وجود نظم لقياس جودة وفاعلية أداء البرامج التعليمية والبحثية، كل ذلك يحتم على الدولة وضع الخطط والبرامج اللازمة لتفعيل هذا القطاع.

تجارب محلية:

تجربة المعهد العالي للصناعة (كلية التقنية الصناعية حالياً)،



الصناعات التقليدية

مفهومها، ومميزاتها، وتطويرها، والجدوى منها ثقافياً واجتماعياً واقتصادياً، والاستفادة من تجارب الآخرين في مجالها.

الصناعة في حياة الانسان، وقد تمكن الانسان بفضل قدراته المتزايدة التي أودعها الله فيه الجسمية والعقلية. تمكن من السيطرة على بيئته وما فيها، وأن يزيد سيطرة وتمكنا منها مع عدم تقدم الزمن وأن يلم أكثر باحتياجاته المتجددة في ظل الحضارة والتقدم حتى وصل الى ما هو عليه اليوم عبر مسيرته الطويلة.

منذ ان وجد الانسان على هذه الأرض وحتى يتمكن من العيش وتستمر حياته عليها كان لازماً عليه أن يكبح وينتج كي يوفر حاجاته الضرورية وبهذا بدا الانسان شيئاً فشيئاً يتكرر ويصنع ويتخذ أساليب عديدة ومتنوعة للسيطرة على محيطه، وتخيره لتوفير حاجاته وحل مشاكله اليومية حتى يحيا ويحس من مستوى معيشته.. وهكذا ظهرت

مفهوم الصناعات التقليدية:

تطور الانسان وتقدم في مجال الحضارة تقدماً هائلاً وعظيماً، وما الصناعات الا مظهر من مظاهر الحضارة بل هي وسيلتها الأولى، وهي كذلك الميدان الواسع للتطبيق العلمي لما وصل اليه العلم، وقد تقدمت وتطورت الصناعات تقدماً كبيراً في شتى المجالات.. وبعض من تلك والتي كانت وليدة الحاجة، وانبثقت عن البيئة والمحيط وارتبطت بهما ارتباطاً وثيقاً، واتخذت حرفوا ومصدر للعيش، وكانت فب الأصل أساسية صارت تسمى الصناعات التقليدية.

مميزات الصناعات التقليدية:

تمتاز الصناعات التقليدية بأنها تراث حضاري يجسم المظاهر الحياتية والمراحل الحضارية لأي مجتمع نشأت فيه، حيث تعبر عن مظاهر مختلفة للحياة في الأشكال والرسومات والزخارف والنماذج التي تظهر في منتجات الصناعات التقليدية والتي هي من وحى البيئة، وطبعها العامل الحضاري والتاريخي بطابعه الخاص فهي أحياناً تمثل ملامح جهادية وحياتنا تعبر عن سلوكيات المجتمع التي انبثقت عنه المواهب التي ابتكرتها، وحياتنا أخرى تأتي في لوحات فنية تأخذ مكاناً بارزاً في رغبات الناس لما من جمال فني أخاذ.

الصناعات التقليدية في بلادنا

علي ابوالسين

نالت الصناعات التقليدية في الوطن العربي في العهود الأولى للدولة الإسلامية نصيباً كبيراً من الاهتمام والرعاية، وعمل الأخص في عهد الدولة الأموية ثم العباسية.. فشيدوا المصانع في الكثير من مدنهم وفي دمشق وبغداد ومصر وفي بلاد المغرب والأندلس.. وكانت منتوجات تلك الصناعات تقدم كهدايا ثمينة، وتستعمل كذلك لسد حاجاتهم في حياتهم اليومية وقد بلغوا في تلك الصناعات درجة كبيرة من الاتقان والتفوق والإبداع، والتي لازالت تشاهد فيما بقى منها الى اليوم، والموجودة في كثير من مدن العالم ومتاحفها..وقد ساعدت الفتوحات الإسلامية خارج الوطن العربي والتي امتدت شرقاً غرباً على انتشار تلك المصنوعات... فخلقت لنا تراثاً حضارياً عظيماً يشير الى ما وصل المسلمون في تلك الحقبة الزمنية، في الحضارة والثقافة والعلم، ولم تستطع أي دولة بعدهم أن تزييل ما خلفوه من اثار، كما هو الحال في بلاد الأندلس مثلاً.

وبما ان بلادنا هي جزء لا يتجزأ من الوطن العربي فقد أخذت نصيباً كغيرها في الصناعات التقليدية منذ زمن بعيد، ومما ساعد على ذلك موقعها الجغرافي الهام،

حيث كانت ممراً للقوافل التجارية وحلقة وصل بين القارة الأفريقية وأوروبا، وكذلك من والى المشرق والمغرب العربيين، حيث يجد الرأثر أو العابر في المدن الليبية، وخصوصاً الساحلية منها تراثاً حضارياً وتاريخياً عتيق الجذور في كل مناحي الحياة، وخاصة في صناعاته التقليدية والدارس للصناعات التقليدية ومنتوجاتها يجد فيها تجسيداً لأصالة هذا الشعب وتعبيراً عن بيئته وما فيها من جمال في مدنه وواحاته وما في صحرائه الواسعة صفاء وقوة، ونجد ان أعضاء من افراد هذا الشعب ومن أسرهم





كانت ولا تزال تتخذ من الصناعات التقليدية حرفاً ووسيلة للرزق ، وبالرغم من تقدم الصناعات الحديثة المتطورة والتي كانت من أسباب تقلص صناعاتنا التقليدية وعدم تطويرها فإنها لازالت باقية في كثير من مدننا وفي أريافنا وواحاتنا .

تطوير الصناعات التقليدية وجعلها ذات جدوى

لتطوير الصناعات التقليدية في بلادنا وجعلها ذات جدوى في الكثير من مظاهر الحياة الاقتصادية والثقافية والاجتماعية والتربوية، لابد ان نتخذ كل السبل لنصل بها الى ذلك وأخص منها الخطوات التالية: -

1. إيجاد دراسة وبحوث علمية واسعة وشاملة توصلنا الى الأسلوب الأمثل لتطوير الصناعات التقليدية وجعلها ذات جدوى وربط حاضرها بماضيها وجعل منتجاتها ظاهرة وواضحة في حياتنا اليومية باعتبارها تراثاً حضارياً وتاريخياً يجب المحافظة عليها، ولأنها أداة مهمة لتصوير شخصيتنا وإظهارها.
2. انشاء مراكز تدريب في مجال الصناعات التقليدية تتولى إضافة الى عملية التدريب اكتشاف

المواهب في هذا المجال والأخذ بيدها الى ان نصل بها الى درجة كبيرة من التفوق والإبداع.
3- ترغيب المواطن الليبي في هذه الصناعات وجعله يقبل على تعلمها، وتسهيل الانتساب الى مراكز التدريب الخاصة بها، وإيجاد الحوافز التشجيعية لمنتسبيها مادياً ومعنوياً، وإيفاد المتفوقين في دورات دراسية لبعض الدول ذات الشهرة في هذا المضمار.

الصناعات التقليدية

في بلادنا يجب المحافظة عليها لأنها أداة مهمة لتصوير شخصيتنا وإظهارها

لابد بالإضافة الى ما تقدم من اتخاذ خطوات أخرى لضمان مستقبل زاهر للصناعات التقليدية وللمدربين عليها، وهي:

- أ- تربية المواطن الليبي وتوعيته إعلامياً وبشتى الوسائل الأخرى المتاحة على الاهتمام بالصناعات التقليدية ومنتجاتها والمحافظة عليها باعتبارها تراثاً تاريخياً وحضارياً، وعليه أن يتخذ من منتجاتها وسيلة لسد كثير من حاجاته اليومية في مسكنه وملبسه ومأكله وفي بيته وفي مكتبه .. الخ، فهي الوسيلة الأولى ليبراز شخصيته كعربي ليبي مسلم من ناحيته، ولجعله يعتمد في سد كثير من حاجاته اليومية على ما تنتجه بلاده من جهة أخرى.
- ب- اظهار أن الصناعات التقليدية- كما لا يخفى- وسيلة قوية من وسائل الثقيف وشحن القوى الفكرية وتنمية المواهب، ومجال واسع لاكتساب المهارة واللياقة اليدوية والتي تساعد على الانتاج،

- ب- وخاصة للنشئ.
- ج- التسويق، وهي عملية هامة جدا اقتصاديا، ولابد منها، وان توضع على أسس دراسة علمية ضمانا لرواج الصناعات التقليدية وبالتالي تطويرها وازدهارها يضاف الى ذلك إيجاد أسواق خاصة بتلك المنتجات في كل مدينة ما امكن، وإقامة معارض سنوية لها.
- د- توفير المادة الخام والمعدات والأدوات لهذه الصناعات.
- هـ- ربط الصناعات التقليدية بالصناعات الخفيفة باعتبار الواحدة منها مكمل للآخرى في المواد الخام والمعدات والآلات والتدريب والتسويق..... الخ.

الاستفادة من تجارب الآخرين في مجال الصناعات التقليدية

كثيراً في عملية تطوير الصناعات التقليدية وجعلها ذات جدوى ، ويمكننا ان نصل الى ذلك عن طريق الزيارة والإطلاع ، وإقامة لقاءات بحث ودراسة وتبادل المعلومات والخبرات ،، الخ .

هذا ولا يفوتني أخيراً أن أقول: أنه من المهم والمفيد في أمر الصناعات التقليدية أن نستفيد من تجارب البلدان الأخرى، وخاصة العربية والمغربية منها بصورة أخص اذ انها سبقتنا في هذا، ولاشك أن خبرتها تفيدنا



تأسست كلية التقنية الصناعية مصراثة باسم المعهد العالي للصناعة بقرار اللجنة الشعبية العامة سابقاً رقم (35) لسنة 1988م، وبدأت الدراسة في فصل الخريف للعام الدراسي 1989/1990م. وفي سنة 2010م تم ترفيع المعهد إلى كلية تقنية. وصدر قرار مجلس الوزراء رقم (899) لسنة 2022م بشأن نقل تبعية كلية التقنية الصناعية مصراثة إلى وزارة الصناعة والمعادن، وكذلك صدر قرار وزير الصناعة والمعادن رقم (38) لسنة 2023م بشأن اعتماد الهيكل التنظيمي الجديد للكلية.

كلية التقنية الصناعية

The College of Industrial Technology

كلية التقنية الصناعية مص



عميد الكلية: د. عبد الحميد عبدالسلام الشريف

كلية التقنية الصناعية مصراثة هي إحدى الكليات التقنية التابعة لوزارة الصناعة والمعادن، حيث تتميز الكلية بسمعة طيبة في الوسط العلمي المحلي والدولي مبنية على ارتباطها بعلاقة وطيدة ومتجددة مع المؤسسات العلمية والصناعية على المستوى الوطني والدولي، وتقدم كلية التقنية الصناعية لطلابها وروادها مجموعة من البرامج التقنية الأكاديمية والتدريبية والدراسات العليا والبحث العلمي النابعة من خبرة متواصلة في هذا المجال لأكثر من ثلاثين عاماً من البذل والعطاء والمساهمة في بناء المجتمع بإعداد أفضل الخريجين في مجموعة من التخصصات الهندسية التقنية الصناعية.

أهداف الكلية:

تهدف الكلية إلى أن تكون مؤسسة أكاديمية تقنية بحثية استشارية وتدريبية في المجالات الهندسية، وتساهم في تأهيل وتطوير ورفع كفاءة الموارد البشرية التي تشارك في بناء المؤسسات الصناعية والخدمية، كما تهدف الكلية إلى إجراء الدراسات والبحوث وتقديم المشورة الفنية لحل المشاكل التقنية والفنية التي تواجه تلك المؤسسات والمساهمة في

نشر الوعي الصناعي.

نظام الدراسة:

تتبع الكلية النظام الفصلي ويغلب على مناهجها الطابع التقني.

القبول:

تقبل الكلية حملة شهادة الثانوية القسم العلمي أو ما يعادلها الذين تنطبق عليهم شروط القبول بالجامعات والمعاهد العليا.

الأقسام العلمية:

تضم الكلية عدد أربعة أقسام علمية هي:
القسم العام
قسم الهندسة الإلكترونية بثلاثة شعب:
هندسة الحاسوب
هندسة الاتصالات
تقنية المعلومات
قسم الهندسة الكهروميكانيكية

بأربعة شعب:

نظم القوى الكهربائية
نظم القوى الميكانيكية
التحكم الآلي
الطاقات المتجددة.

الهندسة الصناعية (شعبة هندسة الإنتاج وضبط الجودة).
وتسعى الكلية خلال الفترة القادمة بمشيئة الله تعالى بتفعيل شعبة الإدارة الصناعية، واستحداث شعبة الميكاترونكس والتصنيع.

البرامج التعليمية:

تنقسم البرامج التعليمية والتدريبية بالكلية إلى:
برامج تعليمية:
دبلوم تقني
بكالوريوس تقني
ماجستير تقني
دكتوراه تقني

برامج تدريبية:



وتحتوي الكلية على عدد كبير من الكتب والمراجع العلمية، يبلغ عددها قرابة 9600 عنواناً، مصنفة ومرتبطة حسب مجالاتها، لتسهيل عملية العثور عليها.

تطوير مباني الكلية:

تسعى الكلية حالياً لتطوير البنى التحتية لها حيث بدأ العمل في أعمال الصيانة وتوفير بعض المعامل والورش، وفي هذا الصدد قام السيد / وكيل وزارة الصناعة والمعادن لشؤون الإنتاج والمناطق الصناعية بزيارة كلية التقنية الصناعية مصراثة التابعة للوزارة وتفقد مرافق الكلية ومعاملها وتجهيزاتها وناقش الصعوبات والمشاكل التي تعيق برامج الكلية وتحقيق أهدافها وقد تم الاتفاق على جملة من البرامج والآليات والمشاريع التي تدعم الكلية بما فيها أعمال الصيانة والتطوير وكذلك تم مناقشة تفعيل برامج التدريب بالكلية واعتبار كلية التقنية الصناعية مركزاً للتدريب والتطوير لقطاع الصناعة، أيضاً تم مناقشة تنفيذ مشروع الحاضنة الصناعية والتكنولوجية بالكلية وتوفير كافة التجهيزات والبنية التحتية اللازمة لهذا المشروع، وقام السيد وكيل الوزارة بجولة على كافة المرافق والتقى بالعديد من أعضاء هيئة التدريس ومدراء الإدارات والمكاتب.

الهندسية بالإضافة لعدة مواسم ثقافية للمساهمة في نشر المعلومات العلمية والثقافية.

التجهيزات والمعامل:

تضم الكلية مجموعة من المعامل المجهزة بالمعدات والأجهزة اللازمة لتغطية الجانب العملي للمقررات الدراسية والبرامج التدريبية في المجالات الهندسية، بالإضافة إلى مكتبة تحتوي على أكثر من 9600 عنوان مصنفة حسب مجالاتها، ومدرج يخدم المدينة بأكملها، كونه مرفقاً حيوياً.

أعضاء هيئة التدريس والمهندسين:

يوجد بالكلية عدد (50) عضواً هيئة تدريس من حملة الماجستير والدكتوراه بالإضافة إلى عدد (25) معيداً ومهندسين للإشراف على معامل الكلية ومساعدة أعضاء هيئة التدريس لتنفيذ الجانب العملي والتمارين.

الدراسات العليا:

أنشأ قسم الدراسات العليا بالكلية سنة 1995م وقد تخرج من القسم أكثر من ثمانون خريجاً ويدرس حالياً بالقسم ما يقارب خمسة وثلاثون طالباً. اتفاقيات التعاون: نظراً لأهمية التعاون المشترك قامت الكلية بتوقيع عدة اتفاقيات تعاون مع المؤسسات التعليمية والمؤسسات الصناعية والخدمية.

المرافق الخدمية:

يوجد داخل حرم الكلية فندق تملكه الكلية، ويتكون من عدد من الغرف والشقق. كما يتوفر لدى الكلية مدرج يتسع لحوالي 250 شخصاً، ومجهز بمنظومة صوتية حديثة ومنظومة عرض مرئي ولقد عقد بالمدرج العديد من النشاطات والمؤتمرات، بتنظيم من الكلية ومن خارجها ويعتبر المدرج مرفق حيوي يخدم الكلية أيضاً يخدم المدينة وليبيا.

مكتبة الكلية:

تعتبر مكتبة الكلية من المكتبات المتميزة في المنطقة، حيث تتوفر على مساحة كبيرة، ومهيئة بجميع وسائل الراحة من أثاث وتكييف، بحيث توفر للطالب أجواء هادئة ومناسبة للقراءة والمطالعة.



رئاسة

أولت الكلية التدريب أهمية من خلال إنشاء قسم للتدريب الذي أصبح من أهم مراكز التدريب بالمدينة حيث قام بتدريب أكثر من عشرة آلاف متدرب في مجالات مختلفة منذ تأسيسه سنة 1994م، بالإضافة إلى الإشراف على تنفيذ بعض الورش والندوات منها:

ندوة "الصناعة الليبية بين الواقع ومواقبة العصر" عام 1996.

ندوة الصناعة الثانية بعنوان «التحديات التي تواجه الصناعة الليبية» عام 1999.

ندوة العمران تجسيد للثقافة عام 2005.

ورشة عمل «شبكات اتصالات الجيل القادم» عام 2007.

ورشة عمل «دور التدريب في بناء مؤسسات الدولة» عام 2018.

ورشة عمل «دور مكاتب وإدارات الإعلام بمؤسسات الدولة وآليات الوصول مع الجمهور وأدوات قياس ومتابعة الرأي العام» عام 2019.

المعرض الوطني الأول للمبدعين والمخترعين التقنيين عام 2022.

محاضرات وندوات ومؤتمرات: قامت الكلية بعقد عدة ندوات ومؤتمرات علمية في المجالات



استراتيجية الإنتاج الأنظف

نحو صناعات خضراء مستدامة



م. مفتاح عقيلة السنوسي

بغرض زيادة الكفاءة البيئية والحد من المخاطر التي يتعرض لها الانسان والبيئة وهذا التعريف يجعل للإنتاج الأنظف عدة جوانب أساسية يجب مراعاتها عند القيام بعملية الإنتاج والمتمثلة في الآتي:

• المدخلات (Inputs) وتشمل المواد الخام والطاقة والتصميم وكل ما هو ضروري للعملية الإنتاجية ويمكن تطبيق آلية الإنتاج الأنظف من خلال اختيار مواد أولية متجددة وقابلة للتدوير وتجنب استخدام

أهداف وركائز الإنتاج الأنظف:

باعتبار إن الإنتاج الأنظف يحقق التنمية المستدامة ويركز على أربعة أهداف وتشمل تقليل الانبعاثات الضارة والسامة والنفايات من المصدر وتقليل استخدام الموارد غير المتجددة وإدارة الموارد المتجددة بشكل مستدام ثم التوصل إلى تحقيق هذه الأهداف بصورة اقتصادية تأخذ في الاعتبار التنمية المستدامة.

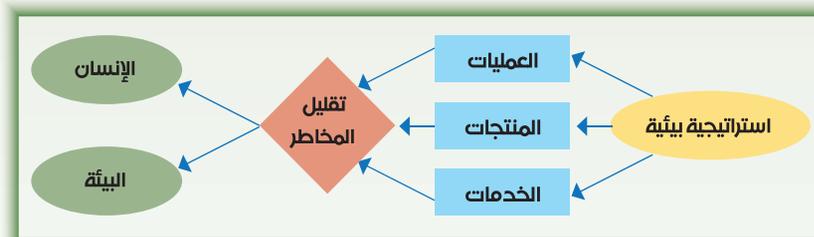
حيث إن الإنتاج الأنظف يغطي العمليات التصنيعية والإنتاج والتأثيرات المتوقعة لهذه العمليات بما في ذلك استخدام المواد الأولية والطاقة والنفايات وما ينتج عنها من انبعاثات إلى الهواء أو ملوثات صلبة أو سائلة إلى البيئة بكافة أشكالها.

ويعرف الإنتاج الأنظف وفق برنامج الأمم المتحدة للبيئة بأنه التطبيق المستمر لاستراتيجية متكاملة لحماية البيئة على العمليات والمنتجات والخدمات



مفهوم الإنتاج الأنظف:

أطلقه برنامج الأمم المتحدة للبيئة (UNEP) في سنة 1989م كأحدى الوسائل والآليات الجديدة للمحافظة على الموارد وتحسين الإدارة البيئية.. ويعرف الإنتاج الأنظف على أنه عملية تطبيقية لاستراتيجية بيئية وقائية متكاملة في قطاعي الصناعة والخدمات بهدف زيادة كفاءة المنتج وتقليل المخاطر التي يمكن أن يتعرض لها الانسان وكذلك تقليل التأثيرات الضارة في البيئة.. ويهدف تطبيق هذا المفهوم بشكل اساسي إلى معالجة المشاكل البيئية عند المصدر (source) بدلا من معالجتها عند حدوثها.





- خفض تكاليف التشغيل من خلال خفض استهلاك المواد الخام والمياه والطاقة والاهتمام بالصيانة لخفض الطاقة نتيجة التسريبات والإعطال وسوء التخزين.
- تحسين ورفع مستوى تكنولوجيا الإنتاج بمواكبة التطور العالمي في طرق الإنتاج الحديثة واستخدامات تكنولوجيات صديقة للبيئة.
- يؤدي إلى حل مشكلة التلوث بما ينعكس على تحسين بيئة العمل الداخلية.
- تجنب المسائلة القانونية وتحسين صورة المؤسسة من خلال إجراءات منع التلوث وإعطائها صورة حسنة أمام المجتمع.
- توفير عائد مادي إضافي للمشروع من خلال استخدام تقنيات تدوير النفايات.
- الزيادة من فرص التصدير حيث تطبيق استراتيجية الإنتاج الانظف تعتمد على التقنيات المتطورة الأمر الذي يساهم في الوصول إلى منتج أنظف يلقي القبول من طرف المستهلك.
- تحسين بيئة العمل بالاعتماد على التقنيات المتطورة والتكامل مع مواد أولية غير ضارة والحصول على منتج صديق للبيئة.
- تحسين فرص التسويق للمنتجات والرفع من القدرة التنافسية للمنشأة.
- خفض من تكاليف معالجة النفايات ويحسن من صورة الشركة.
- يجعل الشركة أكثر ربحية وتنافسية.
- تمثيل أهم المكاسب والفوائد المحققة نتيجة تطبيق استراتيجية الإنتاج الانظف

- تحسين فرص العمل.
- تقليل المخاطر على الإنسان والبيئة.
- الإنتاج الانظف يؤكد على أن النمو يكون مستدام يحافظ على الإنسان والبيئة.
- يمكن تطبيق الإنتاج الانظف في جميع المنشآت بأحجامها المختلفة الصغيرة والمتوسطة والكبيرة.
- تطبيق الإنتاج الانظف فهو لا يقتصر على البلدان المتقدمة وتطبيقه لم يعد بالأمر الاختياري باعتباره تأشيرة إلى المرور إلى الأسواق العالمية.
- ويمكن تلخيص مزايا تطبيق تقنيات واستراتيجيات الإنتاج الانظف..
- يحقق الإنتاج الانظف العديد من الفوائد أهمها ما يلي:
- زيادة الإنتاجية من خلال تحسين العمليات الصناعية منخفضة الكفاءة الإنتاجية وتعويضها ببدائل أكثر كفاءة في استخدام المواد الخام والطاقة والاقبل انتاجاً للملوثات من أجل الوصول بالعمليات الإنتاجية إلى المستوى المثالي.

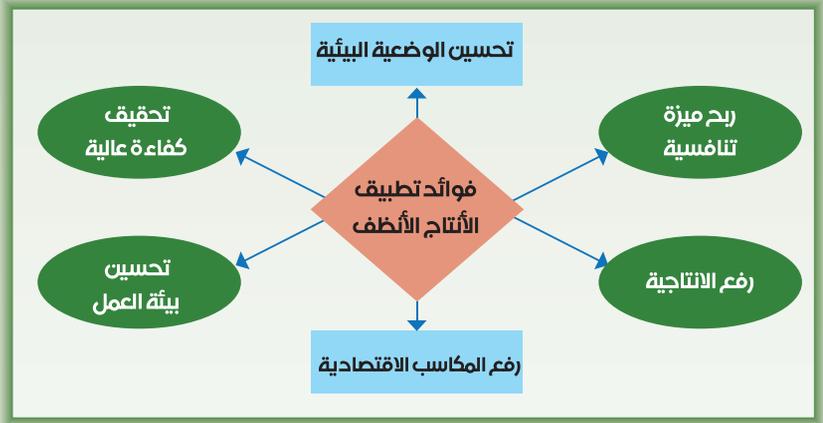
المواد والطاقة الناضبة بالإضافة إلى تصميم منتجات تتلاءم والبيئة واستبعاد المواد السامة والنفايات الخطرة.

• إن الإنتاج الذي يكون له أقل ضرر بيئي يخلق منتجات نظيفة وقابلة للتدوير وإعادة استخدام وبالتالي هدر أقل للموارد ونفايات أقل ويمكن توضيح ذلك عن طريق الشكل التالي:

الإنتاج الانظف

يستلزم مفهوم الإنتاج الانظف التأكيد على ضرورة الأخذ بالتالي:

- تغيير توجهات متخذي القرار في الصناعة لإدراك أهمية الإنتاج الانظف وفوائده الاقتصادية.
- العمل على توفير الوعي اللازم لإدارة البيئة السليمة من أجل الوصول إلى النتائج المرجوة.
- العمل على تعزيز التطوير التكنولوجي واستخدام التقنيات الحديثة.
- يعتبر الإنتاج الانظف هو استراتيجية بيئية متكاملة للعمليات والمنتجات والخدمات التي تساعد على:
- تحسين الكفاءة والإنتاجية.



من إدارة الموارد البشرية لإدارة المواهب



أبو بكر بشر



قبل أن نتحدث عن إدارة المواهب علينا أن نعرِّج للتحدث عن إدارة الموارد البشرية وأهميتها لدى أي مؤسسة والأهداف التي أسست لتحقيقها..

تعريف إدارة الموارد البشرية :

يتلخص مفهوم إدارة الموارد البشرية إلى أنها مجموعة الممارسات والسياسات المطلوبة لتنفيذ مختلف الأنشطة المتعلقة بالنواحي البشرية التي تحتاج إليها الإدارة لممارسة وظائفها على أكمل وجه وهذه الممارسات والسياسات تشمل على : القيام بتحليل الوظائف (تحديد طبيعة عمل كل موظف) تخطيط الاحتياجات من قوى العمل واستقطاب الكفاءات اختيار وتعيين الكفاءات أنشطة توجيه وتدريب الموظفين الجدد إدارة الأجور والمرتبات (تحديد الكيفية التي يتم بها مكافأة الموظف) تقديم الحوافز والمهيا للموظفين أنشطة تقييم الأداء تحديد قنوات الاتصال (اجراء المقابلات، تقديم النصح والمشورة..) أنشطة التدريب والتنمية تدعيم التزام الموظف تجاه المنظمة.

أهمية إدارة الموارد البشرية

تنبع أهمية الموارد البشرية في التنظيم من كونها أهم عناصر العملية الإنتاجية فيه ولا بد من توفر الكفاءات الجديدة القادرة على الأداء والعطاء المتميز لذلك يمكن القول بأن زيادة الانتاجية لا تكوّن بالتوسع الأفقي فقط (زيادة عدد الموظفين وتقنية عالية من الآلات والمعدات) بل أن التوسع الرأسى للإنتاجية هو مكمل للتوسع الأفقي وذلك برفع مستوى الكفاءة الإنتاجية عن طريق توفير الموارد البشرية المحفزة والقابلة لعمليات التشكيل والتأهيل والتدريب

الوظائف الرئيسية لإدارة الموارد البشرية :

وضع استراتيجية لإدارة الموارد البشرية على أن تكون مستمدة مع الاستراتيجية العامة للمؤسسة ومتماشية مع الرؤيا والرسالة والأهداف التي تسعى المنظمة أو المؤسسة لتحقيقها بحيث يتضمن عمل وتطوير إدارة الموارد البشرية للقيام بالوظائف

والمهام الموكلة لها وتمثل في :
التحليل الوظيفي
الوصف الوظيفي
نظام الاختيار والعيين
نظام تقييم الأداء
نظام التعويض والمكافأة
تطوير الموارد البشرية
نظام تحفيز الموظفين
تخطيط الموارد البشرية
وضع وتحديث الهياكل التنظيمية
دراسة مشاكل العاملين ومعالجتها من إدارة الموارد البشرية لإدارة المواهب

يمكن تلخيص مراحل تطور إدارة الموارد البشرية من إدارة أفراد إلى إدارة مواهب وفق المخطط التالي :

مفهوم إدارة المواهب :

تُعرف إدارة المواهب على أنها عملية تطوير وتوحيد وتكامل بين التركيز على قدرات مواهب الموظفين لتحقيق المنافسة وتطوير العاملين الجدد والمحافظة على العاملين الحاليين ، وجذب العاملين الموهبين من ذوي الخبرات العالية للعمل في المؤسسة.

ولكي يتم الانتقال من إدارة الموارد البشرية لإدارة المواهب يجب الاعتماد على دورة تخطيط تتمثل في :

التخطيط البيئي :- تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة ومعرفة نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتحديات

التخطيط الاستراتيجي :
تحديد الرؤيا - الرسالة - الأهداف - القيم للمؤسسة

التخطيط التكتيكي :

يتضمن البرامج والمشاورين وأهدافها والمخطط الزمني اللازم لتحقيق الأهداف العامة
التخطيط التشغيلي :

تحديد الأنشطة والمسؤوليات والأولويات التنفيذية على المستوى الفردي مع البرمجة والجدولة الزمنية

التخطيط التنفيذي :

كيف تدير مواهب موظفيك



لشاغلي المناصب الحرجة،
المحافظة على المواهب وضمان مساهمتها الإيجابية
لخدمة المؤسسة،
ضمان تدفق المواهب عبر أنابيب القيادة،
مساعدة الأفراد على تخطيط مساراتهم الوظيفية،
المبادئ الجوهرية لإدارة المواهب :-
الارتباط والتوافق مع استراتيجيات المؤسسة،
تعزيز مكانة إدارة المواهب على أجندة الإدارة العليا،
الاستخدام المكثف لنماذج الكفايات للأدوار المختلفة،
شمولية إدارة المواهب لكل المستويات الإدارية
(خطوط أنابيب الكفاءات القيادية)
تجنب التفريق بين الاستعداد الموهبي (الأداء الحالي)
والجاهزية المستقبلية،
وضع المواهب المناسبة في المكان المناسب،
تعزيز كفاءة القائمين على إدارة المواهب،
تكامل عناصر النجاح : محتوى سليم ، هيكل
مسؤوليات ، برنامج آلي ، تكامل.

وضع كل هدف من أهداف الخطة الاستراتيجية
للمؤسسة موضع التنفيذ وفق اجراءات معينة
تتماشى مع كل هدف من الاهداف المحددة
للمؤسسة.

التنفيذ:

وهي ترجمة الأهداف التي وضعتها المؤسسة
باستخدام الموارد المتاحة لتحقيق الرؤيا والرسالة
المحددة من المؤسسة.

أهمية إدارة المواهب:

التركيز على المناصب والمراكز الوظيفية الحرجة ذات
الاهمية الاستراتيجية،
تحديد اسماء البدلاء للمناصب الحرجة - استكشاف
الطاقات الكامنة،
تكوين أوعية مواهب لكل مستوى تنظيمي في
المؤسسة،
تحديد واضح للاستعداد الموهبي
تفادي اضطرابات العمل بسبب الرحيل المفاجئ

أثر ادارة المواهب على المؤسسات الصناعية:



أما الدراسة التي أجريت بإحدى الشركات الصناعية بجمهورية مصر
العربية فقد أسفرت نتائج ادارة المواهب على الاداء الوظيفي على النحو
التالي:

- 1- الاهتمام بجذب الموهبة- الاحتفاظ بها- تنمية جميع العاملين
بالشركة من خلال دورات تنمية قدرات العاملين بالشركة.
- 2- اثر مبدأ المشاركة في اتخاذ القرارات والمساهمة في رسم
السياسات المستقبلية لما له من مردود ايجابي في زيادة
المعرفة ونقل الخبرات وتحقيق اهداف الشركة وتطلعاتها
المستقبلية.

من خلال الدراسات التي اجريت بعدة مؤسسات صناعية تبين أن
لإدارة المواهب أثر ايجابي على موظفي تلك المؤسسات مما أدى
تحقيق ايجابية الانتاج وتحقيق التطلعات المستقبلية التي تهدف
لها المؤسسات الصناعية.. ففي دراسة أجريت بالمملكة العربية
السعودية تبين أن ادارة المواهب عملت على عدة نواحي (جذب
المواهب- الاحتفاظ بالمواهب- تنمية المواهب- احلال المواهب)
وذلك من خلال مجموعة من الأبعاد تمثلت في (جودة العمل-
انجاز المهام- الانضباط في العمل) كل ذلك كان له التأثير الايجابي
التالي :-

- 1- ارتفاع الاداء الوظيفي
- 2- التأثير المعنوي لإدارة المواهب بأبعادها في أداء الموظفين
- 3- المحافظة على المواهب البشرية وتنميتها
- 4- الاهتمام باستراتيجيات جذب المواهب بسبب ندرتها في
سوق العمل
- 5- زيادة حدة التنافس في استقطاب المواهب

إن الصناعة هي القوة الدافعة وراء التنمية، ولكي تغدو مستدامة، فإنها تتطلب وجود بنية تحتية أساسية قوية. قادرة على الصمود، وهياكل ومؤسّسات متطورة وتحفيز التصنيع الشامل وتشجيع الابتكار والبحث والتطوير وتحسين الدعم المالي والتكنولوجي والتقني وريادة الأعمال حيث يمثل الاستثمار في الصناعة والهياكل الأساسية، ونقل التقنية والابتكار عوامل بالغة الأهمية للنمو الاقتصادي والتنمية

القطب الصناعي التكنولوجي

ومن أبرز الأهداف السبعة عشر للتنمية المستدامة التي وضعتها الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في العالم يأتي الهدف التاسع وهو:

الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية

(إقامة بني تحتية قادرة على الصمود وتحفيز التصنيع المستدام الشامل للجميع وتشجيع الابتكار)



أ. خالد الطيب الزايدي

إن أحد أهم هياكل الدعم والمساندة والبنية التحتية للصناعة هي الأقطاب الصناعية التكنولوجية أو الحدائق الصناعية التكنولوجية، أو مناطق الابتكار، حيث ثبتت من خلال تجارب الدول المتقدمة أو التي تحاول اللحاق بالركب منذ عقود على أنها يمكنها إيجاد حلول دائمة للتحديات الاقتصادية والبيئية، مثل توفير فرص عمل جديدة وتعزيز كفاءة استخدام الطاقة واستغلال الموارد المحلية كما توأمت بين خدمات المناطق الصناعية ومخرجات التعليم والبحث والتطوير والابتكار والإبداع والاستثمار ودعم الشركات

مكونات الثورة الصناعية الرابعة

المتقدمة وأن نفتح افاق التواصل والتعاون مع الجهات المعنية وأن نستفيد من تجارب الدول التي سبقتنا في المجال ونستفيد أيضا من المنظمات الدولية المتخصصة وتجربتها وخصوصا منظمة اليونيدو والتي من اهم استراتيجياتها في دعم تطوير الصناعة النقاط التالية

الناشئة فنيا وماليا في إطار بيئة متكاملة متماركة ومتماسكة تدعم الصناعة وتمدها بما يلزم للنمو والتطور ومواكبة التطور التقني العالمي.. ان تطور الصناعة ووصولها الى مرحلة ما يعرف بالثورة الصناعية الرابعة IR 4.0 يحتم علينا في ليبيا أن نسرع باللحاق بركب الدول



• تشجيع الاستثمار والشراكات والتمويل

والبنية التحتية الصناعية

• تحسين النظم الاديولوجية للابتكار والارتقاء

بالتكنولوجية

• تعزيز القدرات المؤسسية وبناء القدرات

للصناعة

• دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة ذات

التوجه الصناعي

الغرض من انشاء الأقطاب

الصناعية التكنولوجية:

إن الغرض الرئيس من إنشاء الأقطاب الصناعية التكنولوجية (Industrial Technology Pole) هو توفير البنية التحتية والخدمات المتقدمة اللازمة لتكوين منشآت ومصانع ذات قاعدة ابتكارية يمكن أن تتشكل في عناقيد وتجمعات صناعية وبيئة أعمال اقتصادية متزايدة ومتكاملة تساعد في تنمية صناعات تقنية (متوسطة وعالية) ذات أبعاد إستراتيجية للتنمية المستدامة (بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية)، وكحل عملي للالتحاق بركب الثورة الصناعية الرابعة IR 4.0 وقد أثبتت الأقطاب الصناعية التكنولوجية نجاحها حول العالم كبنية محفزة لها دور مهم في بناء ميزة تنافسية عالمية متقدمة ساهمت بفعالية في تنمية مستدامة للأقاليم والدول الصناعية والعديد من الدول شبه الصناعية والدول النامية (المتميزة بنجاحها الاقتصادي) حول العالم التي أنشئت فيها هذه المناطق الأقطاب الصناعية التكنولوجية Industrial Technology Pole التي هي جزء لا يتجزأ من منظومة وطنية للابتكار والتنمية المستدامة. ولذا فحين تقرر أي دولة أن ترتقي بمستوى اقتصادها الوطني من خلال الصناعات التقنية، يصبح موضوع إنشاء الأقطاب الصناعية

تعريف الأقطاب الصناعية التكنولوجية

إن نجاح الصناعات التقنية يتطلب تكوين بيئة معينة يترابط من خلالها الإنتاج، والبحث، والتطوير، وتأسيس الشركات، وتمويل المنتجات وإنتاجها وتسويقها، والخدمات وتكون في مكان واحد. وتتكون هذه البيئة من بنية تحتية حديثة وخدمات متقدمة في الإمكان تجسيدها في إطار عمراني متفاعل صناعياً وعلمياً وتجارياً بما يسمى بالأقطاب الصناعية التكنولوجية Industrial & Technology Poles لقد عرّفت الرابطة العالمية لمجمعات العلوم (Association of Science Parks) (مجمع التقنية والعلوم) IASP (2000) بمنظومة يديرها متخصصون أكفاء غايتهم الرئيسة هي زيادة ثروة المجتمع من خلال تعزيز ثقافة الابتكار والتنافسية لمنشآت الأعمال المبنية على المعرفة والتقنية..

وتعتبر دولة ليبيا من الدول القليلة في العالم التي لم تتبنى إنشاء أقطاب صناعية تكنولوجية طيلة الفترات والحكومات المتعاقبة الماضية وقد تم تدراك ذلك من خلال رؤية وزارة الصناعة والمعادن معالي وزير الصناعة والمعادن بحكومة الوحدة الوطنية لهذا الامر وسعيه الحثيث لاستصدار قرار الانشاء وقد تكللت هذه الجهود في نهاية عام 2022، بقرار مجلس رئاسة الوزراء رقم (948) لسنة 2022 بشأن انشاء قطب صناعي تكنولوجي بمدينة الزاوية .

التكنولوجية أمراً واضح الأهداف، فهي تعتبر المكان الذي يتوفر فيه البنية التحتية والخدمات المساندة والدعم والحوافز التي تُفَعِّلُ تكوين التكتلات الصناعية التقنية، والتي بدورها تؤثر على زيادة صادرات المنتجات التقنية (المتوسطة والعالية) وترفع من مستوى الإنتاجية والقيمة المضافة وعدد الوظائف العالية الأجر والتنافسية العالمية المتقدمة، وكل هذا يؤدي في نهاية الأمر إلى زيادة الناتج الإجمالي (باستمرار ودون انقطاع)، وبالتالي إلى التنمية الاقتصادية المستدامة.

خاتما:

التكنولوجية . إن الدعم الحكومي والوطني بتخصيص الميزانيات الكافية للتأسيس والبنية التحتية والتشغيل ومن خلال الحوافز الضريبية للشركات الناشئة ذات القاعدة التقنية للابتكار والمقيمة في نطاق الأقطاب الصناعية التكنولوجية - ضروري وحاسم في نجاح وتطور الأقطاب والحدائق العلمية التكنولوجية.

إن الأقطاب الصناعية التكنولوجية هي في الأساس مبادرات تبناها وتدعمها الحكومات وتكامل فيها الصناعة والبحث العلمي والقطاع الخاص بمراحله المختلفة والمجتمع المدني والبيئة في اطار شراكات النموذج الخماسي Penta Helix حيث تظهر مراجعة السياسات الوطنية ودراسات الحالة في غالبية الدول السابقة لنا في مجال الحدائق والأقطاب الصناعية

مجلس

يقوم مركز البحوث الصناعية بتنفيذ لجانب الرقابي على مواد البناء من خلال إدارة التفتيش والإفراج، حيث يهدف هذا المقال إلى تسليط الضوء على هذا العمل الرقابي والجهود المبذولة خلال السنوات الماضية وإبراز دور المكتب في تحقيق مراقبة جودة مواد البناء وحماية المستهلك بصفة خاصة ولاقتصاد الوطني بصفة عامة، حيث تمارس الإدارة نشاطها الاعتيادي بتنفيذ هذا البرنامج الوطني المتمثل بمراقبة جودة مواد البناء يتواجد مندوبي الإدارة لسحب العينات الخاضعة برفقه رجال الجمارك في جميع منافذ الوصول ((طرابلس، الخمس، مصراته))..

هذا ما سيتم توضيحه من خلال بعض الإحصائيات اللاحقة

دور إدارة التفتيش والإفراجات في تحقيق الرقابة على مواد البناء

قائمة المواد الخاضعة لمراقبة جودة مواد البناء

- 1 .. أنواع الإسمنت المختلفة .
- 2 .. سخانات مياه .
- 3 .. المواد صحية .
- 4 .. السيراميك والرخام والبورسلين.
- 5 .. الطلاء والمعاجين بجميع أنواعها.
- 6 .. حديد تسليح وحديد الصنعي.
- 7 .. الأخشاب .
- 8 .. الزجاج .
- 9 .. مواد بناء مختلفة (كسوارات مواد بناء) .
- 10 .. المواد الكهربائية المختلفة .

ووضعها بجدول ودعمها برسومات بيانية لمعرفة المؤشرات الإيجابية والسلبية ووضعها أمام المسؤولين لإتخاذ القرارات اللازمة في الأوقات الصحيحة والمناسبة.

- حماية المستهلك من جميع أنواع الغش التجاري بالتعاون مع الجهات المختلفة.

- دعم الموردين عن طريق توفير البيانات المطلوبة والمواصفات ونتائج الاختبارات حتى يتمكنوا من عمل عقود قانونية مع المصنعين تضمن لهم حقوقهم وخاصة في حالة عدم مطابقة النتائج للمواصفات المطلوبة .

ر-م	سنة	عدد الإفراجات
-1	2007	7434
-2	2008	10820
-3	2009	16535
-4	2010	17528
-5	2011	1974
-6	2012	1578
-7	2013	987
-8	2014	360
-9	2015	242
-10	2016	464
-11	2017	353
-12	2018	236
-13	2019	368
-14	2020	320
-15	2021	785
-16	2022	1344
	المجموع	61328

عدد الإفراجات التي تم إصدارها خلال من الفترة (2007-2022 م)

- التحقيق من مطابقة المواد للمواصفات القياسية أو الخصائص النمطية للجهة المصنعة بما يضمن توفرها وتداولها بالمواصفات المطلوبة وجودة العالية .

- إصدار الموافقات اللازمة في حالة المطابقة ورسائل الرفض المطابقة في حالة عدم المطابقة وتوثيقها بالسجلات اليومية حتى يمكن الرجوع إليها عند الحاجة .

- حصر وتصنيف المواد والكميات



م. محمد آدم السعداوي

أهداف وإختصاصات

إدارة التفتيش والإفراجات

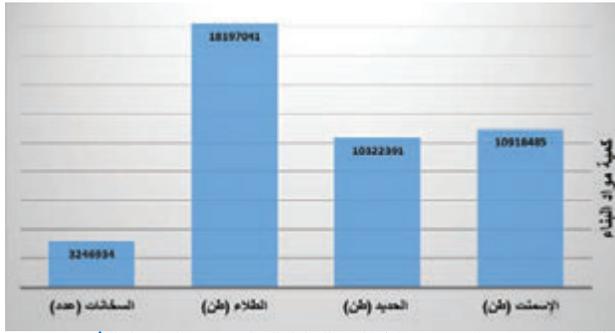
- تأمين وضبط جودة مواد البناء المصنعة محليا الموردة من الخارج من خلال إستلام المستندات الخاصة بالمواد وعمل كافة الإجراءات الخاصة بالتوثيق وحصرها بالسجلات الواردة وتكليف مندوبين للمركز بالمنافذ البحرية والبرية في جميع ربوع بلادنا المبيبة بسحب عينات من المواد بالتعاون مع رجال الجمارك بالخصوص.

- دراسة المستندات فنيا وتصنيفها وتحديد قيمة التحصيل المطلوب سدادها من المواد وفقا للقرارات الصادرة بالخصوص، وإحالة العينات للإختبار لمعرفة مدى مطابقتها للمواصفات من عدمه والقيام بإختبارات مقدمة إن لزم الأمر.

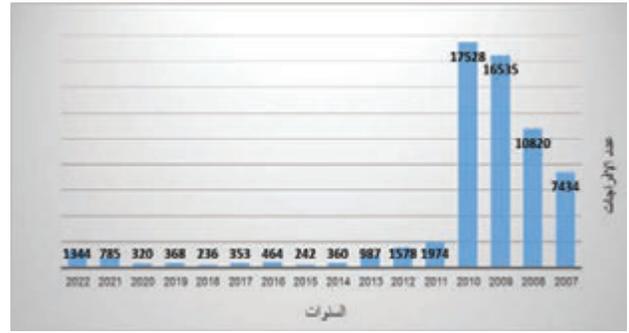
ملاحظات

قامت إدارة التفتيش والإفراجات برفض العديد من شحنات مواد بناء المختلفة والمواد المراد تصديرها إلى دولة تونس .. نذكر بعضها على سبيل المثال :

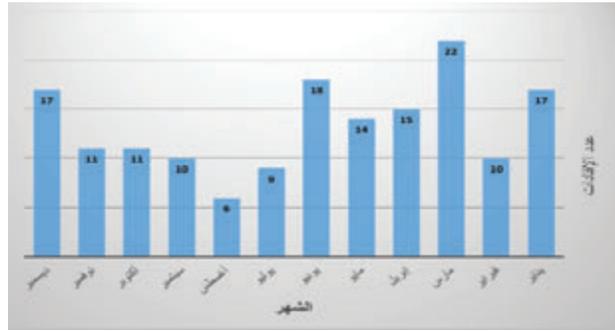
- 1 - تم رفض العديد من شحنات الإسمنت (غير المطابقة للمواصفات القياسية).
- 2 - تم رفض العديد من شحنات من الحديد التسليح مختلفة الأقطار (مخالفة للمواصفات القياسية).
- 3 - تم رفض العديد من شحنات من سخانات المياه (مخالفة للمواصفات القياسية).
- 4 - تم رفض العديد من شحنات من الطلاء المختلفة الداخلية والخارجية (مخالفة للمواصفات القياسية).



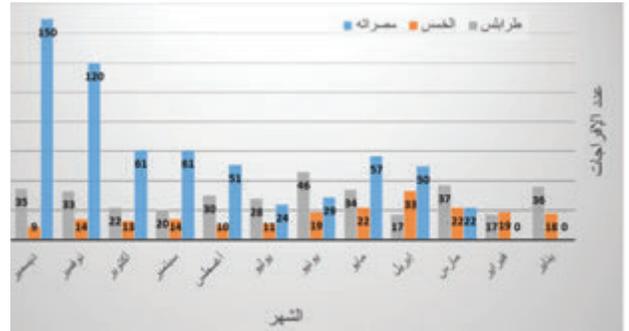
إفادات التصدير وفق إتفاقية التبادل التجاري، بين دولة ليبيا والشقيقة تونس



رسم بياني لعدد الإفراجات التي تم إصدارها من سنة (2007-2022 م)



رسم بياني عدد إفادات لتصدير رأس جدير لسنة 2022 م (وفق الاتفاقية)



رسم بياني لعدد الإفراجات من منافذ الوصول لسنة من 2022 م

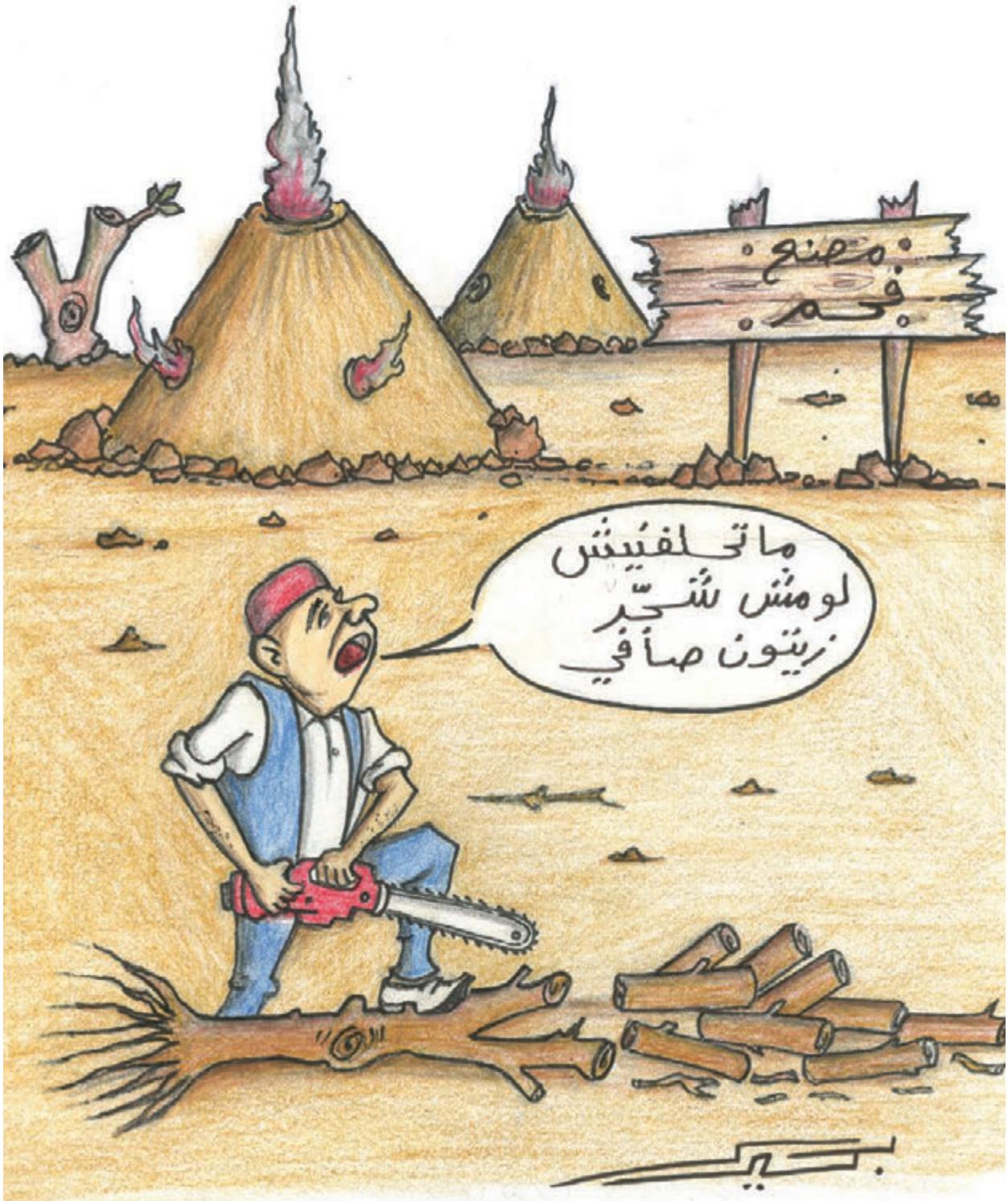
وفي الختام

- نود الإشارة على أنه تم إصدار قرار رقم (63) لسنة 2023 بشأن استحداث إدارة بالهيكل التنظيمي لمركز البحوث الصناعية تسمى ((إدارة التفتيش والإفراجات)) عليه فإتينا من خلال هذه الإدارة نطمح ونسعى لتحقيق العديد من الأهداف أهمها :-
- تأمين وضبط جودة مواد البناء مسئولية وطنية تقع على عاتق الجميع.
- التأكيد على ضرورة مراقبة جودة مواد البناء لضمان توريد مواد البناء مطابقة للمواصفات لقياسية المعتمدة وخلق سوق محلي لمواد البناء مراقب فنيا.

ر-م	سنة	نوع المادة المفرج عنها			
		الاسمنت (طن)	الحديد (طن)	الطلاء (طن)	السخانات (قطعة)
-1	2007	663838	208883	3560953	25000
-2	2008	1176183	186395	913997	283000
-3	2009	1704543	6704543	605790	329000
-4	2010	1068805	2705797	13004385	214311
-5	2011	85862	78165	111689	46863
-6	2012	1623113	133684	142	94432
-7	2013	2887124	146577	9	16236
-8	2014	1239321	-	-	-
-9	2015	218993	-	-	-
-10	2016	84257	-	-	2159
-11	2017	6349	-	-	-
-12	2018	-	-	-	124250
-13	2019	14300	7796	-	-
-14	2020	137769	-	-	4824
-15	2021	87469	2703	-	-
-16	2022	4821	1271	76	6859
المجموع		10918485	10322391	18197041	3246934

جدول عن أعمال المكتب الإفراجات والرقابة على مواد البناء

تحرص إدارة التفتيش والإفراجات على المشاركة في النهوض بالحركة العمرانية وإعادة الإعمار من خلال البرنامج الوطني المتمثل في مراقبة جودة مواد البناء وفي هذا الإطار نخاطب الجهات المسؤولة على ضرورة تفعيل دور الجهات الرقابية فنيا وماليا لحماية الوطن والمواطن من مخاطر دخول منتجات مواد البناء دون خضوعها للتحاليل المطلوبة ودون الحصول على إذن الإفراج من الجهات ذات العلاقة.



تعزيزاً ودعمًا للإنتاج المحلي

المغرب يطلق ورشا ضخما لتعزيز الصناعة

وعينه على «التنافس»

إحداثيات تنويع في خارطة التكوينات، وهو ما أخذه المغرب بعين الاعتبار، حيث يتم التركيز على تكوين جيل جديد من الأطر في مجالات متعددة مرتبطة بالاقتصاد الأخضر والطاقت المتجددة، والصناعات الناشئة والتكنولوجيا، وصناعة الطائرات والسيارات والصناعات الفضائية، وهذا عامل معزز للسيادة الصناعية في المغرب.

المنظومة القانونية والبحث العلمي

أما الركيزة الثالثة، يتابع الدكتور الأزرق، فهي المنظومة القانونية والتحفيظات الجبائية، إلى جانب المنظومة المؤسسية والقضائية والقضاء البيديل وغيرها. كل هذه العناصر تلعب دورا هاما في جذب المستثمرين واستقطاب رؤوس الأموال. وقد أطلق المغرب ورشا قانونيا واسعا، تمخض عنه ميثاق الاستثمار. بيد أن المنظومة لا تزال في حاجة إلى تحيين، لا سيما قوانين الأعمال والتجارة والمناطق الحرة والتحفيزات الجبائية، والقضاء البيديل والتحكيم، لا سيما أننا دخلنا جيل الاقتصاد الرقمي. وشدد الباحث في الاقتصاد وقانون الأعمال، كذلك، على أهمية تطوير البحث العلمي، لأن تخصيص 0.5 في المائة من الموازنة العامة للمغرب، لا يعكس بتاتا أن هناك إرادة حقيقية لربط البحث العلمي بالمقاولات، معتبرا أن البحث العلمي ليس مسألة تمويل فحسب، بل هو أيضا مسألة كفاءات، حيث يمكن استقطاب عقول مغربية بالخارج يشغلون في مختبرات ومؤسسات عالمية، يمكنهم مد المغرب بالآفكار والتكنولوجيات اللازمة، وهذا يقع على عاتق القطاعين العام والخاص كما أكد بدر الزاهر الأزرق في

بنك المسؤولون المغربية، إلى جانب الفاعلين الصناعيين والاقتصاديين، على تنفيذ خطة جديدة تروم النهوض بقطاع الصناعة، تنفيذًا لتعليمات الملك محمد السادس الداعية إلى «تعزيز الإنتاج المحلي» في مختلف قطاعات وفروع الصناعة بشكل يرتقي بالمملكة إلى مستوى «لوج عهد صناعي جديد يتخذ من مفهوم السيادة هدفاً ووسيلة».

وقالت الرسالة الملكية إلى المشاركين في الدورة الأولى لليوم الوطني المغربي للصناعة بمدينة الدار البيضاء، إن الصناعة الوطنية «مدعوة اليوم، أكثر من أي وقت مضى، إلى تعزيز الإنتاج المحلي بشكل تنافسي، من أجل تقليص هذا الاعتماد، ودعم قدرتنا على الصمود والرفع من مستوى تنافسيتها، وترسيخ مكانة المغرب في القطاعات الواعدة».

الطاقة والموارد البشرية

تعليقا على الموضوع، قال الباحث في الاقتصاد وقانون الأعمال بدر الزاهر الأزرق، إن كسب رهان الصناعة في المغرب، يمر وجوبا بأربعة مرتكزات. المرتكز الأول طاقي بامتياز، لأنه لا يمكن الحديث عن تطور قطاع التصنيع في المغرب، وخلق جاذبية استثمارية، دون استيفاء شرط الطاقة، لكونها تلعب دورا محوريا. ورغم بدل المغرب، على مدى السنوات الأخيرة، جهودا جبارة في سبيل تطوير الطاقات البديلة، إلا أنه تم تسجيل بعض التأخير في عدد من الأوراش الطاقية، ما جعل البلاد لا تزال مرهونة بالواردات. وأضاف في تصريحات لـ«سكاي نيوز عربية»، أن المرتكز الثاني يكمن في الموارد البشرية، وذلك عن طريق

معرض حديثة، أن المرتكز الرابع للسيادة الصناعية هو البنيات التحتية، وفي هذا الصدد، يضيف المحلل، فإن المغرب قطع أشواط كبيرة وأصبح يحتل مراكز متقدمة من حيث جودة البنى التحتية، لكن من الضروري تطوير بنيات صناعية تنهل من المركز والهامش، أي ألا تتركز فقط في الحواضر الكبرى، بل تمتد إلى مدن أخرى حتى تشمل معظم التراب الوطني

خارطة طريق

وكان عاهل البلاد أكد في رسالته حول الأمن الصناعي، «أن بلدنا يحتاج إلى صناعة تستوعب أنشطة وخبرات جديدة، وتوفر المزيد من فرص الشغل»، مضيفا أنه يتعين على القطاع الصناعي أن يجعل من القدرة على توفير مناصب شغل قارة للشباب رهانه الأول. وفي هذا الصدد أكد الملك أنه لا سبيل لتحقيق أي طموح صناعي بدون رأسمال بشري يتمتع بالقدرات والكفاءات العالية، مبرزا ضرورة تعميم النسيج الصناعي الجديد لملاءمة الرأسمال البشري مع الحاجيات الخاصة للمشاريع الصناعية، وتقوية المهارات التدريبية.

بعد اختيار «ماسك» شعارها لتويتر

ارتفاع سعر العملة المشفرة «دوج كوين»



ارتفع سعر العملة المشفرة «دوج كوين» بعد ان اختار مالك تويتر «إيلون ماسك» شكل كلب شبيها برمز هذه العملة المشفرة ليكون الشعار الجديد للشبكة الاجتماعية، بعدما واجه الملياردير دعاوى قضائية بسبب الترويج لهذا المنتج الرقمي.. وأدى القرار الذي اتخذته إيلون ماسك بتغيير الطائر الأزرق، شعار الشبكة منذ تأسيسها عام 2006، سواء كان ذلك دائماً أو مزحة لن تعمّر طويلاً، إلى ارتفاع سعر عملة «دوج كوين» (Dogecoin)، بنسبة 21٪، إلى ما يقرب من 10 سنتات، بحسب «كوين ماركت كاب».. ولطالما استخدم رئيس شركة تسلا الذي اشترى تويتر في أكتوبر الماضي، المنصة للترويج الذاتي ونشر محتويات ساخرة، أحياناً لصالح «دوج كوين»، وهي عملة مشفرة شديدة التقلب أطلقت في الأصل على سبيل المزاح.. وأشار الملياردير إلى أن جزءاً من ثروته يتشكل من البيتكوين.. كذلك، طرح فكرة استخدام «دوج كوين» للمدفوعات عبر الإنترنت، ما أثار تكهنات حول رؤيته لجعل تويتر منصة متعددة الوظائف، على غرار «ويتشات» الصينية التي تقدم خدمات مختلفة..

الكلب من فصيلة «شيبا إينو».. وبدعم من موجة شراء جنونية بفعل ارتفاع غير متوقع في القيمة بداية عام 2021، إضافة إلى رسائل إيلون ماسك الإيجابية المتعددة على تويتر، ارتفع سعر الـ«دوج كوين» إلى أكثر من 70 سنتاً في مايو / أيار 2021. وخلال برنامج ساخر، أرسل الملياردير رسائل متضاربة، إذ وصف الـ«دوج كوين» أولاً بأنه «وسيلة مالية لا يمكن إيقافها من شأنها السيطرة على العالم»، قبل أن يعتبرها ضرباً من ضروب «الاحتيال». وقد بدأ حينها سعر العملة الرقمية هذه بالتراجع.

ودفع تغيير شعار تويتر بمستخدمين كثر إلى نشر رسائل استخدموا فيها شعار الكلب، خصوصاً من إيلون ماسك نفسه.. فقد نشر ماسك لمتابعيه البالغ عددهم 133 مليوناً، محادثة مع مستخدم حصلت العام الماضي، وعد فيها بشراء تويتر واتخاذ الكلب من نوع «شيبا إينو» شعاراً لها.. وكانت عملة «دوج كوين» أطلقت عام 2013، في مبادرة رمت حينها للسخرية من ظاهرتين على الإنترنت: العملات المشفرة، التي تضاعفت في أعقاب الطفرة في البيتكوين، والتركيبات الكثيرة التي استخدمت فيها عبر الشبكة صورة

دور صناعة الساعات تواقب الجيل الجديد

ثلاث مرات أسرع من الأجيال الأخرى بحلول سنة 2030، وفي معرض «ووتشز أند ووندرز» الذي تشترك فيه 48 من أبرز شركات الساعات السويسريون جيداً هذا المنحى.. وفي جناح مخصص للابتكارات، قدمت ممثلة عن «سنابتشات» شرحاً عن تطبيق يتيح تجربة الساعات افتراضياً على هواتف ذكي أو جهاز لوحي، وتتكيف الصورة مع معصم المستخدم لتجربة الموديلات الرئيسية في تشكيلة «كارتيه» أو اختيار ألوان ساعات «أوبلو».. وتوجهت

تحرص دور صناعة الساعات الفاخرة على مواكبة الزمن من خلال وسائل عدة، منها تطبيقات على الشبكات الاجتماعية كـ«سناپ شات» وإتاحة الدفع بواسطة عملة بيتكوين المشفرة، سعياً منها إلى جذب المراهقين المنتمين إلى جيل الألفية، وجعلهم محركاً قوياً للنمو هذا القطاع.. ويهتتم أبناء جيل الألفية المولدون بين 1980 و1997 وأبناء الجيل المولودين بين العامين 1997 و2010 باكراً بالماركات الفاخرة، ويتوقع أن يزيد إنفاقهم



استثمارات الصناعة السعودية تتخطى 350 مليار دولار



ينمو القطاع الصناعي في المملكة العربية السعودية بشكل كبير، مما يؤدي إلى تنويع الاقتصاد. فقد كانت السعودية، التي تعتمد منذ فترة طويلة على النفط، تعمل جاهدة لتنويع اقتصادها. بشكل هذا جزء من هدف رؤية ولي العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان 2030 لتنويع الاقتصاد بعيداً عن اعتماده على النفط. بالإضافة إلى الاعتماد على النفط، يعمل العديد من السعوديين في القطاع العام وهو مكلف للحكومة. حالياً، يعمل 70٪ من السعوديين في القطاع العام، حيث تنفق الحكومة بشكل كبير على الأجور.

وتخطط المملكة لخفض البطالة إلى 7 في المائة بحلول عام 2030 ولتعزيز القطاع الخاص لتخفيف الضغوط على الحكومة لاستيعاب القوى العاملة المتزايدة. وبحسب إحصاءات وزارة الصناعة السعودية، فقد بلغ الاستثمار في القطاع الصناعي أكثر من 350 مليار دولار، وتجاوز عدد المصانع 10 آلاف مصنع.

أكثر من نصف السعوديين تقل أعمارهم عن 25 عاماً، وفي السنوات القادمة سيبحث الملايين عن عمل وسكن ميسور التكلفة.

وفقاً لصندوق النقد الدولي، فإن المملكة العربية السعودية «تتخذ خطوات رائعة لتحسين بيئة الأعمال وجذب الاستثمار الأجنبي وخلق فرص عمل في القطاع الخاص». وقد سهل هذا الأمر على الشركات الأجنبية للاستثمار هناك.



في صناعة تدر الملايين مصر تنافس إيران

توقعت وكالة «فيتش» للتصنيف الائتماني استمرار مصر في التوسع بإنتاج الصلب خلال عام 2023، مما يجعل إفريقيا مصدراً مهماً لإنتاج الصلب. وأفاد التقرير بأن مصر من أكبر الدول إنتاجاً للصلب في إفريقيا وثاني أكبر منتج في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بعد إيران، وخلال فترة تفشي جائحة «كوفيد-19»، زاد إنتاج الصلب في مصر بنسبة 13.4٪ وذلك عام 2020 و25.1٪ في عام 2021، وفقاً لبيانات اتحاد الصلب العالمي. وأشار التقرير إلى توقعات الوكالة مضاعفة مصر لإنتاجها من الذهب تدريجياً في السنوات المقبلة، حيث أعلنت مصر عن أول مناقصة لتعيين الذهب منذ عام 2017 وفي نوفمبر 2020، منحت مصر 82 موقعاً للتنقيب عن الذهب إلى 11 شركة تعدين.

دخول العالم الافتراضي

الف مليار دولار بينها نمو 73600 مليار دولار في الولايات المتحدة وحدها قيمة الأموال والممتلكات التي ستنتقل إلى جيل الألفية والجيل «زي» خلال العقدين المقبلين. وأفاد بأن مصدر أكثر من 50٪ من المبيعات في الصين هو الجيل «زي» وجيل الألفية. وللاحظ محالو «ستاني مورغان» أن الموديلات الرئيسية لكبرى الماركات تلقى إقبالاً خاصاً لدى هذا أبناء هذا الجيل الذين يولون أهمية كبيرة لنشر صور ما يشترونه عبر إنستغرام.

دار «إرميس» في جناحها إلى الجيل الجديد من خلال مجموعة رسوم للساعات مستوحاة من مربعاتها الحبرية، أحدها يمثل أميرة على حصان تلتقط صورة «سلفي» ذاتية. ورأى المحلل في شركة «فونتوبل» جان فيليب بيرستشي في دراسة أن «هذا الجيل الشاب، خلافاً للاعتقاد السائد، يتمتع بقوة اقتصادية أكبر من الأجيال السابقة». وأضاف «إنهم يكسبون أكثر، ويدخرون أكثر ويستثمرون في سن مبكرة... وقدرة أكثر من 80

الصناعات الكيماوية

ثورة بالمنتجات وصادرات تصل 117 دولة



أكد ممثل قطاع الصناعات الكيماوية ومستحضرات التجميل في غرفة صناعة الأردن المهندس أحمد البس، أن صناعات الكيماويات والأسمدة والمنظفات وغيرها من المنتجات الكيماوية الأخرى في الأردن شهدت ثورة بالمنتجات التي وصلت لأسواق عالمية مهمة. وقال إن منتجات القطاع ذات تماس حقيقية بحياة المواطن، حيث ظهر ذلك خلال جائحة فيروس كورونا، من خلال رفق السوق المحلي بمختلف احتياجاته وتصدير الفائض منه، نظراً لما يتمتع به القطاع من قدرات إنتاجية عالية ذات قيمة مضافة مرتفعة..وأضاف "تكمّن أهمية القطاع الكبيرة على مستوى القطاع الصناعي بشكل خاص والاقتصاد الوطني بشكل عام، لمساهمته البارزة في استكمال الحلقات الإنتاجية للعديد من المشاريع الزراعية والتجارية والصناعية الأخرى أو من خلال المنتجات النهائية المستخدمة كالمنظفات والمعقمات والمطهرات ومستحضرات التجميل والأسمدة والمبيدات والمواد الكيماوية والزيوت وغيرها". وأوضح المهندس البس أن القطاع جاء ضمن القطاعات ذات الأولوية في رؤية التحديث الاقتصادي والتوجيهات الملكية السامية التي تتجلى بضرورة التوسع في عملياته الإنتاجية باعتباره جزءاً رئيساً في عملية تحقيق مبدأ الاكتفاء الذاتي..وأشار إلى أن قطاع الصناعات الكيماوية ومستحضرات التجميل يعد ثاني أكبر القطاعات الصناعية تصديراً خلال العام الماضي 2022، حيث حاز على أكثر من 24 بالمائة من إجمالي الصادرات الصناعية الكلية، وما يقارب 23 بالمائة من إجمالي الصادرات الوطنية..ووفقاً للمهندس البس، وصل إجمالي صادرات القطاع لنحو 1.85 مليار دينار محققاً بذلك نمواً بنسبة 30 بالمائة مقارنة مع عام 2021، عازياً ذلك إلى ارتفاع الطلب العالمي على الأسمدة سعياً

لتحقيق الأمن الغذائي من قبل مختلف دول العالم. ولفت كذلك إلى أن قطاع الصناعات الكيماوية ومستحضرات التجميل يأتي أولاً من حيث المساهمة في الاقتصاد الوطني إذا ما قورن بالقطاعات الصناعية الفرعية العشرة، وتصل مساهمته لما يزيد على 5.2 بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي. وبين أن قطاع الصناعات الكيماوية ومستحضرات التجميل يأتي بالمرتبة الأولى من حيث الإنتاج داخل القطاع الصناعي، حيث يستحوذ على ما نحو 24 بالمائة من إجمالي الإنتاج الصناعي، ويصل حجم الإنتاج في القطاع لنحو 4.3 مليار دينار..وأشار إلى أن قطاع الصناعات الكيماوية ومستحضرات التجميل يواجه العديد من التحديات بمقدمتها تعدد جهات الرقابة والتفتيش على المواد ذات الاستخدام المزدوج، وافتقار مصانع القطاع للمواد الأولية وخاصة (خام البوتاس والفوسفات).. وبين أن المصانع المحلية لا تستطيع الحصول على المواد الأولية بأسعار تفضيلية رغم توفرها محلياً، ما يعد عائقاً أمام العديد من الصناعات، التي تحول هذه الخامات إلى مواد نهاية أو نصف مصنعة

تتلبى احتياجات السوق المحلية والأسواق الخارجية. ولفت إلى أن بعض المصانع تواجه مشاكل تتعلق بالتخلص من النفايات الخطرة والمخلفات الكيماوية والمياه العادمة، بالإضافة إلى ارتفاع كلفة الفحوصات في المختبرات الخاصة وعدم حصول هذه المختبرات على الاعتماد المحلي والعالمي..ومن التحديات التي تواجه القطاع، أشار المهندس البس لعدم التزام الدول باتفاقيات التجارة العربية وإصدار تعليمات مشددة لإدخال البضائع بشكل يحد من الصادرات الأردنية لأسواقها، إلى جانب مشاكل التقليد وضعف الرقابة على منتجات المشاغل غير المرخصة وعدم مطابقة بعض المنتجات المستوردة للمواصفات الأردنية. ولفت إلى أن بعض الأنظمة والتعليمات الخاصة بالتراخيص تشكل تحديات وعقبة أمام الاستثمارات، كونها تلزم المصانع بدراسة الأثر البيئي، وبعض الشروط المتعلقة في بُعد المصانع عن المناطق السكنية بما لا يقل عن 3 كيلو مترات، مشدداً على ضرورة مراجعتها لضمان الحفاظ على مستثمري القطاع. وأشار إلى أن القطاع يمتلك فرصاً



صناع منتجات الفسيفساء الصدفية في مصر

يتناقلون الحرفة جيلاً بعد جيل

حيث ترعرعت في ورشة أبي، وهنا تعلمت أصول الحرفة من الألف إلى الياء". أما الحرفي الآخر أحمد علي فيقصد الأصداف إلى قطع مناسبة كما يريد لها المصمم، مستعيناً بآلته ويقول: «أنا خبير باستعمال هذه الآلة، إذ أقص الأصداف إلى قطع بمختلف الأحجام والأشكال التي يحتاجها العمال». الأثاث والطاولات وألواح الشطرنج وصناديق الهدايا، هي بعض المنتجات التي يصنعها الحرفيون هنا، ويتم جلب الأصداف البحرية من مختلف أنحاء العالم، بما في ذلك أستراليا وسلطنة عمان وأحيانا اليابان، أما الخشب فهو محلي، يتم جلبه من دمياط. تعد الأدوات المستخدمة في صنع هذه التحف البديعة باهضة الثمن، وقد ازداد الأمر صعوبة منذ جائحة كوفيد-19- وركود قطاع السياحة. ويأمل الحرفي سعيد عمار الذي يمارس الحرفة منذ سنة 1976 باعترافاً أوسع بهذه الصناعة التقليدية الجميلة تعتبر حرفة فريدة في مصر وكنازاً في محافظة المنوفية، راجياً من السلطات في مصر أن تعتني بها أكثر فأكثر.

ظلت صناعة المنتجات الفسيفسائية الصدفية حية في قرية ساقية المقندي في محافظة المنوفية المصرية، يتناقلها الحرفيون جيلاً بعد جيل. ويفضل وجود حوالي 40 ورشة في القرية يتم إنتاج تحف بديعة، تباع في بazarات القاهرة والأسواق الدولية مثل السعودية ودبي وألمانيا وفرنسا. في إحدى ورشات ساقية المقندي تتحول الشظايا الصغيرة المقتطعة من الأصداف البحرية إلى أعمال فنية، ستملأ محلات خان الخليي التجارية في العاصمة المصرية. تعتبر هذه الحرفة التقليدية المصرية عملاً دقيقاً ومعتاداً، إذ يتم وضع قطع صغيرة من الصدف المصقول بعناية على لوح خشبي، لتتبلور عليه شيئاً فشيئاً التصميم الهندسية المختارة. ويقول الحرفي كريم سعيد: «عليك التحلي بالصبر كي تبثكر التصميم، الذي قد يستغرق إتمامه ساعة، فيما قد يتطلب تصميم آخر يوماً وربما شهراً كاملاً». تنتقل مهارات القص والتصميم وصنع هذه المنتجات عبر الأجيال، ويوضح كريم سعيد القول: «يمكن القول إنني ولدت هنا،

تصديرية كبيرة نظراً لما تتمتع به صناعات القطاع من جودة وكفاءة عالية، حيث يقدر حجم الفرص التصديرية غير المستغلة في القطاع لمختلف أنحاء العالم بما يزيد على ملياري دولار. ويبين أن هذه الفرص التصديرية يتركز معظمها في دول جنوب وشرق آسيا، وبمقدمتها الهند كأكثر الأسواق التي يمتلك القطاع فرصاً تصديرية غير مستغلة فيها بقيمة 471 مليون دولار، ثم الصين بقيمة 235 مليون دولار. وأشار إلى أن هذه الفرص التصديرية غير المستغلة في العديد من الصناعات الفرعية، على رأسها الأسمدة بقيمة مليار دولار بالعديد من المنتجات أبرزها: كلوريد البوتاسيوم يستخدم كسماد، ثنائي الأمونيوم هيدروجين الفوسفات، والأسمدة المعدنية أو الكيماوية، تلاها الصناعات الكيماوية بنحو 726 مليون دولار بمنتجات حمض الفوسفوريك وأحماض بولي فوسفوريك، مشتقات تحتوي على بدائل الهالوجين فقط، ونواتج اليوتاسيوم. ويبين المهندس اليس أن القطاع يمتلك كذلك العديد من فرص التصدير غير المستغلة في صناعة المنظفات ومستحضرات التجميل والعطور والمكياب والعناية بالبشرة، ومحضرات تعطير وإزالة الروائح للغرف، وغيرها من الصناعات الأخرى. ودعا إلى وضع جدوى اقتصادية لكيفية الدخول في فئات المنتجات المستقبلية سريعة النمو (مثل حلول الأنظمة، الأجهزة الموجهة للتنقل والتكنولوجيا الزراعية)، وإنشاء مراكز للبحث والتطوير والابتكار. وأكد ضرورة تبني وتطبيق حلول الثورة الصناعية الرابعة في أنحاء المملكة، إضافة إلى بناء استراتيجيات مفصلة لتصنيع المنتجات الوسيطة والنهائية من البوتاس والفوسفات، وتسويق وترويج المنتجات الوطنية بمختلف الأسواق. وأكد ضرورة التطبيق الفعلي لجميع المبادرات والأولويات التي حملتها رؤية التحديث الاقتصادي للقطاع والتي وضعته ضمن الصناعات عالية القيمة من خلال استقطاب نحو 2.7 مليار دينار على مدى السنوات العشر المقبلة.



عبد الرحمن بحيري

هل يفقد العقل البشري وظيفته باستعمال الذكاء الاصطناعي؟

لا يمكن للذكاء الاصطناعي ان يفقد العقل البشري من أداء وظيفته بالكامل ولا يحل محل الابداع والابتكار والتفكير الاستراتيجي والتي تقوم بها العقول ولكن يمكنه من المساعدة في تحسين وتسريع في بعض المهام والأنشطة وغالبا في جميع المجالات وذلك بالتغيير في نمط التفكير. وذلك بتحويل التفكير الإنساني التقليدي الى نمط التفكير المستوحى من تقنية الذكاء الاصطناعي. وحيث ان مجال الصناعة وتطويرها يتطلب استغلال الذكاء الاصطناعي وذلك بتمكينه من تحليل البيانات والتنبؤ بالأحداث المستقبلية وتحسين عمليات التصنيع والإنتاج كما يمكن المستخدم في تحسين جودة الإنتاج وتقليل التكاليف وتحسين عملية التشغيل والصناعة مع تقليل عمليات التوقف غير المخطط لها مما يؤدي الى زيادة كفاءة الإنتاج. بذلك يكون الذكاء الاصطناعي عامل مساعد للعقل البشري إذا لم يسئ استعماله.



دعوة للنشر وإثراء مجلتكم

تشرف هيئة تحرير مجلة التنمية الصناعية والاستثمار
بدكوتمكم للمشاركة في الكتابة وإبداء الرأي في كل ما
يهم الصناعة والاستثمار على المستوى المحلي.

وحتى تكون هذه المجلة
منكم وإيكم تعتبر هذه الدعوة عامة
لجميع المؤسسات العامة والشركات
الصناعية والمهتمين بالمجال الصناعي

ترسل المواد على البريد التالي :

E-MAIL.TANMIAMAG@GMAIL.COM